

An aerial night photograph of Paris, France, showcasing the city's illuminated architecture and the Eiffel Tower. The tower is the central focus, glowing with lights and featuring the Olympic rings logo at its base. The surrounding city is lit up, with the Seine River visible on the left. In the foreground, a large stadium is filled with spectators, and the Olympic rings logo is visible on a building facade. The overall scene is vibrant and celebratory.

DOSSIER DE
CANDIDATURE
PHASE 3



PARIS

Ville candidate
Jeux Olympiques de 2024





PARIS

Ville candidate
Jeux Olympiques de 2024





PARIS
2024

sommaire

Introduction

3.1 CONCEPT DES JEUX	12
3.2 EXPÉRIENCE DES JEUX ET DES ATHLÈTES	26
3.3 SPORT	34
3.4 SITES	44
3.5 JEUX PARALYMPIQUES	66
3.6 DURABILITÉ	82
3.7 SÛRETÉ ET SÉCURITÉ DES JEUX	90
3.8 HÉBERGEMENT	98
3.9. TRANSPORT	112
3.10. FINANCES	130
3.11. MARKETING	136
3.12. PLAN DE TRANSITION	146



introduction

Symboles d'universalité, de diversité, d'amitié, l'Olympisme et ses valeurs n'ont jamais eu autant de sens.

C'est cet esprit d'ouverture sur le monde, cette capacité unique à rassembler, à créer du lien entre les peuples que nous voulons partager avec le monde, à Paris en 2024.

Le partage s'inscrit pleinement dans notre époque, il façonne le monde d'aujourd'hui, et déjà celui de demain.

Les jeunes générations en ont fait un mode de vie, de consommation, de pensée, pour construire un monde plus solidaire, durable et humaniste. Un monde d'échanges et de progrès.

Plus que toute autre ville, Paris possède cette culture du partage, cette connexion avec la jeunesse. Elle a fait de l'économie collaborative, de l'innovation sociale un modèle de progrès, jusqu'à devenir la capitale du « Sharing ».

Aujourd'hui, la ville la plus partagée sur les réseaux sociaux rêve d'accueillir le monde pour une célébration unique de l'Olympisme, une célébration ouverte à tous.

Depuis le lancement de la candidature, le partage est inscrit dans l'ADN de Paris 2024. À travers une méthode ouverte et participative qui a guidé la construction du projet mais surtout à travers une vision : celle de partager avec le monde la passion des Jeux et le sens de l'Olympisme.

- Des Jeux qui marqueront l'histoire du sport et de l'Olympisme.
- Des Jeux dont rêvent les athlètes, construits avec eux, pour eux, mais également des Jeux à partager avec tous.
- Des Jeux pour partager une célébration unique, au cœur de Paris, pensé en parc olympique. En 2024, le patrimoine exceptionnel de Paris, sa diversité culturelle, son art de vivre, ses valeurs humanistes, se mettront au service de l'Olympisme, pour le faire rayonner partout dans le monde.

Mais au-delà de ces émotions extraordinaires, de cette passion, Paris 2024 souhaite aller plus loin, en partageant des Jeux porteurs de sens, au bénéfice de tous.

- Des Jeux sources de progrès, au service des populations, des territoires, qui inspirent dès aujourd'hui, dessinent un avenir positif et laissent un héritage durable.
- Des Jeux pour faire avancer la société, pour partager notre vision d'un monde plus inclusif et solidaire. Pour changer le regard sur le handicap.
- Des Jeux enfin qui deviendront référence en matière environnementale, dans le prolongement l'Accord de Paris sur le climat.

Ces Jeux que nous voulons partager, c'est Paris 2024.

3.1



CONCEPT DES JEUX

Un écrin d'exception pour partager les Jeux avec le monde

- Des Jeux conçus par et pour les athlètes autour de deux zones thématiques et opérationnelles pour une expérience unique des Jeux
- Des lieux emblématiques regroupant sites de compétitions et *live sites*
- Une célébration extraordinaire au cœur d'une ville-monde, avec espaces d'hospitalité, événements culturels et activations partenaires réunis le long des berges de Seine
- La promesse de créer de la valeur à travers tous les produits et l'expérience des Jeux
- Un héritage tangible et durable pour le sport et la société

3.1

CONCEPT DES JEUX

1. DES DATES IDÉALES

Paris 2024 confirme sa proposition d'accueillir les Jeux de la XXXIII Olympiade du vendredi 2 août 2024 au dimanche 18 août 2024. Les Jeux Paralympiques auront lieu du mercredi 4 septembre 2024 au dimanche 15 septembre 2024.

Une période optimale pour les Jeux :

- des conditions météorologiques idéales pour la compétition et la célébration
- un alignement parfait avec le calendrier des grands événements internationaux
- un engagement total du public et des stades pleins
- une main d'œuvre disponible et opérationnelle
- des transports en commun moins sollicités et un trafic routier plus fluide

2. UN CONCEPT DES JEUX COMPACT ET EFFICACE

Paris 2024 propose les sites de compétition les plus spectaculaires et les sites de célébration les plus festifs, offrant à toutes les parties prenantes une expérience unique et inoubliable, à la fois dans les sites et en dehors.

Un plan directeur des sites solide et fiable

Aucun changement significatif n'a été apporté au plan directeur des sites soumis précédemment, que ce soit au niveau des sites de compétition ou des autres sites. Dès sa conception, le concept compact des Jeux de Paris 2024 a été pensé pour optimiser l'expérience de toutes les parties prenantes, en particulier les athlètes, et tous les sites ont été soigneusement sélectionnés selon les principes clés de Paris 2024, détaillés ci-dessous.

Les sites retenus pour Paris 2024 incarnent l'esprit de l'Agenda olympique 2020 et l'importance qu'il accorde à l'héritage et à la durabilité. Le concept utilise au maximum les infrastructures existantes et s'appuie sur des structures temporaires lorsqu'il n'existe pas de besoin avéré à long terme. Le concept des Jeux est garanti, ne présente aucun risque et servira toutes les parties prenantes à travers :

- des sites existants de renommée internationale, démontrant l'étendue et la richesse de la culture sportive de la ville ;
- des sites temporaires dans des lieux emblématiques et spectaculaires, transformant les sites les plus célèbres de Paris en véritables théâtres sportifs et offrant aux Jeux la scène qu'ils méritent ;
- de nouveaux sites en héritage, parfaitement alignés avec les plans de développement à long terme, répondant aux besoins des populations locales et laissant un héritage tangible et durable.

Un engagement de toutes les parties prenantes pour une vision partagée

Paris 2024 bénéficie des compétences et du savoir-faire éprouvés de la France en matière d'organisation de grands événements sportifs internationaux, caractérisant une passion pour le sport et un partenariat de longue date avec le Mouvement olympique et paralympique, en commençant par les Fédérations internationales (FI).

Depuis le début de la candidature, Paris 2024 a engagé toutes les parties prenantes de manière à concevoir la meilleure expérience possible pour tous les participants aux Jeux. En capitalisant sur l'expérience et les enseignements tirés des Jeux précédents, tout en bénéficiant des conseils et de l'entière coopération du CIO, de l'IPC et des FI, Paris 2024 a pu affiner son concept des Jeux grâce une meilleure compréhension des besoins de chacun.

Paris 2024 est également en parfait accord avec les autorités publiques et les partenaires privés concernant la livraison, l'héritage et la durabilité des sites, en particulier pour les deux nouveaux sites de compétition à construire (le Centre aquatique et la Paris Arena II) ainsi que les Villages des athlètes et des médias. Par conséquent, les Jeux laisseront un héritage durable aux communautés locales. De plus, les études approfondies menées dans la cadre de l'élaboration du concept des Jeux ont permis d'obtenir l'ensemble des garanties nécessaires pour une livraison sans risque des sites et des infrastructures.

Un concept des Jeux stable

Paris 2024 n'a ajouté aucun nouveau site depuis l'étape 1 de la procédure de candidature, confirmant ainsi la fiabilité de son concept des Jeux et sa capacité à tenir ses promesses. Les quelques ajustements apportés au concept permettent de mieux répondre aux besoins des parties prenantes tout en garantissant des opérations plus efficaces.

Mise à jour du concept des Jeux depuis l'étape 1 :

- la Boxe, initialement prévue au Zénith Paris, se déroulera à Roland-Garros sur le court Suzanne-Lenglen avec une capacité supérieure de 10 000 places ;
- l'Haltérophilie aura lieu au Zénith Paris, à la place de l'Arena 92, pour des raisons d'efficacité opérationnelle ;

- les phases préliminaires de Basketball féminin se tiendront au Stade Pierre-de-Coubertin, dotée d'une jauge de 4 000 places ;
- le site du Centre Aquatique a été légèrement déplacé, créant une enceinte avec le Stade de France.

Efficacité géographique et opérationnelle

Près de 70% des sites de compétition sont regroupés dans seulement deux zones thématiques et opérationnelles, qui incluent également les Villages des athlètes et des médias et le Centre Principal des Médias (CIRTV/ CPP) :

- La Zone Paris Centre mettra en valeur le magnifique cœur historique de Paris, où les sites les plus emblématiques de la ville illumineront les Jeux au travers d'une célébration partagée par le plus grand nombre, tant à l'intérieur qu'à l'extérieur des sites. La Zone Paris Centre comprend 13 sites de compétition le long de la Seine, avec un espace de célébration dédié sur les berges.
- La Zone Grand Paris, qui s'inscrit stratégiquement dans le projet de développement du Grand Paris, illustrera et partagera avec le monde entier les impacts positifs à long terme et les bénéfices des Jeux de Paris 2024 pour la société. La Zone Grand Paris rassemble six sites de compétition, dont le Stade de France et le Centre aquatique, ainsi que les Villages des athlètes et des médias et le Centre Principal des Médias, laissant un héritage tangible significatif et durable pour le territoire le plus jeune et cosmopolite de France.

Chiffres clés du concept des Jeux de Paris 2024 :

- 95% des sites existants ou temporaires ;
- 22 sports situés dans un rayon de 10 km autour du Village olympique ;
- 85% des athlètes à moins de 30 minutes de leur site de compétition ;
- 100% des sites d'entraînements, hors sites de compétition, situés à moins de 20 minutes du Village ;
- 90 000 chambres d'hôtels disponibles dans un rayon de 10 km du centre-ville ;
- 100% des spectateurs se déplaçant en transport en commun durable ;
- 2 live sites reliés par 2 allées olympiques.

Hormis les phases préliminaires de Football qui seront organisées dans les plus grandes villes de France (représentant un tiers de la population française), un seul sport se tiendra en dehors de la région Île-de-France. Marseille, deuxième ville de France et porte d'entrée vers la Méditerranée, accueillera les compétitions de Voile, contribuant à une véritable célébration nationale des Jeux.

Paris 2024 a aussi minutieusement étudié les sites d'entraînement potentiels pour offrir aux athlètes des installations accessibles et de grande qualité, répondant à la fois au besoin de proximité du Village des athlètes et aux objectifs en matière d'héritage. À l'exception des athlètes qui s'entraîneront sur leur site de compétition, le plan des sites d'entraînement garantit que 100% des athlètes s'entraîneront à 20 minutes du Village dont 60% au sein même du Village. Les Jeux permettront d'accélérer la rénovation de nombreux équipements sportifs de proximité, au bénéfice des athlètes et des populations locales après les Jeux.

Des infrastructures de qualité pour un haut niveau de services pendant les Jeux

Afin de partager ensemble une expérience des Jeux inoubliable, Paris 2024 bénéficie d'une capacité d'hébergement et d'une infrastructure de transport incomparables, avec 140 000 chambres d'hôtels directement connectées au meilleur système de transport en commun du monde. Le concept compact de Paris 2024 offre à tous, des personnes accréditées aux spectateurs, la possibilité de vivre les Jeux dans leur intégralité, en se déplaçant d'un site à l'autre aisément et rapidement dans un environnement festif.

Le concept de Paris 2024 propose à proximité de tous les sites un large éventail de solutions d'hébergement abordables et de qualité, qui répondront aux besoins spécifiques des clients des Jeux. De plus, Paris est la capitale mondiale de l'hébergement collaboratif, dont plus de 70 000 appartements meublés proposés à la location, offrant une opportunité unique de vivre les Jeux de manière plus authentique.

Le plan de transport des Jeux s'appuie sur un réseau de transport routier fortement maillé et dense, offrant à toutes les parties prenantes, en particulier les athlètes, des temps de trajet réduits et fiables. Il sera extrêmement simple de se déplacer pour les spectateurs dans la mesure où 100% des sites des Jeux sont desservis en transport en commun durable. De plus, chaque visiteur se trouvera à moins de 400 m d'une station de métro dans Paris. Ceci réduit fortement la demande sur le réseau de transport routier, permettant d'améliorer et de garantir les temps de trajet pour les accrédités. Ce réseau permet de supprimer le besoin en parking sur site pour les spectateurs et les embouteillages à l'approche des sites, facilitant grandement le déroulement des opérations, notamment en matière de sécurité et de logistique. De plus, les populations accréditées pourront utiliser gratuitement le réseau de transport en commun, comme une solution complémentaire et particulièrement efficace de transport.

3. PLAN DU CONCEPT DES JEUX OLYMPIQUES

Veillez vous référer au Plan A.

4. DES PROGRAMMES D'ENGAGEMENT PORTEURS DE SENS

Pour prendre tout leur sens, les Jeux et l'Olympisme, doivent être partagés avec tous et créer de la valeur pour chacun.

Pour répondre à cet objectif, Paris 2024 a construit une stratégie d'engagement ambitieuse en deux grandes étapes. Elle a débuté en 2016 et se poursuivra jusqu'en 2024 et au-delà en laissant un héritage après les Jeux.

La **première étape**, mise en œuvre pendant toute la candidature, offre la possibilité aux Français de participer à la conception du projet, pour construire « leur projet », un projet qui leur ressemble et qui les rassemble. Cette démarche ouverte et participative inédite est également l'occasion de mieux expliquer les enjeux du projet et l'approche responsable et durable de Paris 2024. Elle contribue ainsi à renforcer l'adhésion populaire autour du projet.

Pendant six mois en 2016, Paris 2024 a organisé la plus grande concertation jamais réalisée en France, une démarche participative inédite dans le cadre d'une candidature olympique et paralympique. Concrétisée par un dispositif « clé en main » alliant réunions publiques, plateforme numérique accessible à tous, et kits de concertation à télécharger, cette concertation a permis à tous ceux qui le souhaitent de contribuer au projet. La candidature aux Jeux est ainsi devenue le projet le plus participatif jamais organisé en France.

La **deuxième étape** débutera dès l'élection de la ville hôte et se poursuivra jusqu'en 2024. Elle s'appuie sur l'existence de communautés structurées et sur la volonté de les mobiliser autour de projets tenant compte de leurs spécificités et véritablement porteurs de sens :

- **les athlètes**, premiers acteurs et ambassadeurs de la candidature, par leur participation active à l'élaboration du projet (question 15) ou encore via l'application dédiée développée par Paris 2024 pour mobiliser plus de 15 000 athlètes ; les athlètes se mobilisent dès la phase de candidature pour engager notamment les plus jeunes autour des valeurs olympiques et paralympiques et de la pratique du sport (question 6) ;
- **les 18 millions de licenciés et 180 000 clubs sportifs** mobilisés grâce à l'organisation unique du sport en France, notamment autour de la journée olympique dès 2017 ;
- **les 5 millions de français déjà volontaires dans le sport** seront les premiers destinataires d'un programme de volontaires qui débutera autour de tous les grands événements sportifs organisés en France en amont des Jeux ; par ailleurs, près de **80 000 services civiques** seront proposés aux 16-25 ans pour des missions d'actions citoyennes dans le sport ;

- **le grand public** : au-delà des produits des Jeux (programmes de billetterie, relais de la Flamme olympique et paralympique, événements en amont des Jeux, etc.), une application de challenges sportifs a été développée début 2017 en collaboration avec les fédérations nationales pour mobiliser les Français en soutien de la candidature grâce à leur pratique sportive et à la découverte de toutes les disciplines ;
- **7 millions d'enfants de la Génération 2024** bénéficieront du programme de promotion du sport et d'éducation aux valeurs olympiques et paralympiques défini avec l'Éducation nationale (question 6) ;
- **Les 36 000 communes réparties sur tout le territoire** participeront à la promotion de l'Olympisme grâce au soutien de l'Association des Maires de France (AMF) ;
- **Plusieurs millions de salariés** seront mobilisés grâce aux entreprises partenaires, aux collaborations déjà initiées avec tous les acteurs économiques, mais également aux cinq plus grandes organisations syndicales qui ont collaboré avec Paris 2024 sur la rédaction d'une charte sociale (veuillez vous référer à l'annexe) ;
- **Les ONG et le secteur associatif** (WWF France, UNICEF, Yunus Centre, etc.), engagés dès la candidature aux côtés de Paris 2024 pour construire un projet durable et porteur de sens.

5. LA CULTURE AU SERVICE DES JEUX

Paris 2024, fondée sur les richesses culturelles de la France, sera l'occasion d'une expérience des Jeux unique et partagée par tous. Véritable ville-monde, Paris offre un écrin d'exception grâce à son patrimoine historique et architectural sans pareil. Elle est également le terrain propice à la création artistique et à l'innovation par la richesse de sa nouvelle scène contemporaine qui incarne la *French Touch*.

La culture à Paris et en région Île-de-France :

- + de 300 musées
- + de 500 théâtres
- + de 400 salles de concert
- + de 1 000 bibliothèques publiques
- + de 1 000 galeries d'arts
- + de 1 000 salles de cinéma
- + de 200 festivals chaque année

Les deux phares culturels de Paris 2024, l'Olympiade et le Festival, mettront en scène tous les artistes, et toute la diversité des expressions culturelles (architecture, art, gastronomie, mode, design, cinéma, cultures urbaines, jeux vidéo, graphisme, French Tech, etc.) pour proposer à tous un accès et une expérience culturelle universelle.

L'Olympiade culturelle ou la « fabrique du Festival olympique »

L'Olympiade culturelle a pour ambition de permettre à tous les citoyens, et particulièrement les populations hôtes des Jeux et la Génération 2024, de s'approprier les Jeux. En amont des Jeux, elle se concrétisera par :

- un vaste programme de plus de 200 000 manifestations et événements culturels sur tout le territoire impliquant des millions de participants et de spectateurs ;
- un volet éducatif spécifique pour mobiliser une génération entière de 6 à 18 ans, à devenir des témoins privilégiés de la préparation des Jeux et demain les acteurs de leur célébration ;
- des projets culturels participatifs qui seront présentés durant le Festival ;
- l'apport de la création artistique numérique dans les projets.

Un Festival olympique inédit

Le Festival mettra la culture et les valeurs olympiques et paralympiques à la portée de tous au cœur des Jeux de Paris 2024. Prolongement de l'Olympiade, il sera l'apogée de ce foisonnement culturel. Cette célébration exceptionnelle du sport sera lancée le 21 juin 2024, jour de la Fête de la Musique, et s'achèvera lors de la Nuit Blanche le 1^{er} octobre 2024, mettant en valeur deux événements culturels créés à Paris et qui inspirent le monde. Ainsi, le Festival inclura la Journée Olympique du 23 juin de 2024.

En capitalisant sur la compacité unique de son concept et sur l'efficacité des transports en commun, Paris 2024 mettra à portée de tous les publics – athlètes, Famille olympique et paralympique, médias et spectateurs – l'intégralité de la richesse culturelle de Paris et de la région Île-de-France :

- au cœur des sites de compétition, à travers les cérémonies, les présentations sportives, la restauration, l'habillement du stade ou encore les uniformes ;
- dans les *live sites*, avec la programmation de concerts, d'expositions, d'initiations aux sports olympiques et paralympiques, de découvertes culturelles, d'expériences culinaires de tous les continents, etc. ;
- au cœur de la célébration dans Paris, par le pavoiement de la ville et l'accès à l'offre culturelle, particulièrement à travers « la Vallée de l'Art ».

Pendant les Jeux, au cœur du concept de célébration, « La Vallée de l'Art » proposera découverte des arts et initiations sportives sur les Berges de Seine classées au Patrimoine Mondial de l'UNESCO et les parvis des institutions culturelles (Louvre, musée d'Orsay, Grand Palais, Trocadéro, etc.) qui bordent la Seine et les canaux allant jusqu'au Stade de France. Les spectateurs et les visiteurs, notamment les plus jeunes, pourront y célébrer le sport par les expositions, événements culturels dédiés, et découvrir les pratiques sportives.

L'Olympiade culturelle et ses projets culturels participatifs conçus en amont des Jeux constitueront alors le fil rouge de la programmation du festival.

Un héritage culturel porteur de sens

Projet olympique et paralympique conduisant à se réapproprier l'imaginaire, l'audace et la vision des concepteurs du mariage des arts et du sport, Paris 2024 sera le plus beau terrain de jeu et de convoitise des participants et des observateurs internationaux. Il fera surtout de Paris la scène d'une pièce unique où acteurs et spectateurs s'amuseront ensemble. Enfin, il partagera ses lettres de noblesse au « Paris est une fête », d'hier et de demain.

6. DES PROGRAMMES POUR METTRE LES FRANÇAIS AU SPORT

Les Jeux de Paris 2024 serviront de catalyseurs pour définir et déployer des programmes éducatifs visant à promouvoir les valeurs olympiques et paralympiques, la pratique sportive et les modes de vie sain. Ils s'appuieront sur les nombreux programmes et initiatives déjà déployés par l'État, la ville de Paris et la région Île-de-France.

La ville de Paris a élaboré un plan d'action de 43 mesures afin de bâtir un projet qui soit un accélérateur de progrès. Initié en 2016, ce plan d'accompagnement sera amplifié entre 2017 et 2024 et s'articulera autour de 5 grands objectifs, parmi lesquels : encourager et faciliter la pratique sportive avec Paris comme « terrain de Jeux » ; et construire la société la plus inclusive en s'appuyant sur les valeurs olympiques et paralympiques.

Cible prioritaire de ces programmes éducatifs, Paris 2024 projette de toucher plus de **7 millions de jeunes de la Génération 2024** grâce au développement du programme « Année de l'Olympisme, de l'école à l'université ». D'envergure nationale, accessible à tous par internet, et permettant le partage des bonnes pratiques, ce programme a été lancé en septembre 2016 et sera pérennisé pour les prochaines années jusqu'en 2024 et au-delà. Il se concrétise par :

- l'intégration du sport dans les enseignements généraux (comme par exemple, les mathématiques ou la géographie) ;
- la plateforme numérique « la Grande école du sport » qui réunit des contenus pédagogiques dédiés et des outils du CNOF et du CIO ;
- l'initiative « Semaine olympique et paralympique dans les écoles », lancée en janvier 2017, qui permet, grâce aux outils éducatifs et numériques développés, pendant une semaine, de consacrer 50% du temps scolaire aux enseignements utilisant le sport comme outil pédagogique et 50% aux activités physiques et sportives pour faire découvrir les disciplines olympiques et paralympiques ;

- l'intervention d'athlètes et de clubs dans les écoles pour capitaliser sur leur rôle de modèles, faire découvrir les sports olympiques et paralympiques, et rendre le sport accessible à tous, en partenariat avec l'Éducation nationale, le Comité national olympique et sportif français (CNOSF), le Comité paralympique et sportif français (CPSF) et les fédérations scolaires et universitaires.

D'autres programmes éducatifs seront développés afin de toucher :

- **plus de 100 000 jeunes de 6 à 12 ans** : Paris 2024, en partenariat avec l'UNICEF et PI4y International et en lien avec le CNOSF, a développé un dispositif pilote de pédagogie participative. Accessible en ligne depuis janvier 2017 à tous les enseignants et les animateurs sportifs, il propose trois jeux pour chaque valeur de l'Olympisme : amitié, excellence, respect. L'expérience a été déployée dans cinq pays pilotes à l'initiative de leur CNO dès février 2017.
- **plusieurs millions de collaborateurs partenaires** : Paris 2024 lance dès 2017 une campagne d'incitation à l'activité physique sur le lieu de travail avec ses entreprises partenaires et en collaboration avec les associations syndicales et professionnelles. Ce programme sera consolidé avec la création d'un label récompensant les entreprises développant une offre sportive de qualité au profit de leurs salariés.
- **10 millions de Français** : Paris 2024 se fixe l'ambition de mettre 10 millions de Français au sport en lançant un programme de sensibilisation à la pratique du sport pour lutter contre la sédentarité et pour favoriser l'activité physique comme levier d'amélioration de la santé. Il s'appuiera sur l'initiative du CNOSF « Sentez-vous Sport », déclinée en Europe dès 2015 sous l'appellation European Week of Sport (#BeActive) et qui a réuni plus de 6 millions de Français en 2016. En France, le sport peut faire office de médicament. Sur simple prescription des médecins et selon les recommandations des associations sportives, le patient a accès gratuitement à une activité sportive adaptée à sa condition et à sa pathologie.

Signée le 8 novembre 2016, la Convention entre Paris 2024 et le Yunus Centre, centre mondial de l'économie sociale et solidaire fondé par le Prix Nobel de la Paix, le Dr. Muhammad Yunus, définit des programmes concrets pour faciliter l'insertion sociale et professionnelle des personnes éloignées de l'emploi. Par exemple, un campus des Jeux sera créé sur le site du COJO pour utiliser les sports olympiques comme levier d'apprentissage pour les jeunes en décrochage scolaire.

7. CÉLÉBRER ENSEMBLE AU CŒUR DE PARIS TRANSFORMÉ EN PARC OLYMPIQUE

Partager l'émotion, la passion et la célébration sera au cœur du concept de Paris 2024, accentué par la célèbre joie de vivre française, par la ferveur des nombreux supporters à travers le pays et par la longue tradition parisienne de festivals et d'événements populaires rassemblant le monde entier. La célébration se déroulera en tout lieu. Dans les sites de compétition, le long des allées olympiques, dans les *live sites*, à chaque coin de rue de Paris, et jusqu'aux spectateurs internationaux par la diffusion télévisuelle et les réseaux sociaux : chacun pourra partager la célébration du sport de Paris 2024.

Partager les Jeux avec un nombre toujours plus grand de spectateurs

Le concept de célébration de Paris 2024 a pour ambition de développer l'expérience spectateur globale et d'engager le plus grand nombre de spectateurs, en particulier la Génération 2024, pour contribuer à renforcer l'impact et la portée des Jeux. Ainsi, en étroite collaboration avec l'ensemble des parties prenantes, Paris 2024 utilisera des concepts innovants, s'appuyant sur les tendances privilégiées par les jeunes. Au cœur de la célébration de Paris 2024, des lieux seront dédiés à la tenue de compétitions d'eSport, créateurs de lien avec les valeurs de l'Olympisme et les spectateurs de toutes les générations.

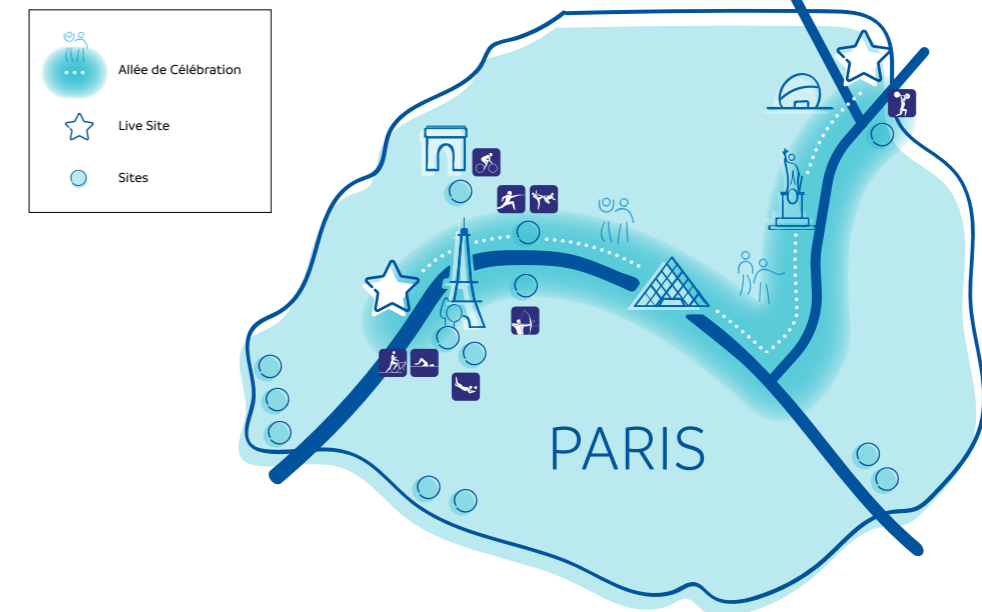
La célébration débutera au cœur des sites de compétition. Paris 2024 visera en priorité à offrir la meilleure expérience possible à tous les détenteurs de billets au travers d'une présentation sportive innovante et participative dans des stades pleins.

Pour prolonger l'expérience des détenteurs de billets et de ceux qui n'auraient pas pu s'en procurer (stades pleins), Paris 2024 célébrera les Jeux dans toute la ville, transformant ainsi Paris en Parc olympique et offrant à tous une expérience exceptionnelle.

Le Parc olympique de Paris 2024 s'étendra à l'ensemble de la ville, réunissant au cœur de la célébration les communautés locales et les visiteurs. La compacité du concept et l'efficacité des transports en commun permettront des transferts rapides et pratiques entre les sites pour toutes les parties prenantes.

Le concept de célébration de Paris 2024 encouragera les visiteurs à devenir parisiens le temps des Jeux, en adoptant les habitudes locales, comme déjeuner à la terrasse d'un café, et en s'appropriant pleinement la ville. Les parisiens quant à eux seront invités à transformer leur quotidien en profitant d'un événement unique et exceptionnel dans le Parc olympique de Paris 2024. Les Jeux seront universels, partageant culture et célébration avec tous.

Le concept de célébration de Paris 2024



Deux allées olympiques formeront des parcours conviviaux et festifs invitant les parisiens et les visiteurs à déambuler au cœur de la ville et de la célébration de Paris 2024 :

- la Boucle de l'eau de ses canaux depuis la Tour Eiffel jusqu'au Stade de France ;
- et l'Allée des lumières le long des sites culturels les plus prestigieux et des principaux lieux de rassemblement de Paris.

Les allées olympiques relieront directement les **deux live sites officiels** installés dans des lieux emblématiques de Paris : le *live site* du Trocadéro en face de la Tour Eiffel et le *live site* de la Villette au sein du Parc de la Villette. Ils proposeront des retransmissions en direct des compétitions, ainsi que des expériences culinaires, des concerts et d'autres divertissements. En outre, des initiations aux sports olympiques et paralympiques, ainsi qu'aux sports urbains, seront organisées en collaboration avec le Mouvement sportif français.

Le Live Site de la Villette

Au cœur du Parc de la Villette, ce live site sera dédié au sport et à la culture. Il proposera des initiations aux 28 sports olympiques et aux 22 sports paralympiques et profitera de la proximité de la Philharmonie de Paris et de la Cité des Sciences (le plus grand musée des sciences d'Europe). De plus, les Cérémonies d'ouverture et de clôture de Paris 2024 seront retransmis en direct dans la Grande Halle de la Villette.

Ces *live sites* seront en accès libre et gratuit pour les amateurs de toutes les générations, qui seront tous incités à participer activement à la célébration des Jeux. Ils accueilleront des athlètes – actifs ou retraités – lors de conférences ou de rétrospectives. Artistes électro internationalement reconnus, designer artistique, gastronomie française, activités organisées en collaboration avec les musées, galeries et théâtres environnants, etc., Paris 2024 mettra à profit sa richesse culturelle pour organiser une célébration unique et pour faire vivre une expérience exceptionnelle à tous les participants.

Depuis 2013, la piétonisation des Berges de Seine offre un cadre hors du commun pour des balades d'exception avec vue sur les grands monuments de Paris (Tour Eiffel, Grand Palais, Pont Alexandre III, etc.). D'une longueur de près de 6 km, les Berges de Seine proposent de nombreux cafés, des kiosques de restauration, ainsi que des activités gratuites comme du yoga ou des ateliers d'artisanat. Les Berges de Seine sont rapidement devenues un lieu de rassemblement populaire très prisé par tous, les sportifs matinaux comme les nocturnes de la nuit.

Les Berges de Seine composent une partie de la Boucle de l'eau. Les parisiens et les visiteurs seront invités à déambuler le long des berges pour profiter d'activités culturelles et sportives et pour déguster des spécialités culinaires du monde entier. Elles relieront la « Vallée de l'Art » et ses nombreux musées et galeries situés de part et d'autre du fleuve. Enfin, des péniches amarrées le long des berges seront aménagées et proposées aux CNO/CNP, FI et partenaires pour accueillir leurs invités dans des lieux originaux, attractifs et pouvant s'adapter à leurs besoins.

Les partenaires olympiques (programme TOP) et les partenaires marketing auront l'opportunité de prendre part à la célébration en offrant leur expertise pour développer des activités innovantes : espaces de démonstration, mobilisation de leurs équipes, activations grand public, etc.

Dans une véritable relation de partenariat, la ville de Paris et la région Île-de-France apporteront leur soutien aux *live sites* et à la célébration en capitalisant sur les nombreux atouts de la culture parisienne et l'industrie du tourisme au service de la célébration de Paris 2024.

En coopération étroite avec le CIO et l'IPC, Paris 2024 proposera d'étendre le concept de célébration pour mobiliser le plus grand nombre sur tout le territoire français :

- en déployant des *live sites* officiels dans les villes accueillant la Voile et le Football qui proposeront la retransmission des compétitions et des activités sportives et culturelles ;
- en fournissant des kits de mobilisation aux collectivités volontaires sur l'ensemble du territoire pour qu'elles puissent organiser leur propre célébration autour des Jeux ;
- en distribuant des kits de communication et des outils pédagogiques dans tout le pays, notamment dans le cadre des tournées estivales déjà organisées par les fédérations sportives (Football, Rugby, etc.).

La plus grande avenue de street art au monde !

Le long des 5 000 m du canal Saint-Denis entre le *live site* de la Villette et le Stade olympique, Paris 2024 créera un parcours d'œuvres d'art réalisées sur les murs et le mobilier urbain. Des centaines d'artistes graffeurs du monde entier seront invités pour réaliser les œuvres tout au long du Festival olympique.

8. DES CÉRÉMONIES À ÉCHELLE MONDIALE

Les Cérémonies d'ouverture et de clôture de Paris 2024 seront des moments forts pendant les Jeux. Conçues pour engager les téléspectateurs du monde entier à devenir acteurs des Jeux, les Cérémonies seront universelles et mobiliseront le public international.

Paris 2024 puisera son inspiration dans l'originalité et l'effervescence de la scène culturelle française et concevra chaque élément des Cérémonies en mettant à profit la créativité et le savoir-faire français. Les Cérémonies partageront la passion des Jeux et le sens de l'Olympisme avec le monde entier. Elles valoriseront les performances des athlètes et leur offriront un rôle de premier ordre, tout en célébrant l'universalité et les valeurs de l'Olympisme.

La Cérémonie d'ouverture sera conçue pour présenter et célébrer les athlètes avec le monde entier. Elle donnera le ton à une édition exceptionnelle des Jeux et constituera un coup d'envoi sensationnel des Jeux de Paris 2024.

Les athlètes au cœur des Cérémonies de Paris 2024

Les Cérémonies seront organisées au sein du célèbre Stade de France, le Stade olympique de 78 000 places, situé à moins de cinq minutes du Village olympique et paralympique. Cette proximité entre les deux sites garantira une attente minimale pour les athlètes avant la Cérémonie d'ouverture. Ils pourront également partir facilement dès qu'ils le souhaiteront, notamment pour ceux qui concourent le lendemain.

La parade des athlètes se déroulera en début de cérémonie, afin qu'ils puissent vivre l'ensemble des célébrations comme de véritables invités d'honneur. Le recours à des technologies innovantes et créatives leur permettra une complète immersion à chaque étape des Cérémonies.

Par ailleurs, les athlètes de la Voile pourront également prendre part à la célébration : le calendrier de compétition de Paris 2024 a été conçu pour leur permettre d'être présent et le Village olympique offre une capacité suffisante pour les accueillir.

9. DES JEUX CONÇUS POUR PARTAGER PASSION ET SENS

Paris 2024 célébrera le sport au cœur d'une ville-monde et organisera les Jeux de la passion et du sens. Il créera de la valeur pour le sport et pour le Mouvement olympique et renforcera la marque olympique et paralympique. Chaque élément sera conçu pour contribuer à la diffusion de la vision de Paris 2024.

Tous les éléments des Jeux de Paris 2024 placeront les athlètes au premier plan. Ils s'inspireront du très riche héritage culturel et artistique de Paris et de la France dans des domaines aussi variés que la musique populaire, la mode, la gastronomie, le design, l'architecture, etc. La durabilité, les nouvelles technologies et les innovations de l'économie du partage seront mises au cœur du concept, en collaboration avec l'ensemble des parties prenantes.

Sept ans pour renforcer et développer davantage l'enthousiasme

Depuis le lancement de la candidature, Paris 2024 a l'ambition de mobiliser le plus grand nombre jusqu'aux Jeux et au-delà pour renforcer le soutien de toutes les communautés, pour remplir les stades et pour susciter l'enthousiasme des futurs fans et spectateurs.

Pour atteindre cet objectif, Paris 2024 a conçu des programmes d'engagement structurés, porteurs de sens et efficaces (question 4), comme l'application dédiée aux athlètes ou le programme des volontaires.

De 2020 à 2024, l'Olympiade culturelle favorisera l'appropriation des Jeux par l'ensemble des citoyens grâce à de nombreuses initiatives culturelles ambitieuses et participatives, comme par exemple, la labellisation de projets associant culture et Olympisme à travers le territoire, et au-delà grâce aux réseaux sociaux.

En touchant plus de sept millions de jeunes en France et plusieurs millions en Europe et en Afrique, les programmes éducatifs (question 6) contribueront à accroître massivement l'intérêt des jeunes générations pour le sport et l'Olympisme et susciter leur enthousiasme pour les Jeux.

Tout au long de ces sept ans, et comme ce fut le cas en phase de candidature, la population sera régulièrement consultée afin qu'elle partage ses idées dans la mise en œuvre de la vision des Jeux comme dans la concrétisation de l'héritage sur le long terme.

Enfin, un plan de communication ambitieux (question 10) soutiendra l'ensemble de ces programmes et les combinera stratégiquement pour accroître progressivement la passion pour les Jeux et atteindre un paroxysme en 2024.

Un relais de la flamme pour partager des Jeux de passion et de sens

Le relais de la flamme olympique et paralympique sera conçu pour s'adresser au monde entier et pour faire résonner les Jeux de Paris 2024 sur les cinq continents.

Suite au relais hellénique, la flamme olympique de Paris 2024 traversera cinq départements français d'outre-mer pour profiter du rayonnement mondial de la France (Guadeloupe, Martinique, Guyane, Mayotte et La Réunion). Le relais de la flamme se poursuivra ensuite dans l'ensemble des régions métropolitaines avant d'arriver en région Île-de-France.

Le parcours du relais de la flamme de Paris 2024 et le programme de sélection des porteurs de la flamme viseront à engager toutes les communautés et promouvoir la vision de Paris 2024 et les valeurs olympiques.

Un festival de trois mois et une célébration dans tout Paris

Garantissant des transferts rapides et pratiques entre les sites grâce à la compacité de son concept et son réseau de transport extrêmement efficace, Paris 2024 orchestrera la célébration dans toute la ville. Transformé en un véritable Parc olympique, Paris offrira une expérience sensationnelle à toutes les parties prenantes. La célébration débutera le 21 juin 2024 – journée mondiale de la Fête de la Musique - et s'achèvera le 1 octobre 2024 lors de la Nuit Blanche de Paris.

Le Festival olympique et paralympique offrira à toutes les parties prenantes - athlètes, Famille olympique et paralympique, médias, spectateurs - la richesse culturelle de Paris et de la région Île-de-France, que ce soit dans les sites de compétition, les *live sites* ou dans l'ensemble du Parc olympique que formera Paris. Par exemple, la « Vallée de l'Art » sera un élément central du concept de célébration de Paris 2024.

La célébration de Paris 2024 enrichira l'expérience des détenteurs de billets tout en offrant des moments uniques à tous ceux qui n'auraient pas pu s'en procurer (stades pleins). Le long des allées olympiques, dans les *live sites* et sur les Berges de Seine, Paris sera transformé en un Parc olympique, invitant tous les publics à déambuler, à explorer, à découvrir le sport, à apprécier la culture, et à partager leur passion des Jeux.

Les Jeux, le paroxysme du partage de la passion et du sens

La Cérémonie d'ouverture sera un coup d'envoi exceptionnel des Jeux de Paris 2024, engageant les téléspectateurs du monde entier à devenir acteurs Jeux. Elle sera universelle et mobilisera chaque citoyen du monde, et tout particulièrement les athlètes grâce à l'utilisation de technologies innovantes et créatives.

Les présentations sportives de Paris 2024 seront innovantes et participatives pour offrir la meilleure expérience à chaque détenteur de billets lors des Cérémonies comme lors des compétitions. Leur impact sera démultiplié dans les stades pleins et la retransmission internationale les fera résonner à travers le monde.

10. UN PLAN DE COMMUNICATION AU SERVICE DE LA VISION

Le plan de communication a été conçu pour apporter un soutien permanent à l'ambition de Paris 2024 de partager la passion des Jeux et le sens de l'Olympisme, dans tous ses éléments et pendant les sept années précédant les Jeux.

Les trois objectifs principaux du plan de communication de Paris 2024 sont les suivants :

- **Maintenir le fort niveau d'enthousiasme pour les Jeux sur sept ans** en valorisant les impacts positifs et l'héritage de long terme des Jeux et en protégeant l'image de Paris 2024. Pendant les Jeux, les efforts de communication porteront également sur la transmission des informations pertinentes concernant les opérations des Jeux (plan d'hébergement et de transport, calendrier des compétitions, etc.).
- **Mobiliser l'ensemble des publics à l'échelle locale, nationale et internationale** en établissant des conditions favorables à leur engagement. Le plan de communication soutiendra le déploiement des programmes d'engagement, culturels et éducatifs (questions 4, 5 et 6), ainsi que la mise en œuvre des *live sites* et des autres éléments de célébration. D'autres opérations de communication se concentreront sur le programme des volontaires, la campagne de billetterie et le *merchandising* et viseront à engager l'ensemble des communautés hôtes, qu'il s'agisse du personnel des Jeux, des spectateurs, des visiteurs de Paris devenu Parc Olympique ou des téléspectateurs.

- **Promouvoir les sports, les valeurs et la marque olympiques et paralympiques.** Paris 2024 développera des opérations de communication sur mesure pour diffuser les valeurs olympiques, accroître l'intérêt du public pour le sport et encourager la pratique sportive. La promotion de l'Olympisme bénéficiera du soutien des athlètes et d'une étroite collaboration avec le CIO, l'IPC et les FI.

Des experts en communication pour une diffusion exceptionnelle à l'internationale

Le futur COJO mettra en place une équipe de communication performante, détenant un savoir-faire reconnu à l'international pour atteindre les objectifs fixés et s'inscrira dans la lignée des engagements et des opérations menées pendant la candidature.

Paris 2024 mettra à profit l'intégralité des médias et des outils existants pour mobiliser toutes les générations : médias numériques, nouvelles technologies, publicité, promotion, relations publiques, relations presse, campagnes de sensibilisation et relais des leaders d'opinions. De plus, Paris 2024 capitalisera sur la chaîne olympique, dont le contenu riche et varié est parfaitement adapté aux jeunes générations.

Les nombreux relais déjà activés pendant la candidature continueront à véhiculer les messages clés de Paris 2024, et notamment les athlètes, le vaste réseau du sport français et ses 18 millions de licenciés, les autorités publiques au niveau national, la ville de Paris et la région Île-de-France, les villes hôtes, les partenaires marketing, le système éducatif français, les associations du secteur privé, etc.

Paris 2024 tirera également profit des liens privilégiés de la France avec les autres pays francophones. L'Olympisme sera diffusé dans leur langue aux populations des pays émergents difficilement accessibles, comme l'Afrique subsaharienne. Le réseau d'ambassades étrangères et de consulats français, le plus vaste au monde, sera activé pour mobiliser les communautés du monde entier.

De plus, Paris 2024 fera la promotion des Jeux lors des nombreux événements internationaux accueillis en France dans les années précédant les Jeux.

Une communication adaptée par cible

Le plan de communication de Paris 2024 adressera un message personnalisé à chaque cible pour répondre aux attentes de chacun. La fréquence, les moyens et les outils de communication utilisés différeront en fonction de la population ciblée : la Famille olympique et paralympique, les partenaires marketing, les médias, le marché grand public national ou international, etc.

11. DES ENGAGEMENTS FORTS POUR PROFITER DES NOMBREUSES OPPORTUNITÉS

Si Paris est élue ville hôte des Jeux Olympiques et Paralympiques de 2024, les opportunités de communication de la vision de Paris 2024 autour du partage de la passion des Jeux et du sens de l'olympisme seront nombreuses, et notamment à travers :

- des initiatives sportives, culturelles et éducatives dans les écoles et les clubs sportifs duplicables dans d'autres pays ;
- un vaste plan Sport 2024+ pour inciter à une pratique sportive régulière, essentielle à une vie saine, et qui cible prioritairement les jeunes et les publics les plus éloignés de la pratique ;
- la mise en valeur de l'art de vivre à la française, de la richesse culturelle du pays, du savoir-faire et de l'innovation lors de festivals et d'événements, de la gastronomie et du tourisme par des programmes de promotion des villes et des régions de France ;
- un programme de volontaires ambitieux, qui commence dès aujourd'hui pour encourager l'engagement bénévole des Français et dont le temps fort sera le lancement de la campagne d'inscription pour les Jeux ;
- la mise en scène des compétitions dans les sites d'exception assurant la meilleure expérience des Jeux ;
- des célébrations, festivals et *live sites* dans tout le pays, permettant à chacun de profiter de la magie des Jeux Olympiques et Paralympiques.

Paris 2024 a parfaitement conscience de la complexité des opérations de communication dans le cadre des Jeux. Si aucun risque majeur n'a été identifié (pas d'opposition d'un parti politique ou d'une ONG), le plan de communication de Paris 2024 veillera néanmoins à réduire tout risque potentiel de perception négative des Jeux. Il s'emploiera à ne recueillir que des retours positifs de la part des différentes communautés, et particulièrement pendant la phase de planification et des travaux de construction.

Les relations solides tissées pendant la phase de candidature, notamment grâce au vaste programme d'engagement de Paris 2024, seront un socle solide pour développer des collaborations performantes avec chaque partie prenante des Jeux.

12. PRINCIPALES ÉTAPES POUR CRÉER LA DYNAMIQUE JUSQU'AUX JEUX

Le tableau ci-dessous résume les principales étapes du plan de communication de Paris 2024, qui seront déployées selon quatre phases clés visant à créer une dynamique jusqu'aux Jeux.

Tableau 12 - Plan de communication

Dates	Capitaliser sur les grands événements sportifs internationaux	Campagnes nationales	Jeux Olympiques & Paralympiques de Paris 2024
Phase 1 : Sensibiliser (T3 2017 – T2 2019)			
T3 2017	Championnats du Monde de Slalom (Canoë) 2017		Annnonce de la Ville hôte
T4 2017			Campagne « Merci ! »
T1 2018	Pyeongchang 2018	Semaine olympique et paralympique à l'école (annuelle)	
T1 2018		Lancement du Plan Sport 2024+	
T2 2018		« Semaine des volontaires » pour les étudiants de 16 ans (annuelle) et Journée Olympique	
T3 2018	Gay Games Paris 2018		Lancement du site internet officiel et de la campagne sur les réseaux sociaux
T3 2018	Ryder Cup 2018		
T4 2018	Championnat d'Europe de Handball féminin 2018		
T1 2019		Semaine olympique et paralympique à l'école (annuelle)	Lancement de l'emblème et de l'identité visuelle de Paris 2024 (olympiques et paralympiques)
T2 2019	Coupe du Monde féminine de la FIFA 2019	« Semaine des volontaires » pour les étudiants de 16 ans (annuelle) et Journée Olympique	
Phase 2 : Engager (T3 2019 – T2 2023)			
T3 2019		Lancement des initiatives sportives, culturelles et pédagogiques dans les écoles et les clubs sportifs	Présentation des monnaies et des timbres officiels
T3 2019			Événement olympique et paralympique « 5 ans avant »
T1 2020		Semaine olympique et paralympique à l'école (annuelle)	
T1 2020		Lancement de l'Olympiade culturelle 2020-2024	
T2 2020	Tokyo 2020	« Semaine des volontaires » pour les étudiants de 16 ans (annuelle) et Journée Olympique	
T3 2020	Défilé officiel au retour des équipes olympiques et paralympiques de Tokyo 2020		Arrivée des drapeaux olympiques et paralympiques à Paris et Cérémonie de passation
T1 2021		Semaine olympique et paralympique à l'école (annuelle)	
T2 2021		« Semaine des volontaires » pour les étudiants de 16 ans (annuelle) et Journée Olympique	
T3 2021			Présentation des mascottes olympiques et paralympiques des Jeux
T3 2021			Événement olympique puis paralympique « 3 ans avant »
T4 2021			Annnonce et site internet du relais de la flamme olympique
T1 2022	Pékin 2022	Semaine olympique et paralympique à l'école (annuelle)	Lancement du programme des volontaires (recrutement et formation)
T1 2022			Ouverture de la boutique de merchandising en ligne
T2 2022		« Semaine des volontaires » pour les étudiants de 16 ans (annuelle) et Journée Olympique	Lancement de la campagne de promotion de la billetterie
T3 2022			Événement olympique puis paralympique « 2 ans avant »
T1 2023		Semaine olympique et paralympique à l'école (annuelle)	Présentation des médailles, de la flamme et des cérémonies (olympiques + paralympiques)
T1 2023			Inauguration du nouveau Centre aquatique de Paris et de Paris Arena II
T2 2023		« Semaine des volontaires » pour les étudiants de 16 ans (annuelle) et Journée Olympique	Compte à rebours « 500 jours avant » pour les Jeux olympiques puis Paralympiques
T2 2023			Promotion des épreuves tests
Q2 2023		Annual 'Volunteer week' for all 16-year-old students and Annual Olympic Day	Promotion of test events
Phase 3 : Célébrer (T3 2023 – T3 2024)			
T3 2023			Ouverture de la billetterie olympique
T3 2023			Ouverture de la billetterie paralympique
T3 2023			Événement olympique puis paralympique « 1 an avant »
T3 2023			Promotion des épreuves tests
T4 2023			Intensification de la campagne internationale olympique & paralympique
T4 2023			Présentation des uniformes du personnel des Jeux Olympiques et Paralympiques
T4 2023			Campagne de protection de la marque olympique
T4 2023			Lancement et promotion du programme de licences
T1 2024		Semaine olympique et paralympique à l'école (annuelle)	Présentation et lancement de l'identité visuelle des Jeux, du pavillement de ville et des activités de célébration
T2 2024		« Semaine des volontaires » pour les étudiants de 16 ans (annuelle) et Journée Olympique	Lancement et promotion du Relais de la flamme olympique et paralympique
T2 2024			Promotion des épreuves tests
T3 2024			Lancement des opérations dans la ville, des <i>live sites</i> et les programmes culturels durant les Jeux
T3 2024			Promotion des événements de soutien et de préparation
T3 2024			Lancement du Festival olympique (21 juin -1 octobre)
T3 2024			Lancement du plan de communication défini pour les Jeux Olympiques et des Jeux Paralympiques
Phase 4 : Perpétuer (T4 2024 – T3 2025)			
T4 2024			Passation entre Paris 2024 et Héritage Paris 2024
T4 2024			Bilan des Jeux Olympiques et Paralympiques
T4 2024			Communication active pour remercier tous les acteurs des Jeux, en particulier les volontaires et les participants
T1 2025		Pérennisation de la Semaine olympique et paralympique à l'école	Partage de l'impact et de l'héritage des Jeux
T2 2025		Pérennisation de la « Semaine des volontaires » pour tous les étudiants de 16 ans	Compilation des éléments d'études d'impact des Jeux
T2 2025		Journée Olympique	Promotion de l'héritage un an après



3.2

EXPÉRIENCE DES JEUX ET DES ATHLÈTES

Des *brillant basics* pour offrir
des *magic moments* à tous

- L'expérience des athlètes au cœur du projet de Paris 2024
- Des conditions idéales au bénéfice de la performance des athlètes, avec un Village sur-mesure et des temps de trajet minimisés
- Une célébration et une expérience exceptionnelle au-delà des compétitions
- Une candidature et une organisation portées par les athlètes
- Des souvenirs inoubliables pour tous, sources de valeur ajoutée

3.2

EXPÉRIENCE DES JEUX ET DES ATHLÈTES

13. DES JEUX CONÇUS POUR ET PAR LES ATHLÈTES

Le concept de Paris 2024, compact et spectaculaire, a été conçu pour offrir aux athlètes une expérience exceptionnelle et inoubliable à chaque étape de leur parcours pendant les Jeux de Paris 2024. Dans la sélection des sites de compétition, la conception du Village ou encore la définition du concept de célébration, Paris 2024 a impliqué les athlètes olympiques et paralympiques afin de s'assurer que leurs intérêts étaient toujours la priorité.

Ainsi, Paris 2024 a identifié les meilleures solutions pour répondre aux besoins fondamentaux et aux principales priorités exprimées par les athlètes, de manière à :

- minimiser le degré d'incertitude dans la période précédant les Jeux en engageant les athlètes, les CNO/CNP et les FI ;
- assurer un niveau de confort maximal permettant concentration et performance, tout en proposant une expérience authentique au-delà des compétitions.

Paris 2024 sera au service des athlètes, leur apportant assistance et conseils sur tous les aspects de leur expérience dès 2017 et à chaque étape des Jeux, grâce à un service unique de conciergerie digitale.

Un projet partagé pour minimiser le degré d'incertitude

Paris 2024 engagera les athlètes et les délégations en utilisant les dernières technologies et en partageant les avancées du projet, communiquant régulièrement des informations pertinentes ; le COJO œuvrera ainsi à devenir le meilleur partenaire pour les CNO et les CNP.

Au cours de la période précédant les Jeux, les athlètes développeront une connaissance approfondie du concept de Paris 2024 grâce à :

- des sites de compétition existants, éprouvés et de classe mondiale représentant 70% du concept des Jeux ;
- la possibilité pour les CNO/CNP d'accéder à des sites d'entraînement de haut niveau sélectionnés sur tout le territoire français ainsi qu'aux sites de compétition immédiatement après Tokyo 2020 ;

- les nombreux événements sportifs internationaux qui se dérouleront en France dans les années précédant les Jeux ;
- le programme d'épreuves tests de Paris 2024.

Une épreuve test pour le Village des athlètes

Pour la première fois, les CNO/CNP auront la possibilité de participer en mai 2024 à l'épreuve test du Village olympique et paralympique. La pertinence de leurs observations permettra d'affiner le projet dans sa dernière ligne droite.

Un confort maximal et la promesse d'une expérience unique au-delà des compétitions

Grâce aux contributions des athlètes, Paris 2024 développera une offre captivante et améliorera l'expérience des athlètes, aussi bien dans les sites de compétition et d'entraînement que dans le Village et pendant les cérémonies.

- Située au cœur de l'Europe, Paris est l'une des villes les plus connectées au monde, facilement accessible par voie terrestre, ferroviaire ou aérienne. L'aéroport de Paris-Charles de Gaulle, qui dessert 319 villes, facilitera l'arrivée des athlètes. Ils seront chaleureusement accueillis et conduits au Village en 20 minutes grâce au réseau de voies olympiques et paralympiques.
- Les athlètes profiteront d'un **Village olympique et paralympique** construit sur-mesure et parfaitement adapté à leurs besoins, magnifiquement situé sur les bords de la Seine et à proximité immédiate des principaux sites de compétition. 22 sports se dérouleront ainsi dans un rayon de 10 km du Village. Grâce à l'implication des athlètes, le Village a été conçu pour répondre au mieux à leurs besoins, avec un projet à la fois compact et fonctionnel. Le repos et la concentration sont deux éléments essentiels dans la préparation des athlètes. Contenu dans un rayon de 500 mètres, le Village est propice à la relaxation et à la concentration grâce à ses hébergements spacieux ainsi qu'aux nombreux services et équipements proposés, tous accessibles à pied. Le restaurant principal, situé sous la majestueuse nef de la Cité du Cinéma et directement relié à la gare routière, proposera aux athlètes de véritables expériences culinaires. L'alimentation étant un élément essentiel de l'art de vivre français, Paris 2024 accordera un soin particulier à la qualité des produits servis aux athlètes, en recourant à des méthodes exemplaires de traçabilité et d'hygiène tout en respectant les croyances et coutumes culturelles de chacun. Les athlètes pourront également profiter d'activités physiques ou de loisirs dans le Village, sur la Seine ou sur les quais, dans un environnement paisible.

- Afin de réaliser les meilleures performances, les athlètes ont exprimé le besoin de pouvoir accéder facilement à des **sites d'entraînement** de grande qualité. À part les athlètes s'entraînant directement sur leurs sites de compétition, le plan compact permet à 100% des athlètes d'accéder de manière sécurisée à leurs sites d'entraînement en moins de 20 minutes depuis le Village, dont 60% s'entraînant directement dans le Village.
- Les athlètes concourront dans des **sites de compétition** de classe mondiale, avec des volontaires enthousiastes et du personnel expérimenté. En regardant tout autour d'eux, les athlètes découvriront des enceintes exceptionnelles remplies de supporters connaisseurs et passionnés, parmi lesquels leurs familles et leurs proches. Aucun athlète ne peut se qualifier aux Jeux sans le soutien infaillible de ses proches. Paris 2024 veillera à faciliter la participation des familles et des proches, notamment en leur offrant un accès facilité à la billetterie et un accompagnement pour se loger en proposant des solutions adaptées (y compris des séjours chez l'habitant). En utilisant le réseau de voies olympiques et paralympiques, plus de 85% des athlètes bénéficieront de trajets rapides et fiables pour accéder à leur site de compétition en moins de 30 minutes.
- Éléments essentiels du parcours des Jeux, les **Cérémonies de Paris 2024** présenteront les athlètes au monde entier et leur offriront une expérience unique et inoubliable. Organisées à proximité immédiate du Village, les Cérémonies d'ouverture et de clôture donneront le ton des Jeux de Paris 2024, les athlètes seront fascinés. De plus, Paris 2024 organisera des cérémonies de remise des médailles qui laisseront des souvenirs exceptionnels, conscient que, pour un athlète, monter sur le podium des Jeux constitue l'apogée d'une carrière.

Un drapeau pour les héros

Chaque médaillé olympique et paralympique recevra le drapeau de son pays hissé au cours de la cérémonie de remise des médailles et marqué de son nom, de l'événement et de la date de sa victoire.

Le succès des Jeux Olympiques et Paralympiques, comme celui de Londres 2012, repose sur la capacité créer des souvenirs inoubliables (des *magic moments* ou moments magiques). Or, pour ce faire, les organisateurs ont compris qu'il était nécessaire de proposer les meilleurs sites, services et opérations possibles (des *brilliant basics* ou des bases solides). En plus d'assurer ces *brilliant basics*, Paris 2024 procurera des *magic moments* grâce à des célébrations incroyables et à la découverte de l'art de vivre parisien, pleinement intégrée au concept des Jeux :

- Le Village proposera une multitude d'espaces de détente et de loisirs, dont un café typiquement parisien sur l'Esplanade du Village. Les athlètes profiteront de nombreuses activités dans le Village, comme des concerts et divers ateliers, animées par une équipe dédiée au bien-être des athlètes.
- Les athlètes accéderont gratuitement à l'ensemble du réseau de transport en commun, situé à quelques centaines mètres du Village et qui les transportera en moins de 20 minutes au cœur des célébrations de Paris 2024 et des sites emblématiques de Paris. Grâce à un accès facilité à la billetterie, les athlètes pourront aller encourager leurs amis en compétition en s'appuyant sur le réseau de transport en commun qui dessert 100% des sites des Jeux
- Paris deviendra un Parc olympique et les athlètes prendront plus que jamais part à d'incroyables célébrations et expériences en ville. Paris offre un cadre unique pour rencontrer et partager avec les supporters et les autres athlètes grâce aux *live sites*, aux allées olympiques et à l'utilisation des nouvelles technologies.

Une Maison des Athlètes exceptionnelle !

Le Petit Palais, chef d'œuvre architectural au cœur de Paris, sera le théâtre de l'inoubliable Maison des Athlètes, offrant aux athlètes la possibilité de célébrer les Jeux avec leurs proches, de rencontrer d'autres générations d'Olympiens, et de tisser de nouvelles relations dans un décor féérique de la capitale parisienne.

- Les athlètes ont également suggéré le développement d'une application mobile facilitant la découverte de Paris et qui inclue une sélection de restaurants, hôtels, boutiques, exposition, concerts, etc., et qui propose un accès privilégié à 50 attractions majeures ainsi que des réductions exclusives pendant les Jeux. Ce service de conciergerie dédié aux athlètes et adapté à leur besoin sera la porte d'entrée à l'offre culturelle unique de Paris 2024 et leur permettra de découvrir l'art de vivre français.

Une célébration et un héritage durables pour les Jeux

L'héritage des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ira au-delà de l'inspiration. Après les Jeux, chaque médaillé sera invité à planter un arbre à son nom dans un nouveau parc de Paris afin de laisser derrière lui une trace durable et écologique en hommage au potentiel de l'Homme.

14. UNE CANDIDATURE PORTÉE PAR LES ATHLÈTES ET UNE COMMUNAUTÉ SPORTIVE PLEINEMENT ENGAGÉE

Les athlètes au centre du Mouvement sportif français

La Commission des athlètes du CNOSF, qui compte actuellement 41 athlètes olympiques et paralympiques, a pour mission de représenter les athlètes et faire entendre leurs voix au sein du CNOSF. La candidature de Paris 2024 profite de la collaboration fructueuse entre la Commission des athlètes du CNOSF et le Comité des athlètes de Paris 2024 ; et d'un leadership partagé. Au cours de la procédure de candidature, ces deux instances ont travaillé main dans la main, notamment pour engager l'ensemble de la communauté des athlètes.

Les athlètes décideurs

La candidature est portée par le Mouvement sportif français qui détient la majorité des votes dans les instances décisionnelles de Paris 2024. Le conseil d'administration de Paris 2024 comprend :

- le président de l'Association française des Olympiens ;
- les co-présidents du Comité des athlètes du CNOSF ;
- les co-présidents du Comité des athlètes de Paris 2024.

Les athlètes sont au centre de l'équipe de Paris 2024 et occupent des rôles clés et décisionnels depuis le début. Les Olympiens et Paralympiens guident le Comité de candidature de Paris 2024 et y occupent des postes clés en tant que co-président, directeur général ou encore directeur des sports.

Les intérêts des athlètes sont systématiquement pris en compte dans le développement de la vision et du concept des Jeux. Les athlètes sont au cœur de chaque action de communication et participent activement à l'ensemble des comités consultatifs tels que le Comité sport et société, le Comité d'excellence environnementale et le Comité Génération 2024.

Des athlètes pleinement engagés et représentés au sein du Comité des athlètes de Paris 2024

Le Comité des athlètes de Paris 2024 a été créé le 10 février 2016. Il est composé de 24 athlètes venant de sports olympiques et paralympiques et a deux missions principales :

1. participer activement à l'élaboration de la proposition technique ;
2. créer et engager une large communauté d'athlètes français et étrangers afin de promouvoir la candidature.

Développement de la proposition technique

Les athlètes ont activement participé au développement du concept des Jeux et ont été systématiquement impliqués dans l'élaboration des plans directeurs des sites, avec une importance particulière pour le Village, le site de la Voile et les sites d'entraînement. Des centaines d'athlètes ont ainsi soumis leurs recommandations quant à l'emplacement stratégique et à la conception du Village olympique et paralympique et au plan des sites d'entraînement.

Les Comités des athlètes de Paris 2024 et du CNOSF ont récemment co-organisé un atelier dédié à l'amélioration de l'expérience des athlètes. Un second atelier a rassemblé environ 120 jeunes athlètes de l'Institut national sport, de l'expertise et de la performance (INSEP) afin de collecter leurs idées novatrices sur les Jeux. Les participants ont par exemple suggéré la création d'un service de conciergerie digitale qui accompagnerait les athlètes durant leur séjour en proposant des services de haute qualité.

Promotion de la candidature

Paris 2024 a offert aux athlètes la possibilité de soutenir et promouvoir la candidature de manière innovante. Par exemple, en avril 2016, le Comité de candidature a lancé une application mobile pour collaborer et interagir avec les athlètes, si bien que 15 000 d'entre eux reçoivent désormais régulièrement du contenu spécifique sur l'avancement du projet Paris 2024. Les athlètes peuvent également soumettre leurs idées et leurs recommandations sur l'application.

Paris 2024 collabore avec l'ensemble de la communauté sportive et toutes ses opérations de communication et de promotion sont avant tout destinées aux athlètes. Les athlètes sont fortement impliqués et partagent les initiatives de Paris 2024 sur les réseaux sociaux, en particulier pour toucher un public plus jeune à travers toute la France.

—

À l'occasion de la Journée olympique en 2015, des centaines d'athlètes se sont rassemblés avec enthousiasme au siège du CNOSF afin de lancer la candidature de Paris 2024 sur les réseaux sociaux.

—

15. DES JEUX CENTRÉS SUR LES ATHLÈTES

Les athlètes seront au cœur de la préparation et de l'organisation des Jeux de Paris 2024 comme ils l'ont été tout au long de la candidature. À tous les niveaux et afin d'assurer une transition fluide, les athlètes seront directement représentés au sein du COJO ainsi qu'à travers la Commission des athlètes du COJO.

La gouvernance des Jeux pilotée par les athlètes

Depuis ses prémices, la candidature a été formidablement pilotée par les athlètes. Ils continueront à jouer un rôle prépondérant au sein du COJO et du comité exécutif et à participer activement à de nombreux comités consultatifs.

Le mouvement sportif continuera de détenir la majorité des votes dans les instances décisionnelles des Jeux. Paris 2024 respectera les exigences du Contrat ville hôte, notamment en intégrant au moins un athlète en activité bénéficiant d'un droit de vote au sein du comité exécutif du COJO. La Commission des athlètes rendra compte directement à la présidence du comité exécutif de Paris 2024.

Les athlètes sont au cœur de l'organisation des Jeux. Offrir aux athlètes une expérience incomparable est une mission essentielle du COJO de Paris 2024. Conscient des besoins athlètes, le COJO nommera des experts de l'expérience des athlètes à des postes clés dans différentes fonctions du COJO, et notamment Sport et Services aux CNO/CNP.

En s'appuyant sur la richesse du mouvement sportif français et son large vivier de talents, Paris 2024 continuera à mettre en œuvre une politique de recrutement et de formation des athlètes afin de les intégrer au personnel du COJO et de développer leurs compétences.

Une Commission des athlètes efficace dès la formation du COJO

Avec un rôle de comité consultatif, la Commission des athlètes travaillera en collaboration avec l'équipe du COJO afin d'élaborer une expérience inoubliable pour les athlètes. La Commission des athlètes effectuera sans heurt la transition entre la phase de candidature et la phase d'organisation, son mandat évoluant pour contribuer au plan de développement des Jeux avec un accent particulier mis sur les athlètes et la promotion des Jeux en France et à l'étranger.

Élaborer le plan des Jeux

La Commission des athlètes intégrera des athlètes français et internationaux, dont certains en activité. La diversité de ses membres lui permettra de remplir efficacement ses missions et de concevoir une expérience cohérente et homogène pour les athlètes à chaque étape des Jeux.

Paris 2024 mobilisera les capacités et le réseau des membres de la Commission des athlètes afin d'améliorer davantage l'universalité de ses Jeux. La Commission sera consultée pour chaque décision relative aux athlètes et participera activement au recrutement des volontaires, au développement des compétences, à l'organisation du relais de la flamme olympique et des Cérémonies d'ouverture et de clôture, à l'expérience des Jeux au-delà des compétitions ainsi qu'aux autres programmes clés.

Promotion des Jeux

Paris 2024 mobilisera le réseau des athlètes, en particulier grâce aux réseaux sociaux, et engagera une large communauté d'athlètes suite à la candidature pour promouvoir les Jeux pendant les sept années qui les précéderont.

Les athlètes contribueront également à l'élaboration d'un héritage durable et d'un monde meilleur grâce au sport en s'adressant à la jeunesse via des programmes éducatifs sur l'impact et la durabilité des Jeux, ainsi que sur les valeurs olympiques et paralympiques.

Le projet de Paris 2024 est mené par le mouvement sportif, dont des athlètes de haut niveau qui reconnaissent l'importance d'avoir des opportunités de reconversion. Dans le cadre de l'accord de partenariat avec le Yunus Centre signé en novembre 2016, le COJO mettra en place un programme de reconversion en collaboration avec les Programmes de suivi de carrière des athlètes du CIO et de l'IPC, ainsi qu'avec le CNOSF, le CPSF et les acteurs clés.

—

Les athlètes intègres sont au cœur du Mouvement olympique et paralympique ; ils en sont les meilleurs ambassadeurs et les modèles des futures générations. Face aux défis actuels que le sport rencontre, le CIO a décidé, notamment à travers l'Agenda olympique 2020, de renforcer la gouvernance, la transparence et l'éthique pour protéger encore davantage ces athlètes intègres. Fort du cadre législatif français et des nombreux outils et politiques existants, Paris 2024 s'inscrira dans l'effort mondial et jouera un rôle majeur dans la lutte contre le dopage, la manipulation des compétitions, sportives et la corruption.

—

16. UN PARTENAIRE SÛR ET ACTIF DANS LA LUTTE CONTRE LE DOPAGE

Paris 2024 partage la même ambition de protection des athlètes propres que le CIO et l'IPC et élève sa politique de tolérance zéro dans la lutte contre le dopage au statut de priorité absolue.

La France dispose, à travers l'Agence française de lutte contre le dopage (AFLD), autorité publique indépendante créée en 2006, d'une organisation nationale antidopage (ONAD) et d'un laboratoire accrédité par l'Agence mondiale antidopage (AMA) parmi les premiers mondiaux en volume d'échantillons prélevés et analysés. La multitude de grands événements sportifs organisés en France leur ont permis d'acquérir une très forte expérience et de développer des techniques innovantes dans la collecte et l'analyse d'échantillons.

84% des sites de compétition, ainsi que le Village olympique et paralympique, sont situés dans un rayon de 40 km autour du laboratoire, localisé à Châtenay-Malabry, soit à moins de 40 minutes en empruntant le réseau de voies olympiques et paralympiques.

Paris 2024 a provisionné un budget conséquent pour déployer, sous l'autorité du CIO et en collaboration avec l'AFLD, une stratégie intelligente de contrôles, pendant les compétitions et en dehors, utilisant des technologies de pointe aux standards de l'AMA. Le dispositif mis en place pourra s'appuyer, notamment pour le recueil et le traitement de renseignements, sur l'ensemble des services de l'Etat qui collaborent déjà pour lutter contre l'usage et le trafic de substances dopantes.

Jusqu'aux Jeux, Paris 2024 travaillera en étroite collaboration avec l'AFLD pour développer un plan complémentaire améliorant les capacités de contrôle et d'analyse en place durant les Jeux, en coopérant en tant que de besoin avec les ONAD et les laboratoires accrédités des pays limitrophes de la France. Les procédures préservant la sécurité et l'intégrité des échantillons, notamment lors de leur transport, garantiront le strict respect des standards en matière de délais, de contrôle des températures et de traçabilité.

Prévention efficace et sensibilisation sur la lutte antidopage

En partenariat avec l'AFLD, le CNOSF a élaboré des programmes et outils éducatifs visant à prévenir et à lutter contre le dopage :

- Kit « **Le Sport pour la Santé** », largement diffusé depuis 1998 et régulièrement actualisé ;
- Organisation d'un **colloque annuel national d'experts contre le dopage** depuis 2000 ;
- Un **site d'e-learning** interactif et pédagogique sur le dopage à destination des athlètes et des pratiquants amateurs ;
- Un **forum des athlètes** organisé chaque année depuis 2014 avec plus de 300 athlètes participants, qui porte sur les règles, les obligations et les bonnes pratiques en matière de lutte antidopage et permettant l'échange entre athlètes et experts.

Le Ministère en charge des Sports a élaboré un Plan national de prévention du dopage pour la période 2015-2017. Il a pour objectifs d'aboutir à une meilleure connaissance du phénomène du dopage et de ses futures tendances et de mieux cibler les publics (les jeunes, les sportifs amateurs et les athlètes de haut niveau).

De plus, les fédérations sportives s'engagent, dans le cadre de conventions d'objectifs pluriannuelles passés avec le Ministère en charge des Sports, à mener une politique volontariste de prévention du dopage. L'efficacité de cette politique, combinée aux programmes nationaux de prévention et aux programmes éducatifs, a été prouvée – **aucun médaillé olympique français n'a été contrôlé positif à ce jour.**

*Décret n° 2016-84 du 29 janvier 2016 relatif aux sanctions disciplinaires en matière de lutte contre le dopage

Enfin, la France continue de se donner les meilleurs moyens possibles dans la lutte antidopage : depuis janvier 2016, les fédérations sportives agréées doivent obligatoirement adopter le règlement type particulier de lutte contre le dopage* ; depuis novembre 2016, toute manifestation sportive peut faire l'objet d'un contrôle antidopage dès lors qu'il y a une remise de prix en nature ou en argent. La France s'investit également par son positionnement international: le champion olympique Teddy Riner a récemment rejoint la Commission des athlètes de l'AMA et Tony Estanguet, co-président Paris 2024, est membre du comité exécutif de l'AMA depuis 2014.

En s'inspirant de ces bonnes pratiques, Paris 2024 travaillera en étroite collaboration avec le CIO, l'IPC et l'AMA pour développer des programmes éducatifs et de prévention à destination des athlètes des Jeux de 2024.

17. DES PARIS SPORTIFS INTÈGRES ET RESPONSABLES

Les dispositifs législatifs existants en France en matière de protection de l'intégrité sportive contre toute manipulation de compétitions sportives en lien avec les paris sportifs sont très avancés et garantissent un cadre approprié pour l'organisation de Jeux intègres.

La France est ainsi équipée de solides outils garantissant l'intégrité des paris sportifs :

- L'Autorité de régulation des jeux en ligne (ARJEL), organisme indépendant et public qui supervise les opérateurs de paris sportifs en ligne et à prévenir les conflits d'intérêt potentiels ;
- la loi relative à l'ouverture à la concurrence du marché des paris sportifs ;
- la Convention du Conseil de l'Europe sur la manipulation de compétitions sportives, très tôt adoptée par la France (renforcement de l'échange d'informations et de la coopération internationale) ;
- une Convention entre l'ARJEL et la Française des Jeux (entreprise publique française détenant le monopole des paris sportifs sur le réseau en dur) établissant des procédures d'alerte et d'échange d'informations ;
- le Code du sport qui permet le rapprochement de fichiers d'informations stratégiques sur les paris sportifs et accompagne les fédérations dans la prévention, l'édition de règlements et la détection des manquements disciplinaires.

Depuis 2012, à chaque édition des Jeux, l'ARJEL et le CIO échantonnent dans le respect des règles applicables à leurs activités des informations relatives aux paris sportifs sur les épreuves des Jeux. Conformément au protocole d'accord signé en 2013, le CIO et l'ARJEL coopèrent à tous niveaux afin de préserver et de protéger l'intégrité des activités sportives.

À l'instar de ce que la France déploie lors des grands événements sportifs (comme lors de l'UEFA EURO 2016 ou le Championnat du Monde de Handball masculin IHF 2017), Paris 2024 mettra en place des procédures exceptionnelles et de nouveaux outils de surveillance visant à renforcer les dispositifs de détection de mouvements atypiques et la coopération avec ses partenaires internationaux et les autres acteurs concernés.

De plus, Paris 2024 mettra en place des programmes d'éducation et de sensibilisation : campagnes de communication auprès du grand public, programmes de formation dédiée pour les opérateurs et création d'une plateforme afin de faciliter les échanges d'informations sur les risques de manipulation. En étroite collaboration avec le CIO et l'IPC, des e-formations seront spécifiquement développées à destination des athlètes.

18. UNE EXPÉRIENCE UNIQUE POUR TOUTES LES PARTIES PRENANTES DES JEUX

Paris 2024 propose un concept sur mesure qui répond parfaitement aux besoins et aux attentes de toutes les parties prenantes des Jeux. Paris 2024 célèbrera le sport au cœur d'une ville-monde pour partager avec le monde la passion des Jeux et le sens de l'Olympisme.

Moins de transport, plus d'actions

Associant un concept compact à une capacité d'hébergement et des infrastructures de transport inégalées, Paris 2024 permet à tous de vivre l'intégralité des Jeux, en se déplaçant d'un site à l'autre dans un esprit de fête et de joie de vivre

Dans la période précédant les Jeux, Paris 2024 collaborera avec toutes les parties prenantes et partagera les progrès du projet à travers une véritable coopération et en totale transparence. Le COJO offrira des services adaptés pour faciliter la préparation aux Jeux et pour gagner en efficacité.

Un succès garanti et une marque olympique plus forte

Grâce à son concept, Paris 2024 assurera des *brilliant basics* et permettra à tous de gagner du temps pour profiter de *magic moments* au cœur d'une célébration que seule Paris peut garantir, livrant ainsi des Jeux qui resteront à jamais gravés dans les mémoires. Paris sera imprégnée par le sport et se transformera en Parc olympique. Le concept de Paris 2024 propose un modèle où le sport sera célébré à chaque coin de rue, entouré de monuments mondialement connus et de l'unique art de vivre parisien en toile de fond.

- La France représente une opportunité **sans risque**. Avec plus de 55 championnats du monde et d'Europe dans les disciplines olympiques et paralympiques organisés en France sur les dix dernières années, Paris 2024 bénéficiera d'une formidable expertise locale et d'un savoir-faire éprouvé en matière d'organisation d'événements internationaux.
- Ce concept compact des Jeux de Paris 2024 garantira des **opérations fluides et efficaces** pour toutes les parties prenantes (par exemple les FI, les CNO et CNP, les médias ou les spectateurs). Paris bénéficie d'une capacité d'hébergement unique au monde avec des établissements variés à des prix abordables et d'un système de transport en commun reliant 100% des sites des Jeux. En réponse aux besoins spécifiques des médias, Paris 2024 offrira également de nouveaux hébergements abordables dans le Village des médias, accessibles à pied depuis le Centre principal des médias (CIRTV/ CPP) et de plusieurs sites de compétition.
- Paris 2024 sera le théâtre de **Jeux spectaculaires** avec des compétitions organisées des sites existants de classe mondiale et dans des lieux emblématiques, permettant de valoriser les sports et les athlètes. Des lieux sensationnels, comme les Berges de Seine, proposeront également des opportunités incomparables pour aménager des espaces d'hospitalité où les partenaires marketing, les CNO/ CNP et les FI pourront accueillir leurs invités. Le décor unique de Paris, l'un des plus emblématiques au monde, et son histoire légendaire constitueront un cadre de rêve pour les Jeux, en particulier pour les diffuseurs.
- Toutes les parties prenantes vivront une **expérience unique de Paris** grâce à un nombre considérable de restaurants, de musées, de monuments et de divertissements qui compléteront l'expérience des Jeux au-delà des compétitions, en particulier pour les invités des partenaires marketing et pour les spectateurs. Toutes les parties prenantes seront invitées à prendre part aux célébrations dans toute la ville, à découvrir l'art de vivre à la française et à partager une expérience typiquement parisienne.

Pour toucher de nouveaux publics et renforcer la marque olympique, Paris 2024 œuvrera en étroite collaboration avec toutes les parties prenantes pour développer des concepts innovants axés sur l'expérience des spectateurs comme :

- **organiser des épreuves de masse à la suite des compétitions des Jeux, comme une célébration universelle du sport,**
- **partager l'expérience des Jeux en s'appuyant sur les communautés et les objets connectés pour favoriser la pratique sportive,**
- **intégrer la dimension eSport dans l'expérience des spectateurs.**

3.3



SPORT

Des sites exceptionnels au service des Jeux

- Un calendrier des compétitions conçu pour renforcer l'expérience des Jeux
- Une expérience inégalée grâce à l'accueil récent de plus de 50 championnats du monde ou d'Europe dans des disciplines olympiques et paralympiques
- Un vivier de volontaires très compétents et une base de fans enthousiastes, prêts à accueillir le monde et célébrer les Jeux
- Un marché du sport important et dynamique, en France et en Europe
- Renforcer le rôle du sport et des athlètes dans la société au cœur de la vision de Paris 2024

3.3

SPORT

19. UN CALENDRIER CONÇU POUR MIEUX PARTAGER

Le calendrier des compétitions proposé pour les Jeux Olympiques de Paris 2024 a été réalisé suite à une analyse comparative des Jeux précédents (notamment Londres 2012 et Rio 2016) et d'un dialogue approfondi avec les Fédérations internationales (FI). Il vise à maximiser l'expérience offerte aux athlètes et aux spectateurs tout en optimisant les opportunités de retransmission. Il proposera chaque jour des compétitions passionnantes au cours du mois d'août 2024. Au cœur de l'Europe centrale, Paris bénéficie d'un fuseau horaire idéal et de décalages horaires minimales (un décalage maximum de 6 heures avec la plupart des autres continents et les mêmes fuseaux horaires que l'Afrique). Si Paris est élue ville hôte des Jeux Olympiques et Paralympiques 2024, le COJO affinera alors ce calendrier de manière à répondre au mieux aux attentes du CIO et du diffuseur.

Veillez vous référer au tableau 19.

20. DES ÉPREUVES TESTS POUR IDÉALEMENT PRÉPARER LES JEUX

Grâce à la forte expérience de Paris en matière d'organisation de grands événements sportifs, l'ensemble des sites de compétition existants de Paris 2024 ont déjà accueilli des événements internationaux. Un niveau d'opérations équivalent à celui des compétitions olympiques a déjà été éprouvé dans ces sites et cette expertise sera renforcée lors des nombreux événements sportifs prévus en France entre 2017 et 2024.

Conformément au Contrat ville hôte, Paris 2024 définira un programme solide d'épreuves tests dans l'ensemble des disciplines olympiques qui servira ses objectifs de préparation opérationnelle, d'engagement du public et de développement de la pratique sportive. Il contribuera à garantir des Jeux exceptionnels en favorisant une étroite collaboration avec le CIO, l'ASOIF, les fédérations nationales et internationales ainsi que les autorités compétentes.

Programme d'épreuves tests de Paris 2024

Vague 1 :
avril – août 2023



Vague 2 :
septembre 2023 – janvier 2024



Vague 3 :
février – mai 2024

Le programme d'épreuves tests comprendra des compétitions de premier plan et d'autres événements, ainsi que des tests sur mesure pour les sites les plus expérimentés. Les sites nouvellement construits seront livrés suffisamment en avance pour organiser les épreuves tests nécessaires. Pour toutes les disciplines et tous les sites, les opérations critiques, notamment l'aire de jeu ou la technologie, feront l'objet de tests rigoureux.

Paris 2024 garantit que toutes les épreuves tests auront lieu dans les sites de compétition correspondants et selon le calendrier défini avec les FI, fournissant ainsi un environnement sans risque pour toutes les parties prenantes.

Paris 2024 propose d'organiser une première régates de Voile à Marseille dès 2022, suivie des épreuves tests officielles en 2023 et 2024. En cohérence avec les bonnes pratiques des Jeux précédents, Paris 2024 organisera les épreuves tests en trois vagues distinctes (voir ci-dessous).

Le programme d'épreuves test de Paris 2024 se concentrera principalement sur :

- former la main d'œuvre des Jeux dans les opérations événementielles et acquérir une expérience supplémentaire ;
- tester les zones ou opérations critiques, notamment l'aire de jeu, la technologie, la présentation sportive et le transport ;
- valider les hypothèses de planification et les besoins en ressources ;
- maximiser les opportunités de communication et promouvoir les nouveaux sites et les sites emblématiques ;
- soutenir l'effort global de mobilisation et sensibiliser les communautés locales.

Le programme d'épreuves test de Paris 2024 comprendra également :

- pour chaque vague, le test des noyaux et enceintes pour évaluer la gestion d'opérations simultanées sur plusieurs sites ;
- le test des disciplines se déroulant en extérieur au cours de l'été 2023 pour simuler aussi précisément que possible les conditions des Jeux ;
- l'organisation de tests dédiés en collaboration avec l'OBS pour cibler leurs besoins spécifiques ;
- le test de l'hôtel de la Famille olympique lors du séminaire pour les Chefs de Mission des CNO.

Enfin, pour la première fois, les CNO/CNP auront la possibilité de participer en mai 2024 à l'épreuve test du Village olympique et paralympique. La pertinence de leurs observations permettra d'affiner le projet dans sa dernière ligne droite.

21. UNE TRÈS FORTE EXPÉRIENCE

La France accueille chaque année une multitude de compétitions sportives, événement récurrent ou exceptionnel, dont beaucoup se déroulent à Paris. Au cours des dix dernières années, la France a organisé 55 compétitions européennes et internationales dans quasiment la totalité des disciplines olympiques et paralympiques, et plus de 30 sont déjà planifiés sur le territoire entre 2017 et 2024.

La qualité des infrastructures du pays, le savoir-faire opérationnel français en matière d'organisation d'événements sportifs et les très nombreux volontaires permettent de garantir un accueil réussi de ces événements.

Veillez vous référer au tableau 21.

22. RECRUTER ET FORMER LES BONNES PERSONNES

« Comme les athlètes, les volontaires participant au Mouvement olympique sont aussi des 'champions' pour leur communauté, leur proches et leurs familles. »
Président d'honneur du CIO, Comte Jacques Rogge

Pour organiser des Jeux Olympiques et Paralympiques exceptionnels, Paris 2024 s'appuiera sur un personnel de grande qualité, doté d'une connaissance approfondie du sport et d'une expérience éprouvée dans l'organisation d'événement. Avec l'accueil de plus de 40 championnats du monde et d'Europe dans les sports olympiques et 15 dans les sports paralympiques au cours des dix dernières années, la France bénéficie d'une vaste expertise dans l'organisation de grands événements sportifs internationaux.

Au cours de la candidature, Paris 2024 a veillé à travailler étroitement avec le CNOSF, le CPSF, les fédérations nationales ainsi que des organisateurs d'événement (comme le Tour de France) pour élaborer un concept technique solide et pour identifier toutes les conditions nécessaires à une organisation exceptionnelle. En conséquence, Paris 2024 a développé d'excellentes relations avec toutes ces entités et pourra s'appuyer sur leurs réseaux (dont leurs nombreux volontaires) pour identifier les ressources et les compétences nécessaires au futur COJO.

Avec plus de 16 millions de volontaires engagés en France, dont 5 millions dans des sports olympiques et paralympiques, Paris 2024 bénéficie d'un vivier conséquent sur lequel capitaliser. Paris 2024 s'assurera que chaque volontaire développe des compétences utiles, grâce à un programme de formation complet et à son engagement pour les Jeux. En parallèle, des services civiques seront proposés aux 16-25 ans pour des missions d'actions citoyennes dans le sport pour une durée de 8 mois, comme un programme d'engagement de la Génération 2024.

Depuis le 1^{er} janvier 2017, l'État encourage et récompense les volontaires : 200 heures de bénévolat par an donnent accès à 20 heures de formation gratuite en relation avec cette activité.

La stratégie de recrutement de Paris 2024 profitera également du réseau expérimenté de professionnels du sport œuvrant en France et à l'international (question 23). De plus, la France étant le pays le plus visité dans le monde, Paris 2024 s'appuiera sur les nombreux professionnels des industries du tourisme et des services, ainsi que sur les organismes de formation déjà existants.

Un élément clé de l'héritage de Paris 2024 sera la préparation de la prochaine génération de professionnels du sport. Une stratégie de recrutement à l'échelle internationale sera développée pour mobiliser les jeunes professionnels et les athlètes en reconversion et les amener à travailler aux côtés d'employés plus expérimentés. Paris 2024 développera un vaste programme de formation, de stages et d'autres mesures pour maximiser le développement des compétences et de l'expérience professionnelle de la Génération 2024.

Une attention particulière sera donnée à l'intégration de ressources multilingues en s'appuyant sur :

- la riche diversité culturelle des territoires de Paris 2024, notamment en Seine-Saint-Denis ;
- un processus de recrutement transparent auprès des citoyens européens et internationaux, avec des postes dédiés ;
- un programme intensif de formation linguistique pour garantir une bonne communication entre toutes les parties prenantes des Jeux, en étroite collaboration avec les autorités publiques et les diverses industries impliquées pendant les Jeux, telles que le tourisme et les services publics.

Par ailleurs, Paris 2024 veillera à maintenir une étroite collaboration avec les FI pour identifier les talents incontournables et pour parer tout manque éventuel de compétences locales. Sur le modèle de la candidature, Paris 2024 intégrera des experts internationaux au sein d'une équipe variée et dynamique pour préparer des Jeux exceptionnels tout en parrainant une nouvelle génération de talents.

23. UN MARCHÉ CROISSANT ET RÉSILIENT EN FRANCE

Le marché du sport en France est porté par de nombreux atouts : structuration du sport institutionnel, qualité des infrastructures, expérience et compétences dans l'organisation de compétitions internationales, croissance des droits audiovisuels, ou tourisme sportif.

Un Mouvement sportif très développé

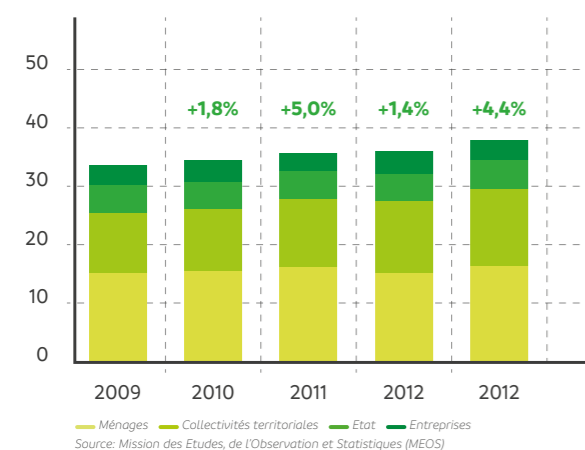
Le sport occupe une place centrale au sein de la société française, grâce à un mouvement sportif structuré et développé. Les effets de ce réseau sont tangibles : selon l'Eurobaromètre de 2014, **43% des Français de plus de 15 ans déclarent pratiquer un sport au moins une fois par semaine.**

Les fédérations nationales sont les structures reconnues par le Ministère en charge des Sports et les fédérations internationales pour organiser la pratique sportive et gérer les équipes nationales. Sept d'entre elles ont créé des ligues professionnelles (football, rugby, volleyball, basketball, handball, cyclisme, et hockey sur glace).

- 96 fédérations sportives nationales
- 18 millions de licences délivrées chaque année
- 180 000 associations sportives couvrant toutes les disciplines olympiques et paralympiques ainsi que des disciplines émergentes
- des comités régionaux et départementaux olympiques et sportifs français sur tout le territoire
- 40 équipements sportifs pour 10 000 personnes en moyenne

Un marché sportif soutenu par la consommation des ménages

Évolution de la dépense sportive nationale depuis 2009 (en milliard d'euros) :



La dépense sportive nationale s'est élevée à 38,1 milliards d'euros en 2013, soit près de 2% du PIB national, selon une étude du Ministère de l'Économie et des Finances¹, en croissance de 3,1% par an en moyenne depuis 2009.

Stimulé par la consommation des ménages, le marché des produits sportifs est une composante majeure de ce marché : la distribution d'articles de sport a généré un chiffre d'affaires de 10 milliards d'euros en 2014², les exportations annuelles représentant 2 milliards d'euros.

Experts et entreprises professionnels

La France bénéficie d'un tissu industriel tiré par des entreprises leaders de niveau international comme Oxyane/Décathlon, Lacoste ou Go Sport, des spécialistes de l'équipement sportif technique comme Babolat (sport de raquettes) ou Ekkia (sports équestres), ou de grands prestataires de l'événementiel sportif, tels Amaury Sport Organisation (Tour de France, Open de France, Marathon de Paris,...), GL Events ou Atos SE.

Amaury Sport Organisation (A.S.O) est une entreprise française créatrice et organisatrice d'événements sportifs internationaux de premier plan, dont le Tour de France (10 à 12 millions de spectateurs chaque année et une retransmission dans plus de 190 pays). Spécialisée dans le « hors-stade », elle possède en interne la maîtrise de l'ensemble des métiers liés à l'organisation, à la médiatisation et à la commercialisation de compétitions sportives. Elle organise plus de 80 événements chaque année, représentant 250 jours de compétitions.

Le développement de l'industrie sportive en France au cours des vingt dernières années a été accompagné par la professionnalisation des métiers du sport. Près de 300 000 emplois sont directement liés au sport en France, dont 100 000 en région Île-de-France.

À titre d'illustration, l'association interprofessionnelle SPORSORA créée en 1994 compte désormais plus de 200 organisations de l'écosystème du sport (annonceurs, agences, organisations sportives, médias, instituts d'études et de formation). Autre exemple, la ville de Paris a créé en 2015 le Tremplin, le seul incubateur de start-ups au monde dédié au sport. Il favorise l'innovation dans la filière du sport et maximise les opportunités entre ces start-ups et l'industrie du sport. Enfin, le ministère en charge des sports a créé en 2016 l'Observatoire de l'économie du sport qui contribue notamment à l'analyse de l'impact économique et social du sport.

Des médias sportifs français solides

L'intensité de la concurrence entre les acteurs de l'audiovisuel sportif français et l'émergence de nouveaux modes de consommation ont déjà permis une croissance du marché des droits sportifs de plus de 150% entre 2000 et 2015 selon le Conseil supérieur de l'audiovisuel (CSA), autorité française de régulation de l'audiovisuel.

¹ Enjeux et perspectives des industries du sport en France et à l'international, DGE, 2016
² Le marché des articles de sport et de loisirs en France, FPS, 2015

Depuis 2004, le marché audiovisuel sportif français est encadré par un décret ayant pour objectif de protéger la diffusion publique des événements sportifs d'importance majeure. Les chaînes payantes (Groupe Canal Plus, BeIN SPORTS) sont dans l'obligation de proposer la retransmission de ces événements aux chaînes à accès libre (TF1, M6, France Télévisions) à un prix raisonnable, favorisant la diffusion au plus grand nombre.

Sont également des acteurs clés dans le panorama médiatique sportif français les fournisseurs d'accès à Internet (Orange, SFR), les plateformes Internet de partage de vidéos et des réseaux sociaux (Youtube, Dailymotion, Twitter, Facebook, etc.), « L'Équipe », le journal quotidien thématique le plus vendu en France (plus de 220 000 ventes par jour en moyenne) ou encore les quatre grandes radios généralistes que sont Radio France, Europe 1, RTL et RMC et qui offrent plus de 100 heures par semaine de diffusion de sport sur les ondes.

Tourisme sportif en France

La France dispose des infrastructures, des services et des ressources humaines formées et expérimentées pour accueillir plus de 80 millions de touristes chaque année. Elle profite également de nombreux atouts géographiques qui lui permettent de développer une offre touristique sportive de qualité : sports d'hiver, sports nautiques, sports de nature, etc. De plus, la renommée internationale de ses compétitions sportives attire les touristes sportifs : en 2016, le Marathon de Paris recensait plus de 37% d'inscrits venant de l'étranger (sur 57 000) et l'Étape du Tour, événement proposé au grand public pendant le Tour de France, plus de 42% (sur plus de 11 000 finishers).

Certains organismes tel l'UCPA (Union nationale des centres sportifs de plein air) se sont spécialisés dans l'organisation de stages sportifs, en France et à l'étranger. En 2014, près de 210 000 personnes ont été ainsi accueillies dans le cadre de stages sportifs pour près de 1,5 million de journées de séjours sportifs.

L'activité sportive en France dope également l'attractivité touristique du pays : la France est engagée depuis de nombreuses années dans une politique d'accueil des grands événements sportifs internationaux, complétée par des compétitions sportives internationales récurrentes telles que le Tour de France ou les Internationaux de France de Roland-Garros. Les touristes internationaux viennent en nombre assister à ces compétitions, ce qui assure des retombées économiques positives pour le territoire.

24. UNE AMBITION FORTE POUR PROMOUVOIR LE SPORT

Le développement du sport en France est au cœur de la stratégie de Paris 2024 et de ses membres fondateurs - la ville de Paris, la région Île-de-France, l'État, le CNOSF et le CPSF - qui, en étroite collaboration, ont défini, acté et financé des plans de développement du sport.

Par exemple, le Plan Sport 2024+ permettra de consacrer, au-delà des 20 millions d'euros investis en phase de candidature, plus de 100 millions d'euros en équipements sportifs comme héritage des Jeux jusqu'en 2024 et au-delà.

Ces plans de développement de Paris 2024 se concentreront sur quatre axes prioritaires :

- l'aménagement d'espaces de pratique et d'équipements sportifs en ville et en zones rurales ;
- la diversification des offres de pratique pour répondre aux attentes des populations (pratique loisir, intergénérationnelle, mixte, etc.) ;
- la formation de l'encadrement sportif ;
- le sport de haut niveau en donnant des moyens supplémentaires à la détection des talents.

Le rôle modèle des athlètes dans la participation sportive : les médaillés olympiques et paralympiques sont les meilleurs ambassadeurs de leur discipline pour la faire connaître auprès du plus grand nombre. Ainsi, avec six médailles remportées à Rio 2016, dont deux par des femmes, la boxe française a recensé +16% de licenciés, incluant +25% de licenciées féminines. Accueillir les Jeux à Paris en 2024 permettra d'accroître le vivier de jeunes talents tout en développant la pratique sportive.

Une attention particulière sera apportée pour mieux faire connaître les sports olympiques et paralympiques aux plus jeunes :

- programmes d'initiation lors des grands événements nationaux et internationaux accueillis en France ;
- renforcement des partenariats entre le milieu scolaire et le mouvement sportif dans le cadre de la « Semaine olympique et paralympique dans les écoles » organisée tous les ans depuis janvier 2017 (détaillée en question 6) ;
- création d'un « Passeport olympique et paralympique », décerné par les clubs et pris en charge par des financements publics, qui permettra à tous les jeunes à partir de leur entrée à l'école de tester tous les sports au long de leur scolarité ;
- utilisation d'une plateforme numérique dédiée dans les écoles et mobilisation d'athlètes depuis janvier 2017 pour faire découvrir le Tennis fauteuil, l'Éscrime et l'Aviron ; cette initiative sera étendue à tous les sports si Paris est élue ville hôte des Jeux 2024.

La force du mouvement sportif français, le dynamisme des fédérations nationales pour relayer ces dispositifs au plus grand nombre et la mobilisation des athlètes au cœur des campagnes garantira un déploiement efficace de ces programmes. De plus, Paris 2024 capitalisera sur la chaîne olympique du CIO en assurant la promotion de ce concept novateur et en partageant son contenu riche, diversifié et parfaitement adapté pour atteindre les jeunes générations.

Enfin, un travail spécifique de sensibilisation, avec des campagnes de communication à la télévision et sur les médias sociaux, sera mené en collaboration avec les fédérations les moins connues du grand public en France, dans l'objectif de renforcer leur popularité et d'accroître leur déploiement sur tout le territoire.

Tableau 21 - Expérience Sportive

Sport/discipline	Nom de l'épreuve	Date	Niveau de la compétition	Ville	Site	Capacité d'accueil du site
Sports aquatiques (natation)	Open de Paris	Annuel (2007 - 2012)	Autre compétition de niveau international	Paris	Piscine de la Croix Catelan	2 650
	Championnat d'Europe de natation en petit bassin	22 novembre 2012 - 25 novembre 2012	Championnat d'Europe	Chartres	Piscine de L'Odyssee	2 500
	Coupe du Monde en petit bassin	Annuel (2015 -)	Autre compétition de niveau international	Chartres	Piscine de L'Odyssee	2 500
Sports aquatiques (natation synchronisée)	Open Make Up Forever	Annuel (2011 -)	Autre compétition de niveau international	Montreuil	Piscine Maurice Thorez	750
Athlétisme	Meeting de Paris (IAAF Diamond League)	Annuel	Autre compétition de niveau international	Saint-Denis	Stade de France	78 000
	Championnat d'Europe d'athlétisme en salle	4 mars 2011 - 6 mars 2011	Championnat d'Europe	Paris	Paris Arena I	15 000
	DécaNation	13 septembre 2015	Autre compétition de niveau international	Paris	Stade Charléty	20 000
	Championnat d'Europe d'athlétisme par équipes	23 juin 2017 - 24 juin 2017	Championnat d'Europe	Villeneuve d'Ascq	Stadium Lille Métropole	18 500
Athlétisme (marathon)	Marathon de Paris	Annuel	Autre compétition de niveau international	Paris	-	-
Aviron	Championnat du monde d'aviron	30 août 2015 - 6 septembre 2016	Championnat du monde	Lac d'Aiguebelette	Lac d'Aiguebelette	2 700
Badminton	Yonex Internationaux de France de Badminton	Annuel	Autre compétition de niveau international	Paris	Stade Pierre-de-Coubertin	4 000
	Championnat du monde BWF	23 août 2010 - 29 août 2010	Championnat du monde	Paris	Stade Pierre-de-Coubertin	4 000
	Championnat d'Europe de Badminton	26 avril 2016 - 1 mai 2016	Championnat d'Europe	Mouilleron-le-captif	Vendéspace	4 000
Basketball	Final Four de l'Euroleague de Basket-ball	7 mai 2013 - 9 mai 2010	Championnat d'Europe (clubs)	Paris	Paris Arena I	15 000
	Championnat d'Europe de Basketball féminin	15 juin 2013 - 30 juin 2013	Championnat d'Europe	France (5 villes)	-	-
	Championnat d'Europe de Basketball	5 septembre 2015 - 20 septembre 2015	Championnat d'Europe	Lille / Montpellier	Stade Pierre-Mauroy / Arena de Montpellier	27 000 / 10 700
	Championnat du monde 3x3 de Basketball	17 juin 2017 - 21 juin 2017	Championnat du monde	Nantes	Parc des Chantiers	-
Boxe	Championnat d'Europe professionnel de Boxe	17 décembre 2015 - 18 décembre 2015	Championnat d'Europe	Paris	Cirque d'Hiver Boulogne	1 600
Canoë	Coupe du monde de slalom	2015 et 2016	Autre compétition de niveau international	Pau	Stade d'eaux vives Pau-Pyrénées	11 000
	Championnat du monde de slalom	23 septembre 2017 - 1 octobre 2017	Championnat du monde	Pau	Stade d'eaux vives Pau-Pyrénées	11 000
Cyclisme	Tour de France	Annuel	Autre compétition de niveau international	21 étapes, arrivée à Paris	yc. Champs-Élysées	-
	Championnat du monde de cyclisme sur piste	18 - 22 février 2015	Championnat du monde	Saint-Quentin-en-Yvelines	Vélodrome national	5 000
	Championnat d'Europe de cyclisme sur route	14 - 18 septembre 2016	Championnat d'Europe	Plumelec	-	-
	Championnat d'Europe de cyclisme sur piste	19 - 23 octobre 2016	Championnat d'Europe	Saint-Quentin-en-Yvelines	Vélodrome national	5 000
	Saut Hermès au Grand Palais (Saut d'obstacles CSI 5*)	Annuel (2010 -)	Autre compétition de niveau international	Paris	Grand Palais	7 000
Sports équestres	Longines Master de Paris (CSI 5*)	Annuel (2010 -)	Autre compétition de niveau international	Villepinte	Parc des Expositions de Paris Villepinte	6 000
	Finale de la Coupe du Monde FEI (Dressage et Saut d'obstacles)	17 avril 2014 - 21 avril 2014	Autre compétition de niveau international	Lyon	Euroexpo	9 000
	Jeux équestres mondiaux FEI	23 août 2014 - 7 septembre 2014	Championnat du monde	Normandie - Caen (7 sites)	-	-
	Longines Global Champions Tour - Paris Eiffel Jumping (CSI 5*)	Annuel (2014 -)	Autre compétition de niveau international	Paris	Tour Eiffel / Plaine de Jeux de Bagatelle	13 000 / 3 000
	Finale de la Coupe du Monde FEI (Dressage et Saut d'obstacles)	2018	Autre compétition de niveau international	Paris	Paris Arena I	15 000
	Challenge SNCF Réseau	Annuel	Autre compétition de niveau international	Paris	Stade Pierre de Coubertin	4 000
Escrime	Challenge International de Paris de fleuret	Annuel	Autre compétition de niveau international	Paris	Stade Pierre de Coubertin	4 000
	Championnat du monde d'escrime 2010	4 novembre 2010 - 13 novembre 2010	Championnat du monde	Paris	Grand Palais	4 500
	UEFA EURO 2016	10 juin 2016 - 10 juillet 2016	Championnat d'Europe	France (10 villes)	Stade de France et Stades de Football	33 000 à 80 000
Football	Coupe du Monde féminine de la FIFA 2019	Juin 2019	Championnat du monde	France (8 villes)	yc. Stade de Lyon, Stade de Nice, Stade Jean-Bouin	20 000 à 58 000
	The Evian Championship	Annuel	Autre compétition de niveau international	Evian	Evian Resort Golf Club	-
Golf	Alstom Open de France	Annuel	Autre compétition de niveau international	Saint-Quentin-en-Yvelines	Golf national	30 000
	Ryder Cup 2018	28 septembre 2018 - 30 septembre 2018	Autre compétition de niveau international	Saint-Quentin-en-Yvelines	Golf national	70 000
	Internationaux de France	Annuel (- 2011)	Autre compétition de niveau international	Paris	Paris Arena I	15 000
Gymnastique	Championnat d'Europe	2012 et 2015	Championnat d'Europe	Montpellier	Arena	10 700
	Internationaux de Thiais	Annuel	Autre compétition de niveau international	Thiais	Palais omnisports de Thiais	3 500
	Internationaux de Corbeil-Essonnes	Annuel	Autre compétition de niveau international	Corbeil-Essonnes	Palais des sports	1 190
Gymnastique (rythmique)	Championnat du monde de gymnastique rythmique	19 septembre 2011 - 26 septembre 2011	Championnat du monde	Montpellier	Arena	10 700
	Championnat du monde	5 novembre 2011 - 13 novembre 2011	Championnat du monde	Marne-la-vallée	Eurodisney	1 390
	Championnat du monde de handball féminin 2007	2 décembre 2016 - 16 décembre 2007	Championnat du monde	France (11 villes)	-	2 000 à 14 000
Handball	Championnat du monde de handball masculin 2017	11 - 29 janvier 2017	Championnat du monde	France (8 villes)	yc. Paris Arena I	6 000 à 28 000
	Championnat d'Europe de handball féminin 2018	30 novembre 2018 - 16 décembre 2018	Championnat d'Europe	France (5 villes)	yc. Paris Arena I	4 000 à 15 000
	Coupe d'Europe des clubs de hockey sur gazon féminin	21 - 24 mars 2008	Coupe d'Europe (clubs)	Saint Germain-en-Laye	Stade municipal Georges Lefèvre	2 100
Hockey sur gazon	Coupe d'Europe des clubs de hockey sur gazon masculin (1 ^{er} tour)	23 - 25 octobre 2009	Coupe d'Europe (clubs)	Saint Germain-en-Laye	Stade municipal Georges Lefèvre	2 100
	Ligue mondiale de hockey sur gazon masculin 2012-2014 (2 ^{ème} tour)	6 mai 2013 - 12 mai 2013	Autre compétition de niveau international	Saint Germain-en-Laye	Stade municipal Georges Lefèvre	2 100

Tableau 21 - Expérience Sportive

Sport/discipline	Nom de l'épreuve	Date	Niveau de la compétition	Ville	Site	Capacité d'accueil du site
Judo	Tournoi de Paris	Annuel	Autre compétition de niveau international	Paris	Paris Arena I	15 000
	Championnat du monde	20-21 décembre 2008	Championnat du monde	Levallois-Perret	Palais des Sports Marcel Cerdan	4 000
	Championnat du monde	23-28 août 2011	Championnat du monde	Paris	Paris Arena I	15 000
Lutte	Tournoi international de Paris	Annuel (2014 -)	Autre compétition de niveau international	Paris	INSEP	500
	Championnat du monde	21 août 2017 - 26 août 2017	Championnat du monde	Paris	Paris Arena I	15 000
Pentathlon moderne	Championnat du monde de Laser-Run	26 - 27 septembre 2015	Championnat du monde	Perpignan	Palais des Congrès	-
	Matches du tournoi des Six Nations (masculin / féminin)	Annuel	Autre compétition de niveau international	Saint-Denis / Paris	Stade de France / Stade Charléty	80 000 / 20 000
Rugby	Coupe du monde de rugby à XV masculin	7 septembre 2007 - 20 octobre 2007	Championnat du monde	France (10 villes)	Stade de France et Stades de Football	33 000 to 80 000
	Coupe du monde de rugby à XV féminin	1 août 2014 - 17 août 2014	Championnat du monde	Paris / Marcoussis	Stade Jean-Bouin / Centre national du Rugby	20 000 / 1 000
	Étape du World Rugby Seven Series	Annuel (2016 -)	Autre compétition de niveau international	Paris	Stade Jean-Bouin	20 000
	Tournoi international de Paris	Annuel (2006 - 2010 / 2011 -)	Autre compétition de niveau international	Paris	Halle Carpentier / Stade Pierre-de-Coubertin	4 800 / 4 000
Taekwondo	Open Gaz de France (GDF Suez) - tournoi WTA	Annuel (- 2013)	Autre compétition de niveau international	Paris	Stade Pierre-de-Coubertin	4 000
	BNP Paribas Masters (Masters 1000 ATP Tour)	Annuel	Autre compétition de niveau international	Paris	Roland-Garros	Court P. Chatrier : 15 000 Court S. Lenglen : 10 000 Capacité total : 35 000
Tennis	Roland-Garros	Annuel	Autre compétition de niveau international	Paris	Roland-Garros	15 000
	Coupe du monde de Tennis de Table	11 novembre 2011 - 13 novembre 2011	Autre compétition de niveau international	Paris	Halle Carpentier	4 800
Tennis de table	Championnat du monde	13 mai 2013 - 20 mai 2013	Championnat du monde	Paris	Paris Arena I	15 000
	Coupe du Monde ITTF 2018	19 - 21 octobre 2018	Autre compétition de niveau international	Paris (Marne-la-Vallée)	Disneyland Paris	4 000
Tir	Championnat d'Europe de Tir (10 mètres)	12 mars 2007 - 18 mars 2007	Championnat d'Europe	Deauville	Centre international de Deauville	1 500
Tir à l'arc	Finale de la Coupe du Monde 2013	21 septembre 2013 - 22 septembre 2013	Autre compétition de niveau international	Paris	Tour Eiffel / Trocadéro	3 200
Triathlon	Ironman France Nice	Annuel	Autre compétition de niveau international	Nice	-	-
	Triathlon de Paris Île-de-France	Annuel (2007 - 2012) puis (2015 -)	Autre compétition de niveau international	Paris	-	-
	Championnat du monde de Triathlon Longue Distance	02 juin 2013	Championnat du monde	Belfort	-	-
	Championnat d'Europe de Triathlon Sprint	25 juin 2016 - 26 juin 2016	Championnat d'Europe	Châteauroux	-	-
Voile	Championnat du monde IOM	13 octobre 2007 - 20 octobre 2007	Championnat du monde	Marseille	Yacht Club Point Rouge	-
	Championnat du monde 49 ^{er} et 49 ^{er} FX	20 septembre 2013 - 29 septembre 2013	Championnat du monde	Marseille	Marina	5 000
	GC32 Racing Tour	Annuel (2015 -)	Autre compétition de niveau international	Marseille	Marina	5 000
	Championnat d'Europe RS:X	6 mai 2017 - 13 mai 2017	Championnat du monde	Marseille	Marina	5 000
Volleyball	Tournoi de qualification aux Championnat du monde 2014	3 janvier 2014 - 5 janvier 2014	Autre compétition de niveau international	Paris	Halle Carpentier	4 800
	Jeux de la Francophonie	6 septembre 2013 - 15 septembre 2013	Autre compétition de niveau international	Nice (13 sites)	-	-
Jeux multisportifs	Gay Games	4 août 2018 - 12 août 2018	Autre compétition de niveau international	Paris (55 sites)	yc. Stade Jean-Bouin, Grande Halle de la Villette, Grand Palais, Base nautique	-

Les manifestations qui se déroulent dans un site de Paris 2024 apparaissent en gras.



SITES

Un « terrain de Jeux » compact et opérationnel

- 95% de sites existants ou temporaires, en phase avec l'Agenda olympique 2020
- 22 sports dans un rayon du 10 km autour du Village
- Un Centre aquatique emblématique au service du sport et de la population
- Un Village sur mesure et exemplaire en matière d'excellence environnementale, aménagé dans un cadre idyllique en bords de Seine
- Un site unique pour le CIRTV/ CPP offrant des services de haut niveau à proximité immédiate de trois sites de compétitions

3.4

3.4

SITES

25. DES SITES DE COMPÉTITION EXTRAORDINAIRES

Paris 2024 a choisi des sites de compétition exceptionnels de manière à partager le meilleur des Jeux et à créer des *magic moments* pour toutes les parties prenantes, et en particulier les athlètes. Ces sites ont été sélectionnés selon les principes suivants : privilégier les sites existants, mettre en valeur le patrimoine français, s'aligner sur les plans de développement urbain existants, et répondre aux besoins des populations locales pour créer un héritage tangible et durable.

Le plan directeur des sites de Paris 2024 comprend 38 sites de compétition et deux zones opérationnelles principales :

- 28 sites sont des sites existants de premier plan, démontrant la grande passion des français pour le sport, comme Roland-Garros, le Stade de France, le Vélodrome National ou encore les huit stades de Football répartis dans les plus grandes villes françaises, qui ont récemment accueilli l'UEFA EURO 2016.
- Huit sites sont des sites temporaires installés dans des lieux historiques emblématiques, parmi les plus beaux au monde : le Château de Versailles, la Tour Eiffel, l'Esplanade des Invalides, etc.
- Deux nouveaux sites, la Paris Arena II, équipement déjà programmé, et le nouveau Centre aquatique, répondront à de réels besoins des populations locales et du mouvement sportif au-delà des Jeux.

Veillez vous référer au tableau 25.

26. DES SITES D'ENTRAÎNEMENT À PROXIMITÉ DU VILLAGE

Les sites d'entraînement de Paris 2024 répondront aux besoins de chaque athlète, avec des sites de haut niveau situés au sein du Village olympique et paralympique ou à proximité immédiate. Les sites d'entraînement de Paris 2024 ont été sélectionnés parmi plus de 500 installations sportives existantes, situées à moins de 20 minutes du Village, en étroite collaboration avec les athlètes.

Le concept de Paris 2024 présente deux grands atouts pour les sites d'entraînement :

- un tiers des athlètes s'entraîneront dans leur site de compétition, dont la grande majorité est située à moins de 10 km du Village ;

- 100% des autres athlètes s'entraîneront à moins de 20 minutes du Village, dont 60% au sein même du Village.

Plus encore, le concept pour les sites d'entraînement garantit un héritage extraordinaire pour la pratique sportive locale, en particulier en Seine-Saint-Denis, avec une enveloppe de 100 millions d'euros sécurisée pour créer ou rénover les équipements sportifs de proximité et mettre en œuvre une labellisation en matière de durabilité.

Veillez vous référer au tableau 26.

27. DES PLANS CONÇUS POUR AMÉLIORER L'EXPÉRIENCE

Paris 2024 a développé un concept des Jeux assurant une offre idéale entre de nombreux sites éprouvés et efficaces et des sites temporaires exceptionnels aménagés sur des lieux emblématiques de Paris.

Des experts en matière de conception de sites sportifs et de gestion de grands événements ont développé les plans des sites en intégrant les spécificités propres à chaque sport, depuis l'aire de jeux jusqu'aux espaces extérieurs. Cette expertise globale a permis d'assurer des bases solides sur chacun des sites : un système de transport fluide, des flux distincts entre les différentes populations, une exploitation facilitée et efficace et des services adaptés. Ces plans ont ensuite fait l'objet d'échanges constructifs avec les athlètes, les FIs et les autres parties prenantes pour intégrer les retours d'expérience de Rio 2016 et optimiser les plans d'aménagement des sites. Grâce à cette démarche, les sites de compétitions deviendront de véritables plateformes pour partager une atmosphère unique et magique tout au long des Jeux.

Veillez vous référer aux plans de masse fournis en annexe du dossier de candidature.

28. UNE PLANIFICATION ET UNE LIVRAISON DES SITES SIMPLIFIÉES GRÂCE À LA SOLIDEO

Une livraison des sites facilitée

La planification et la livraison de tous les sites liés aux Jeux et les projets d'infrastructures seront supervisés par un organisme public, la Société de livraison des équipements olympiques et paralympiques de Paris 2024 (SOLIDEO). Ses responsabilités incluent la collecte et la centralisation du financement, la planification et la conception détaillées, des études d'impact notamment environnemental, la gestion des appels d'offres, le calendrier et le suivi des chantiers, la mise en service et la planification de l'héritage.

Tableau 26 - Vue d'ensemble des sites d'entraînement

Sport/discipline olympique	Sport/discipline paralympique	N° du site	Nom du site	Nom de la zone	Nom du noyau	Type de site	Nombre d'aires de compétition		
Sports aquatiques	Marathon	1*	Tour Eiffel	Zone Paris Centre	Tour Eiffel	Temporaire	1		
		2	Fort d'Aubervilliers	Zone Grand Paris		Prévu	1		
	Natation	Sports aquatiques (Para Natation)	3	Piscine d'Aulnay-sous-bois	Site isolé		Prévu	1	
			4	Piscine Georges Vallerey	Site isolé		Existant	1	
			5	Piscine olympique de Colombes	Site isolé		Existant	1	
	Water-polo		6	La Baleine	Zone Grand Paris		Existant	1	
			7	Piscine de Noisy-le-sec	Site isolé		Prévu	1	
Athlétisme	Para Athlétisme	8	Complexe sportif de l'Île-des-Vannes	Zone Grand Paris	Olympique	Existant, constructions permanentes nécessaires	2		
		9	Parc des sports Auguste-Delaune	Zone Grand Paris		Existant	2		
Aviron	Aviron	10*	Base nautique	Site isolé		Existant	1		
Badminton	Badminton	11*	Le Bourget	Zone Grand Paris	Le Bourget	Supplémentaire	8		
Basketball	Rugby en fauteuil	12	Village Olympique et Paralympique (studios 4 & 5)	Zone Grand Paris	Olympique	Temporaire	4		
	Basketball en fauteuil	12	Village Olympique et Paralympique (studios 2,3 & 5)	Zone Grand Paris	Olympique	Temporaire			
Boxe	Goalball	8	Complexe sportif de l'Île-des-Vannes	Zone Grand Paris	Olympique	Existant, constructions permanentes nécessaires	9		
Canoë	Canoë	10*	Base nautique	Site isolé		Existant	1		
		13*	Piste de BMX	Site isolé	Versailles	Existant	1		
		14*	Vélodrome national	Site isolé	Versailles	Existant	1		
		15	Parc Georges-Valbon	Zone Grand Paris		Existant	1		
Cyclisme	sur route	16	Vallée de Chevreuse	Site isolé		Existant	1		
		17*	Colline d'Élancourt	Site isolé		Existant, constructions permanentes nécessaires	1		
Sports équestres	Sports équestres	18*	Château de Versailles	Site isolé	Versailles	Temporaire	1		
Escrime	Escrime en fauteuil	12	Village Olympique et Paralympique (Gymnase A. Lalement)	Zone Grand Paris	Olympique	Existant	14		
		19	Colombes	Site isolé		Existant	1		
Football	Paris	9	Parc des sports Auguste-Delaune	Zone Grand Paris		Existant	1		
		20	Stade Bauer	Zone Grand Paris		Existant	1		
		20	Stade André Karman	Zone Grand Paris		Existant	1		
		20	Stade Jean-Bouin (arbitres)	Zone Paris Centre	Paris-Auteuil	Existant	2		
		21	Stade Chaban-Delmas	Site isolé		Existant	1		
		Bordeaux	21	Plaine des Sports Colette Besson	Site isolé		Existant	2	
			21	Stade Bordelais (Sainte-Germaine)	Site isolé		Existant	1	
		Lyon	22	Stade de Gerland	Site isolé		Existant	1	
			22	Plaine de jeux Gerland	Site isolé		Existant	3	
		Nice	23	Parc des Sports Charles Ehrmann	Site isolé		Existant	2	
			23	La Turbie	Site isolé		Existant	2	
		Marseille	24	Complexe Sportif Stade Jean-Bouin	Site isolé		Existant	1	
			24	Centre d'entraînement OM	Site isolé		Existant	3	
			25	Stadium Nord Lille Métropole	Site isolé		Existant	2	
			25	Stade Lezennois	Site isolé		Existant	1	
			25	Stade Pierre-Beaucamp	Site isolé		Existant	1	
			26	Stade Marcel-Saupin	Site isolé		Existant	1	
			Nantes	26	Stade Nantais	Site isolé		Existant	1
				26	Stade Michel-Lecointre	Site isolé		Existant	1
Toulouse	26		Stade de l'Érauldère	Site isolé		Existant	1		
	27		Stadium de Toulouse	Site isolé		Existant	2		
Saint-Étienne	27	Stade Ernest-Wallon	Site isolé		Existant	2			
	28	Stade Geoffroy-Guichard	Site isolé		Existant	2			
28	Centre de Formation ASSE	Site isolé		Existant	2				
Golf		29*	Golf national	Site isolé		Existant	1		
Gymnastique	Boccia	8	Complexe sportif de l'Île-des-Vannes	Zone Grand Paris	Olympique	Temporaire	3		
Haltérophilie	Para Haltérophilie	30	Grande Halle de la Villette	Site isolé		Temporaire	50		
	Basketball en fauteuil	12	Village Olympique et Paralympique (studio 5)	Zone Grand Paris	Olympique	Temporaire	1		
Handball		31	Espace Pierre Brosolette	Zone Grand Paris		Existant	1		
		32	Gymnase Assia El Hannouni	Zone Grand Paris		Existant	1		
		33	Gymnase Irène Popart	Zone Grand Paris		Existant	1		
Hockey		34*	Stade Yves-du-Manoir	Site isolé		Existant, constructions permanentes nécessaires	2		
Judo		35	Complexe Futsal - Marville	Zone Grand Paris		Prévu	16		
		36	Stade Max-Rousie	Zone Grand Paris		Existant	8		
Lutte	Judo	12	Village Olympique et Paralympique (Halle Maxwell)	Zone Grand Paris	Olympique	Existant, constructions permanentes nécessaires	16		
	Taekwondo								
Pentathlon moderne	Sports équestres	15	Parc Georges-Valbon	Site isolé		Existant	1		
		37	Stade Bertrand-Dauvin	Zone Grand Paris		Existant	3		
Rugby		38	Parc des sports de la Courneuve - Marville	Zone Grand Paris		Existant, constructions permanentes nécessaires	8		
Taekwondo		39	Gymnase Jean Lurçat	Zone Grand Paris		Existant	4		
Tennis	Tennis en fauteuil	40*	Roland-Garros	Zone Paris Centre	Paris-Auteuil	Existant	11		
		41*	Paris Expo - Hall IV	Zone Paris Centre	Paris-Expo	Temporaire	12		
Tennis de table	Tennis de table	42*	Stade Pierre-de-Coubertin	Zone Paris Centre	Bercy	Existant, constructions permanentes nécessaires			
		43*	Stand de Tir	Zone Grand Paris	Le Bourget	Temporaire	1		
Tir	Para Tir sportif	44*	Esplanade des Invalides	Zone Paris Centre		Temporaire	1		
Tir à l'arc	Tir à l'arc	3	Piscine d'Aulnay-sous-bois	Site isolé		Prévu	1		
		8	Complexe sportif de l'Île-des-Vannes	Zone Grand Paris	Olympique	Existant, constructions permanentes nécessaires	1		
Triathlon	Athlétisme	15	Parc Georges-Valbon	Zone Grand Paris		Existant	1		
		15	Parc Georges-Valbon	Zone Grand Paris		Existant	1		
Voile	Cyclisme	45*	Marina (Marseille)	Site isolé		Existant	1		
		12	Village Olympique et Paralympique (Studio 1)	Zone Grand Paris	Olympique	Temporaire	2		
Volleyball	Volleyball (assis)	46	Gymnase Alice Milliat	Zone Grand Paris		Existant	1		
		47	Complexe sportif Laura Flessel	Zone Grand Paris		Existant	1		
		48	Gymnase Maurice Baquet	Zone Grand Paris		Existant	1		
		49	Gymnase Guy Moquet	Zone Grand Paris		Existant	1		
		50	Centre sportif des Poissonniers	Zone Grand Paris		Existant	1		
		51*	Champ-de-Mars	Zone Paris Centre	Tour Eiffel	Temporaire	6		

Nombre total de sites d'entraînement : 51

*Site de compétition

Le concept des Jeux reposant majoritairement sur des sites existants éprouvés, le processus global de livraison des sites en sera ainsi facilité. La SOLIDEO bénéficiera également de l'expérience et de la coopération des autorités locales, qui ont été activement mobilisées sur des projets d'infrastructure et d'aménagement d'envergure au cours des dix dernières années, notamment dans le cadre du plan de développement du Grand Paris.

Un cadre de planification urbaine adéquat

Le cadre de planification urbaine en France est adapté pour faciliter la livraison des sites des Jeux.

Certains projets clés des Jeux sont déjà inscrits dans le plan de planification à horizon 2030 de la région Île-de-France, approuvé en 2013. Les autorités locales ont développé des plans locaux d'urbanisme (PLU), alignés avec ce plan d'ensemble de niveau régional et qui déterminent la réalisation de projets compatibles. La sélection et la conception des nouveaux sites de Paris 2024 (Village olympique et paralympique, Village des Médias, Centre aquatique, etc.) ont été réalisées en parfaite cohérence avec les plans de développement des territoires existants.

Chaque collectivité locale concernée contribuant à la gouvernance de la SOLIDEO aura un intérêt prononcé pour appuyer la SOLIDEO dans la gestion des différents circuits d'approbation nécessaires à la construction et la livraison des sites, dans les délais souhaités.

Des impacts positifs pour la communauté et sur l'environnement

Conformément au droit français de l'environnement, tous les projets devront faire l'objet d'une étude d'impact environnemental, condition préalable à la délivrance des autorisations de construire. Cette étude est soumise à un processus de consultation publique (enquête publique) qui permet d'informer la population et de recueillir son avis. Dans le cadre de la réglementation française, tout permis peut être contesté devant le juge. Le litige est alors tranché dans un délai global maximal de douze mois. Cependant, dans le cadre des Jeux, le processus sera facilité par l'adoption de la « Loi olympique et paralympique », permettant de réduire les délais et d'asseoir juridiquement les projets.

Des procédures d'appels d'offres garantissant d'excellents résultats

La SOLIDEO sera en charge d'assurer et de piloter les procédures d'appel d'offres liés à la construction et la livraison des sites des Jeux, qu'ils soient construits par des entités publiques ou privées. La SOLIDEO veillera à ce que les procédures d'appels d'offres respectent les principes de durabilité de Paris 2024, ainsi que la réglementation relative aux marchés publics français et européens.

Les directives européennes relatives aux marchés publics (2014/24/EU et 2014/25/EU) et le Code des marchés publics français en vigueur depuis le 1 avril 2016 ont simplifié le processus d'appels d'offres publics et renforcé l'accès au marché européen, la plus grande économie du monde. Des procédures transparentes permettent une meilleure compréhension des investissements publics et un traitement équitable des réponses aux appels d'offres.

En fonction de la complexité du projet, la procédure d'appel d'offres pourra s'étendre au maximum sur une année. Différentes procédures d'appel d'offres sont à disposition des acteurs publics et permettent de s'adapter au mieux aux spécificités de chaque projet. De nouvelles procédures, telles que le dialogue compétitif, permettent notamment d'optimiser le projet au fur et à mesure de sa conception.

La procédure d'appel d'offres public comprend cinq phases :

- 1 **définition des besoins et rédaction des cahiers des charges ;**
- 2 **lancement officiel de l'avis d'appel public à la concurrence (AAPC) ;**
- 3 **dépôt des offres ;**
- 4 **évaluation des offres ;**
- 5 **sélection de l'offre la plus avantageuse sur la base de critères définis dans l'AAPC.**

La procédure d'appel d'offres public en France se caractérise par un haut niveau de transparence et d'équité, minimisant ainsi le risque de retard lié à des contentieux légaux. Les candidats non retenus et autres parties en désaccord avec la procédure d'appel d'offres ou avec le résultat peuvent directement demander des explications au commanditaire et obtenir des réponses à leurs questionnements. Si cela n'aboutit pas, les parties devront passer par une procédure judiciaire :

- Avant la signature du marché, les candidats non retenus peuvent faire appel au tribunal administratif, qui prononce un jugement très rapide et une décision rendue par le juge quelques jours après le dépôt de plainte.
- Après la signature du marché, les tierces parties peuvent faire appel dans un délai de six mois après la notification du contrat. Dans ce cas, le juge doit rendre son verdict dans un délai d'un mois dans le cadre d'une procédure accélérée.

Ces décisions ne pourront faire l'objet d'appels que devant le Conseil d'État, la plus haute cour administrative en France. En pratique, une décision judiciaire finale sur un appel d'offres contesté sera obtenue en moins d'un an.

Accès à un marché compétitif et international

Les réglementations européennes encouragent la participation d'entreprises provenant du marché européen et au-delà, sous réserve de répondre à des critères de qualification minimum. Pour les grands projets d'infrastructures, les entreprises étrangères sont invitées à participer.

29. ACQUISITION DE TERRAIN POUR LES JEUX

Sur les sites proposés dans le concept des Jeux de Paris 2024, seules quelques parcelles de terrain prévues pour le Village olympique et paralympique et pour le site temporaire du Bourget sont des propriétés privées. Pour chacune de ces parcelles, les évolutions avaient déjà été planifiées dans le plan de développement urbain de long terme de la région. De plus, les terrains nécessaires concernent une emprise commerciale ou industrielle pour éviter tout déplacement de populations et habitants.

Immédiatement après l'élection de la ville hôte, un travail spécifique d'accompagnement sera mis en place pour identifier la meilleure implantation possible pour le déplacement de ces activités économiques afin de limiter l'impact économique de ces activités ainsi que pour mettre en place les systèmes d'indemnisation le cas échéant. Les autorités locales supervisent déjà ce travail et anticipent les besoins potentiels de ces activités. Par ailleurs, des mesures spécifiques adoptées en 2014 permettent aux collectivités de soutenir le processus de relocalisation dans les environs des terrains actuels des propriétaires.

La SOLIDEO prendra le contrôle de la sécurisation des terrains en s'appuyant sur les différentes possibilités existantes en droit français :

- la mise à disposition du terrain et des bâtiments sous forme contractuelle, avec des clauses financières incluant la location, la perte de jouissance ou d'exploitation, la remise en état initial ;
- l'acquisition à l'amiable des terrains dans la mesure où ceux-ci étaient déjà prédestinés à une opération d'urbanisme ;
- l'expropriation pour utilité publique, selon les règles de droit en France.

L'acquisition des terrains a déjà commencé, en particulier pour les parcelles de terrain destinées au Village olympique et paralympique par l'autorité locale (Plaine Commune et l'EPFIF). Suite à l'élection de la ville hôte, la SOLIDEO prendra en charge la procédure d'acquisition des terrains, prévoyant un délai maximum de deux ans pour conclure les accords contractuels.

30. UNE SUPERVISION ET UN SUIVI DE PROJET RÉGULIERS EFFECTUÉS PAR LA SOLIDEO

La SOLIDEO aura la responsabilité de livrer tous les sites des Jeux et les projets d'infrastructures, y compris la supervision et le suivi des opérations. Elle rapportera régulièrement au COJO, qui en réfèra au CIO, et à toutes les parties prenantes concernées sur l'état d'avancement de la livraison des infrastructures des Jeux. Juste après la mise en place du COJO et de la SOLIDEO, des indicateurs de suivi seront définis dans les accords contractuels fixant la fréquence et le contenu des rapports, ainsi que le suivi des progrès et des problématiques éventuelles.



31. DES COÛTS D'AMÉNAGEMENT RAISONNABLES

Le concept des Jeux de Paris 2024 maximise l'utilisation de sites existants de premier plan, parfaitement équipés pour accueillir les compétitions des Jeux. De plus, la localisation stratégique des sites temporaires dans des lieux emblématiques garantit des *magic moments* pour les athlètes et les spectateurs. Les coûts résultants des aménagements temporaires, entièrement pris en compte dans le budget du COJO, illustrent cette vision.

Les aménagements temporaires feront l'objet d'appels d'offres dans le cadre de procédures transparentes, conformes aux réglementations françaises et européennes et aux objectifs de durabilité de Paris 2024. Le COJO lancera les procédures d'approvisionnement et d'appels d'offres des aménagements les plus coûteux le plus tôt possible pour réduire les coûts et garantir l'accès à des fournisseurs du monde entier et à des conditions de marché optimales.

Veillez vous référer au tableau 31.

32. DEUX SITES MAJEURS EN HÉRITAGE

Deux nouveaux sites seulement sont nécessaires pour les Jeux de Paris 2024 : la Paris Arena II, déjà prévue en complément de la Paris Arena I, une salle de renommée internationale ; et le Centre aquatique, qui offrira une nouvelle structure adaptée à la pratique sportive locale et la natation de haut niveau, juste à côté du Stade de France.

- La **Paris Arena II** sera livrée indépendamment du résultat de la candidature. Cette salle multifonctionnelle répond à un besoin identifié de long terme en matière de salles de capacité intermédiaire à Paris. Elle pourra accueillir jusqu'à 8 000 personnes pour des compétitions sportives et d'autres événements.
- Le **Centre aquatique**, le seul site permanent à être construit spécifiquement pour les Jeux, apportera un formidable héritage pour le territoire le plus jeune et le plus diversifié de France. Il sera doté de deux bassins de 50 mètres et pourra accueillir jusqu'à 2 500 spectateurs.

Il deviendra un centre national d'entraînement et le siège de la Fédération Française de Natation et offrira des programmes de natation ludiques et éducatifs aux communautés locales.

Les Jeux seront également une formidable opportunité pour contribuer à la mise à niveau d'équipements sportifs existants comme le Centre de Water-Polo. Les franciliens bénéficieront en plus de la rénovation d'équipements sportifs de proximité utilisés comme sites d'entraînement.

Autre élément intégré à l'héritage exceptionnel des Jeux, un pôle handisport et un pôle espoir paralympique sera créé au Bourget à destination des jeunes athlètes paralympiques, sur le site de compétition du Badminton. Il permettra également l'organisation de diverses manifestations à destination des personnes en situation de handicap vivant en région Île-de-France.

33. TABLEAU RÉCAPITULATIF DES SITES

Veillez vous référer aux versions électroniques du tableau.

34. UN APPROVISIONNEMENT EN ÉNERGIE GARANTI

Un système de distribution d'énergie fiable et robuste

Le système de distribution existant est capable de répondre de manière fiable et sécurisé aux exigences des Jeux Olympiques et Paralympiques de 2024. Ce réseau très stable permettra d'alimenter en énergie l'intégralité des sites de Paris 2024 sur la base de :

- radiales de très haute tension connectées à la boucle francilienne (400 kV), alimentant chacune trois postes ;
- des artères redondantes entre ces postes sources, qui sécurisent entièrement le système ;
- des postes de transformation / distribution, raccordés au réseau haute tension par une double liaison.

Chaque site olympique et paralympique sera desservi au minimum par deux lignes haute tension redondantes, empruntant des voies de distribution physiquement séparées. Des mesures d'exploitation spécifiques seront également mises en œuvre en support des Jeux :

- adaptation de la capacité du réseau électrique en fonction des besoins spécifiques ;
- supervision permanente du « réseau électrique olympique et paralympique » ;
- mobilisation accrue du personnel technique ;
- sécurisation physique des principales infrastructures d'électricité.

Des infrastructures évoluant rapidement vers les énergies renouvelables

La France est engagée dans une dynamique ambitieuse de durabilité et vise l'excellence environnementale, comme ont pu le démontrer l'Accord de Paris sur le climat et la stratégie nationale de transition écologique vers un développement durable. Les Jeux de Paris 2024 serviront d'accélérateur pour la transition énergétique de la France, dans le but d'atteindre simplicité, efficacité et approvisionnement en énergies renouvelables, en particulier concernant l'électricité.

La stratégie nationale de transition écologique vers un développement durable va permettre à la France de contribuer plus efficacement à la lutte contre le dérèglement climatique et de renforcer son indépendance énergétique en équilibrant mieux ses différentes sources d'approvisionnement en énergie.

Les Jeux entraîneront également des impacts sur l'environnement, la société et la biodiversité écologique. Paris 2024 mettra en œuvre une politique d'achat assurant un approvisionnement à 100% en énergies renouvelables des sites pendant les Jeux, et notamment pour le Village olympique et paralympique. De plus, dans le cadre de la modernisation prévue du Stade de France, le site sera équipé d'une toiture photovoltaïque pour produire de l'énergie solaire.

35. UN APPROVISIONNEMENT EN ÉNERGIE SÛR POUR LES ÉQUIPEMENTS SPÉCIALISÉS

L'électricité fournie sur l'ensemble des sites des Jeux répondra aux standards les plus élevés en matière de qualité et de fiabilité. En France, la qualité de l'approvisionnement en électricité est fortement soutenue par la loi, et notamment par le code de l'énergie relatif aux niveaux de qualité et aux prescriptions techniques en matière de qualité des réseaux publics de distribution et de transport d'électricité. Ce cadre législatif et réglementaire introduit des seuils à respecter sur la continuité d'alimentation et la tension afin de garantir des niveaux de services élevés.

Les équipements de diffusion et techniques audiovisuels, les systèmes de chronométrage et de traitement des résultats et d'autres besoins essentiels seront alimentés par des sources d'énergies dédiées. Une attention particulière sera portée à l'intégration de filtres pour éviter les perturbations harmoniques et garantir un fonctionnement optimal.

Les systèmes de distribution en énergie technique et domestique du CIRTV seront étudiés et adaptés en étroite collaboration avec les Services olympiques de radio-télévision (OBS).

36. AUCUNE SOURCE D'ALIMENTATION COMPLÉMENTAIRE

Aucune source d'alimentation complémentaire ne sera nécessaire pour compléter la capacité existante afin de répondre au besoin en énergie attendu durant les Jeux. Étant donné l'interconnexion nationale et internationale du réseau de transport d'électricité français, une gestion de réseau adaptée permettra, le cas échéant, de répondre à des besoins exceptionnels supplémentaires.

Tableau 32 - Héritage en termes de sites olympiques

Sport/discipline	Site		Opérations après les Jeux		Utilisation du site après les Jeux	Utilisation du site après les Jeux		Hypothèses pour le budget de fonctionnement du site après les Jeux			Normes de construction écologique
	Numéro du site	Nom du site	Propriétaire du site	Exploitant du site	Utilisation du site (finalité)	Périodes d'utilisation (jours par année)	Groupes d'utilisateurs/clients	Budget de fonctionnement annuel	Hypothèses de recettes privées	Autres hypothèses de financement	
Sports aquatiques (natation)	2	Centre aquatique	Métropole du Grand Paris	Délégué privé	Pratique des sports aquatiques sous toutes ses formes : apprentissage, entraînement, compétition et organisation de manifestations internationales	350	Pôle France de la FFN Clubs et stages sportifs Universités, Lycées, Collèges Ecoles primaires et maternelles Public individuel, Comités d'entreprises	EUR 2 650 000	EUR 1 850 000 Entrées Grand public, activités encadrées, activités bien-être	EUR 800 000 Financement des créneaux : sportifs, scolaires et universitaires, par les institutions concernées : FFN, Villes de Saint Denis et de Paris, Conseils Départemental 93 et Régional IdF, Universités.	Certification NF HQE selon le référentiel Piscine Certivée
Sports aquatiques (natation synchronisée)											
Sports aquatiques (plongeon)											
Basketball (phase préliminaires masculines) et Lutte	18	Paris Arena II	Ville de Paris	Gestionnaire privé désigné à l'issue d'un appel d'offre	Salle multi-fonctionnelle sport et culture avec priorité aux compétitions sportives	300	Deux clubs résidents (Basketball et Handball), manifestations sportives d'une dizaine de disciplines, Championnats internationaux, organisation privée de spectacles et de conventions d'entreprises	EUR 8 000 000	EUR 8 000 000	Certification NF HQE, bâtiment à énergie positive	

37. DES GROUPES ÉLECTROGÈNES TEMPORAIRES GARANTISSANT LA RÉSISTANCE DU RÉSEAU

Le réseau existant d'alimentation électrique de Paris et sa région permet de répondre amplement aux besoins électriques supplémentaires des Jeux de Paris 2024.

Cependant, afin de répondre aux exigences du CIO, des groupes électrogènes couplés, avec des capacités redondantes, seront installés sur chaque site pour la diffusion audiovisuelle, la technologie, l'éclairage des terrains et les autres services technologiques critiques, ainsi que les fonctions sensibles (telles que la sécurité ou les accréditations). Des groupes électrogènes seront essentiellement utilisés comme des sources d'électricité d'appoint, et particulièrement pour le CIRTV/CPP.

En cas de besoin sur certains sites (pour les installations temporaires ou des activités spécifiques telles que les Cérémonies d'ouverture et de clôture), ces groupes électrogènes pourront être utilisés en tant que source principale d'énergie pendant les jours d'épreuves et de compétition, ou bien être complètement synchronisés avec le réseau principal d'alimentation électrique.

Paris 2024 travaillera également en collaboration étroite avec les partenaires marketing du CIO, pour mettre en œuvre des systèmes d'alimentation sans interruption (ASI) dans le réseau électrique olympique et paralympique. Les systèmes ASI permettront d'assurer l'alimentation en électricité pendant une éventuelle rupture momentanée de courant, soit pendant la bascule entre deux lignes du réseau principal d'alimentation, soit le temps que les groupes électrogènes de secours prennent le relais en cas de défaillance du réseau principal d'alimentation électrique.

Les systèmes ASI seront utilisés principalement pour la diffusion, la technologie, l'éclairage des terrains et pour d'autres services essentiels.

En phase avec sa vision pour atteindre l'excellence environnementale, Paris 2024 travaillera pour mettre en place des solutions d'appoint durables, notamment sur des innovations dans l'énergie solaire.

Ces équipements complémentaires garantiront une alimentation ininterrompue et fiable à 100%.

38. DES INFRASTRUCTURES DE TÉLÉCOMMUNICATIONS ROBUSTES ET FIABLES

Tous les sites de Paris 2024 sont déjà raccordés aux réseaux de télécommunications fixes et mobiles, par des liaisons sécurisées et redondantes, garantissant une continuité de service et une fiabilité optimale. Ils disposent d'accès fibre très haut débit et sont couverts par le réseau mobile 4G, sachant que des accès Wi-Fi haute performance sont également en cours de généralisation dans les sites existants. Les infrastructures sont parfaitement adaptées pour supporter tout type de trafic (voix, vidéo ou données), y compris en situation de forte affluence.

Initié en 2013, le Plan France Très Haut Débit vise à couvrir l'intégralité du territoire par les technologies de dernière génération d'ici 2022.

Les systèmes de liaisons directes et les réseaux maillés décrits ci-dessous garantiront la qualité, la fiabilité, la continuité de service et la sécurité de l'ensemble des télécommunications olympiques, tant en matière de téléphonie, de données, que de supports audio ou vidéo.

39. 100% DES SITES CONNECTÉS POUR UNE EXPÉRIENCE PARTAGÉE

Aucune infrastructure supplémentaire nécessaire pour les Jeux

L'infrastructure existante de télécommunication fixe et mobile est suffisamment dimensionnée pour répondre aux exigences des Jeux. Aucune mise à niveau ou renforcement significatif de l'infrastructure existante ne seront nécessaires. L'extension de ces systèmes, nécessaire pour répondre aux besoins courants, continuera d'être assurée et financée par les opérateurs en activité dans le cadre de leurs programmes annuels d'investissements.

Les opérateurs de réseau téléphonique pourront répondre à toute augmentation de capacité supplémentaire nécessaire pour les Jeux, soit à partir de structures fixes et permanentes, soit à partir d'équipements mobiles installés de façon temporaire. Ces augmentations de capacité seront financées par les opérateurs.

Toute autre amélioration temporaire nécessaire pour la tenue des Jeux sera cofinancée par les opérateurs et le COJO. Des postes de contrôle spécifiques seront notamment mis en place pour assurer le pilotage et la supervision des infrastructures.

Des technologies au service d'une expérience partagée

Paris 2024 travaillera en étroite collaboration avec les partenaires marketing du CIO, pour mettre les différentes technologies de l'information et des télécommunications au service des parties prenantes - en particulier les athlètes, les médias et les spectateurs - afin d'enrichir leur expérience et leur immersion dans les Jeux de Paris 2024.

L'innovation est forte en France, notamment sur les services digitaux, les services mobiles et les objets connectés. En plus d'offrir des solutions et des services innovants, Paris 2024 contribuera ainsi à l'évolution des Jeux dans l'ère du numérique. À ce titre, Paris 2024 a alloué une enveloppe de 25 millions d'euros dédiée à l'innovation technologique et aux nouveaux usages afin d'améliorer l'expérience des Jeux pour l'ensemble des populations accréditées et des spectateurs.

3.4.1

LE VILLAGE OLYMPIQUE

Le Village olympique et paralympique offrira une expérience spectaculaire aux athlètes, dans l'environnement magnifique des bords de Seine, et sera doté de tous les services nécessaires. Conçu avec les athlètes, pour les athlètes, le Village proposera :

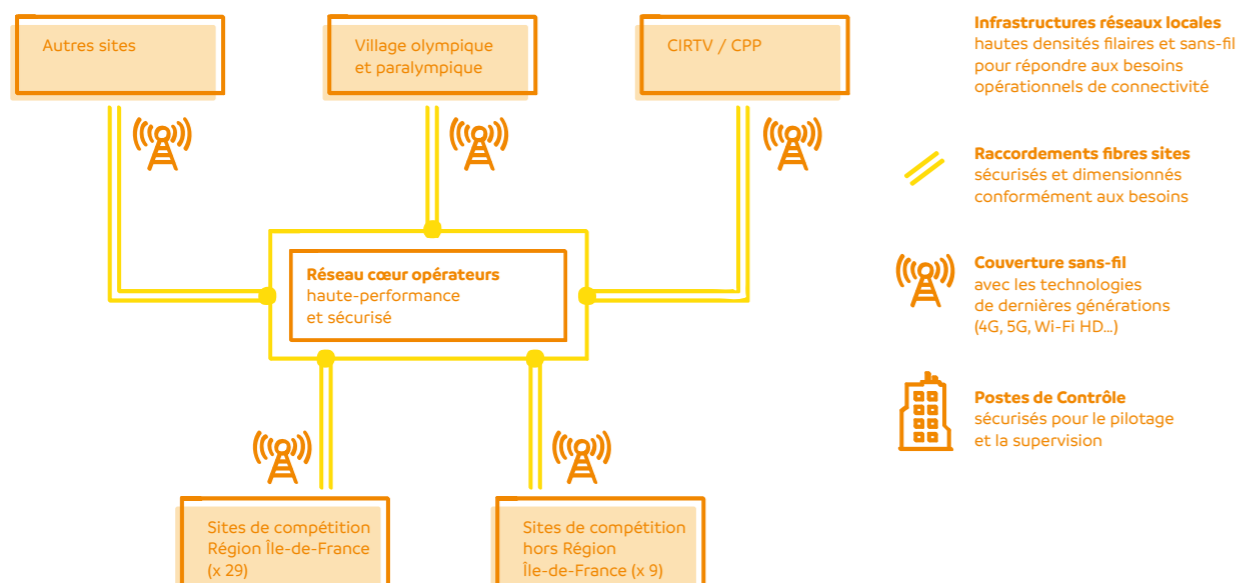
- des hébergements spacieux et confortables, avec des installations dédiées à chaque CNO / CNP ;
- des restaurants gastronomiques, des boutiques et des cafés en plein cœur du Village, contenus dans un rayon de 500 m ;
- des activités de loisirs et des espaces de détente sur et au bord de l'eau ;
- les sites d'entraînement de 60% des athlètes hors site de compétition ;
- une localisation idéale à moins de cinq minutes du Stade olympique et du Centre aquatique, et avec 80% sites de compétition dans un rayon de 10 km ;
- une connexion parfaite avec le meilleur système de transport public du monde ;
- un projet de régénération urbaine ambitieux au cœur du Grand Paris, qui laissera un héritage concret des Jeux de Paris 2024, et qui définira de nouveaux standards en matière d'innovation et de durabilité.

40. UN VILLAGE CONÇU POUR ET PAR LES ATHLÈTES

La vision de Paris 2024 est de proposer la création d'un Village olympique et paralympique ultra-moderne, conçu sur mesure, et répondant à tous les besoins des athlètes. Les athlètes ont guidé la réflexion sur chaque élément du concept du Village, des chambres spacieuses à la localisation des services et des transports. Leurs retours et leurs contributions garantissent que Paris 2024 offrira une expérience inoubliable pour les athlètes, au cœur des Jeux. En parallèle, le projet du Village répondra aux besoins à long terme de développement du Grand Paris, en particulier de la population de Seine-Saint-Denis.

Le concept du Village n'a fait l'objet d'aucun changement significatif depuis l'étape 1 de la candidature. Comme indiqué, des précisions ont été apportées dans les plans détaillés du Village lors des étapes 2 et 3, réalisés par les équipes d'urbanistes et d'architectes, et des bureaux d'études, en partenariat avec le mouvement sportif, et en particulier les athlètes et les FI, ainsi qu'avec le soutien des collectivités locales.

Infrastructures technologiques et de télécommunications existantes et prévues



Des temps de déplacement optimisés

Les athlètes ont exprimé le souhait de passer plus de temps à se préparer pour leurs compétitions et moins de temps dans les transports. La localisation du Village olympique et paralympique de Paris 2024 remplit parfaitement cet objectif. Le Stade olympique et le Centre aquatique, qui accueilleront plus de 30% des athlètes, seront accessibles en moins de cinq minutes depuis le Village. Au total, 85% des athlètes seront logés à moins de 30 minutes de leur site de compétition.

Pour répondre au souhait des athlètes de disposer de moyens de transport rapides et faciles lors de leurs temps libres, le concept de Paris 2024 propose, à cinq minutes à pied depuis le village, le pôle de transport Saint-Denis Pleyel du nouveau Grand Paris Express qui permettra de relier le centre-ville de Paris en moins de 20 minutes (accès à cinq lignes de métro: 13, 14, 15, 16 et 17).

Un village fonctionnel dans un cadre paysager et patrimonial unique, le long des berges de Seine

Le Village accueillera 17 000 athlètes et officiels sur un site de 51 hectares traversé par la Seine – un nouveau quartier durable au service des athlètes et au cœur des Jeux.

Les résidents du Village profiteront d'un environnement paisible en bords de Seine, optimal pour la concentration ou la relaxation. Les conditions idéales à la récupération et au bien-être seront réunies par l'aménagement d'espaces de repos et de divertissement sur les berges de Seine. Les athlètes pourront également découvrir de typiques cafés parisiens au cœur d'espaces verts naturels.

Les grands bâtiments patrimoniaux du site – véritable carrefour de l'industrie cinématographique européenne – offriront aux athlètes des espaces communs captivants où ils pourront partager la vie du Village. La grande nef de la Cité du Cinéma abritera le restaurant principal, un lieu spectaculaire pour se restaurer et discuter.



Suite aux retours des athlètes ayant récemment bénéficié des superbes sites d'entraînement dans et autour du Village de Rio 2016, Paris 2024 a concentré ses efforts pour mettre à disposition un maximum d'installations au sein et à proximité du Village pour les athlètes s'entraînant en dehors de leurs sites de compétition. Le Village accueillera ainsi les sites d'entraînement de 60% de ces athlètes dans les studios de la cité du cinéma et dans la Halle Maxwell adjacente. Les studios et la Halle Maxwell abriteront également la polyclinique et d'autres services (par exemple, centre d'information sportive, salle de réunion des Chefs de mission, le Centre de services des CNO/CNP, centre de fitness, etc.).

La zone résidentielle couvre la majorité du site. Un grand mail s'ouvrant sur la Seine sera aménagé boulevard Finot et les quais de Seine seront réservés aux piétons. Tous les espaces communs du Village olympique et paralympique comprendront de larges trottoirs arborés pour le confort des athlètes et des futurs habitants.

Les CNO/CNP seront installés dans des bureaux aménagés au rez-de-chaussée des bâtiments, s'ouvrant sur les jardins intérieurs partagés. Les terrasses des immeubles seront également des espaces communs récréatifs aménagés en jardins terrasses offrant de larges vues panoramiques.

Un village exemplaire en matière d'héritage et d'excellence environnementale

Le Village est conçu comme un projet de renouvellement urbain exemplaire. Ce nouveau quartier olympique mixte et durable constituera un héritage emblématique des Jeux de Paris 2024 et établira un nouveau standard en matière de développement durable et des pratiques de *smart city* (ville intelligente).

Un Village olympique et paralympique vers l'excellence environnementale :

- Plus de 10 hectares de jardins créés ;
- 1,6 km de berges réaménagées ;
- Zéro imperméabilisation nette par rapport à l'état initial ;
- 100% de matériaux de construction bio-sourcés ;
- 100% de bâtiments neufs à énergie passive ou positive (BEPOS) ;
- 80% à 100% de déchets de chantier valorisés ;
- Zéro rejet d'eau pluviale au réseau ;
- 100% des besoins en eau pour l'arrosage et le nettoyage des espaces publics couverts par la récupération des eaux de pluie et des eaux brutes ;
- 100% de navettes électriques autonomes.

A titre d'exemple, la RATP expérimente la mise en place d'un service de minibus sans chauffeur à Paris, entre les gares de Lyon et d'Austerlitz. Navya, une autre start-up française en vue dans ce secteur et lauréate de l'appel à projets Smart Paris 2024, prévoit de commercialiser des navettes électriques sans chauffeur. Ces solutions pourront offrir aux athlètes une expérience de transport agréable et marquante au sein du Village olympique et paralympique.

41. DES DATES CONFORMES AUX ATTENTES

Paris 2024 propose les dates suivantes pour le Village olympique :

- ouverture : 21 juillet 2024 (12 jours avant la Cérémonie d'ouverture programmée le 2 août) ;
- fermeture : 21 août 2024 (3 jours après la Cérémonie de clôture programmée le 18 août).

Le Village commencera à accueillir les athlètes paralympiques une semaine après le départ des athlètes olympiques. Le Village paralympique ouvrira le 28 août et fermera le 18 septembre 2024.

Pour chaque Jeux, les opérations du Village seront prolongées avec des activités de préouverture. La période d'utilisation exclusive commencera au minimum deux mois avant les Jeux et le COJO aura accès au site environ six mois avant pour faciliter les installations.

42. UNE CONCEPTION ULTRA-FONCTIONNELLE DU VILLAGE

Afin d'assurer un Village confortable, simple et facile à vivre, le Village de Paris 2024 a été conçu pour être très fonctionnel, compact, et entièrement inscrit dans un rayon de 500 m sur un site de 51 hectares. Les trois zones du Village s'appuient sur les nombreux atouts du site :

- une zone résidentielle autour de la Seine et de la cité du cinéma (le restaurant principal) ;
- l'Esplanade du Village olympique, une place typiquement parisienne ouverte sur la Seine ;
- une zone opérationnelle pratique et adaptée à l'est du site, comprenant une gare routière qui relie très rapidement les autoroutes A1 et A86 et le réseau des voies olympiques et paralympiques.

L'Esplanade du Village olympique est située au nord de la zone résidentielle et s'étend sur deux hectares en bord de Seine. La scène aménagée pour les cérémonies d'accueil des équipes constituera le cœur de cette place, qui comprendra également un café, des points de vente de restauration et de produits, ainsi que le point d'entrée pour la Famille olympique et paralympique, les invités et les médias.

Paris 2024 offre aux athlètes un Village parfaitement connecté aux sites d'entraînement et de compétition. Un réseau de voies olympiques et paralympiques sera mis en place au départ de la gare routière pour garantir des temps de trajets minimisés.

Le Village est aussi idéalement connecté à Paris grâce au meilleur réseau de transport en commun du monde, pour que les athlètes puissent profiter de Paris pendant les Jeux, et que leurs familles et autres invités puissent accéder facilement au Village.

Accéder au Village en métro en 2024 sera facile : la station Saint-Denis Pleyel, située à seulement 800 m du Village, sera le hub de transport principal du nouveau métro du Grand Paris Express, avec un accès à cinq lignes de métros offrant une connexion rapide aux différentes activités dans tout Paris pendant les Jeux.

Veillez vous référer aux plans de masse ci-après et en annexe.

43. UN EMPLACEMENT IDÉAL

S'étendant sur 51 hectares, le Village intègre en son sein un bras de la Seine offrant ainsi un cadre idyllique. La zone située sur l'île sera reliée au reste du Village par une passerelle avec un accès facile vers toutes les fonctionnalités. La zone résidentielle du Village se répartit équitablement autour d'un point central : le restaurant principal aménagé dans la nef de la cité du cinéma.

Le Village prend appui sur les projets urbains engagés qui prévoient déjà le développement de l'écoquartier de l'île Saint-Denis et UniverSeine à Saint-Denis. Deux tiers du programme est réalisé dans des bâtiments existants ou prévus, et présente donc un niveau d'étude avancé.

Les études de sols et la construction récente des bâtiments ont permis de parfaire la connaissance des sols et de définir les dispositifs constructifs les plus adaptés. Les solutions de fondations par pieux s'appuyant sur le sous-sol profond stable ont été mis en place et n'ont démontré aucune fragilité depuis la construction. Des analyses de pollution de sols ont également été réalisées et n'ont démontré aucune incompatibilité avec la programmation de logements et de bureaux envisagées sur le site.

Pour améliorer encore la qualité de vie, des travaux permanents sont déjà planifiés dans la partie nord du site, notamment l'installation d'un mur écran anti-bruit le long de l'A86 et l'enfouissement de la ligne à haute tension. Une nouvelle passerelle, réservée au bus et mobilités réduites est aussi prévue afin d'améliorer l'accès aux différentes parties de ce nouveau quartier. Un grand mail s'ouvrant sur la Seine sera aménagé et les quais seront notamment réservés aux piétons. Tous les espaces publics comprendront de larges trottoirs arborés pour un confort maximal.

Le Village se situe à une altitude de 37 mètres.

44. PENTES ET DISTANCES RÉDUITES AU MAXIMUM

Le concept du Village des Jeux a été conçu pour les athlètes en se basant sur des principes de praticité et d'accessibilité. Le site est entièrement contenu dans un rayon de 500 m. Ainsi, tous les hébergements des athlètes se situent à moins de 8 minutes à pied (700 m) du restaurant principal, et à moins de 500 m des bords de Seine et des activités de loisirs. Le restaurant principal est situé à proximité immédiate de la gare routière (150 m) pour permettre un accès rapide aux athlètes vers les sites des Jeux.

Un service interne de navettes entièrement accessible et durable sera mis en place avec des arrêts de bus situés à moins de 100 m de chaque bâtiment résidentiel.

Les pentes des rues d'accès et des voies piétonnes reliant tous les services et les logements situés dans les différents bâtiments du Village n'excéderont pas 4%.

Calendrier de livraison du Village

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Etude de conception urbaine et architecturale											
Etude d'impact environnemental											
Procédures de planification de la ville											
Libération du foncier											
Travaux de construction des bâtiments											
Aménagement et livraison du Village											
Tests des installations / Activation de la sécurité											
Ouverture du Village olympique (21 juillet)											
Ouverture du Village paralympique (28 août)											
Fermeture du Village et des aménagements											
Remise à l'état initial											

Les distances maximales entre les principaux services et les logements sont mentionnées dans le tableau ci-dessous.

Lieux principaux	Logements olympiques	Logements paralympiques
	Distance maximale (m)	Distance maximale (m)
Gare routière	900	600
Restaurant principal	700	400
Polyclinique	800	560
Esplanade du Village	800	700
Espaces sportifs de loisirs	420	420
Centre de services des CNO/CNP	700	600
Centre d'informations sportives	800	700
Activités de loisirs	500	500
Cafétéria/restaurants secondaires	500	500
Arrêts de la navette interne du Village	100	100

45. LIVRAISON DU VILLAGE DANS LES DÉLAIS IMPARTIS

Le calendrier des différentes phases de réalisation du Village (conception, construction, équipement, transformation en Village paralympique et remise à l'état initial après les Jeux) figure ci-dessous.

Ce calendrier est pleinement en accord avec les projets de développement engagés dans le cadre du Grand Paris, notamment les améliorations nécessaires des infrastructures de transport dont les travaux commenceront dès 2017 et s'achèveront en 2023.

46. LA SOLIDEO PLEINEMENT RESPONSABLE DU VILLAGE

La SOLIDEO sera chargée du financement, des coûts de fonctionnement et d'entretien des infrastructures du Village, jusqu'à ce qu'ils soient transférés au COJO lors de la période d'utilisation exclusive. Elle travaillera en étroite collaboration avec les propriétaires et les exploitants des sites pour assurer une gestion optimale des activités

opérationnelles et de maintenance entre l'achèvement des travaux permanents et l'utilisation exclusive par le COJO.

Une part significative des infrastructures existent déjà sur le site du Village. Les exploitants de ces infrastructures, comme la cité du cinéma, conserveront leurs responsabilités financières et opérationnelles, conformément aux accords d'utilisation signés dans le cadre de la candidature.

47. DES CHAMBRES SPACIEUSES

Les logements résidentiels seront ultramodernes, lumineux et spacieux, conçus pour satisfaire les athlètes. Avec une surface moyenne pour les chambres doubles de 14,5 m², la taille des chambres dans le Village excédera amplement les recommandations du CIO, apportant davantage d'espace et d'intimité aux athlètes. Aucune chambre accueillant deux athlètes ne sera inférieure à 12 m². Les chambres simples seront également spacieuses. La surface moyenne d'une chambre individuelle sera de 11 m², variant de 9,6 m² à 12 m².

Type de chambre	Jeux Olympiques			Jeux Paralympiques		
	Surface minimum (m ²)	Surface maximum (m ²)	Surface moyenne (m ²)	Surface minimum (m ²)	Surface maximum (m ²)	Surface moyenne (m ²)
Individuelle	9,6 m ²	12 m ²	11 m ²	9,6 m ²	12 m ²	11,5 m ²
Double	12 m ²	17 m ²	14,5 m ²	12 m ²	17 m ²	14,5 m ²

48. DES CHAMBRES POUR TOUS

Le Village disposera de très nombreux logements construits pour les athlètes et les futurs habitants de cet écoquartier. Avec des chambres spacieuses et des infrastructures et services opérationnels, Paris 2024 peut aussi garantir que les athlètes de Football et de la Voile pourront bénéficier de logements dans le Village olympique, une fois leurs compétitions respectives terminées. Ils pourront ainsi profiter de la même expérience des Jeux et découvrir les merveilles de Paris pendant les Jeux.

Veillez vous référer au tableau 48.

49. UN CONCEPT FAVORISANT LES DÉPLACEMENTS

Conçues par les athlètes pour profiter au maximum du Village et disposer des services offerts dans les lieux les plus adaptés, l'Esplanade du Village olympique et les zones résidentielles sont présentées dans le plan ci-après.

50. CONFORT, DIVERSITÉ ET GASTRONOMIE FRANÇAISE

Dans chaque espace de restauration du Village, Paris 2024 offrira le meilleur de la gastronomie française au travers de plats de grande qualité, une cuisine diversifiée et un service remarquable. Paris 2024 servira aux athlètes des plats issus de toutes les cuisines du monde, qui répondront à leurs besoins nutritionnels en matière d'entraînement et respecteront les cultures et les religions. Le meilleur de la cuisine française sera également proposé pour ceux qui souhaiteront de la tradition gastronomique française.

Le restaurant principal sera situé dans la magnifique nef de la cité du cinéma, agrémentées de patios latéraux et d'autres espaces annexes. Avec une hauteur sous plafond de 18 m, cette vaste nef a été magnifiquement restaurée, célébrant le passé industriel du bâtiment. Situé à 150 mètres de la gare routière, à l'est du village, le restaurant principal accueillera une capacité de 5 000 couverts.

Le restaurant principal sera complété par deux restaurants-caféterias flottants, localisés dans la zone résidentielle, et dotés d'une vue panoramique sur le fleuve. D'autres cafés et services de restauration seront à disposition dans toute la zone résidentielle.

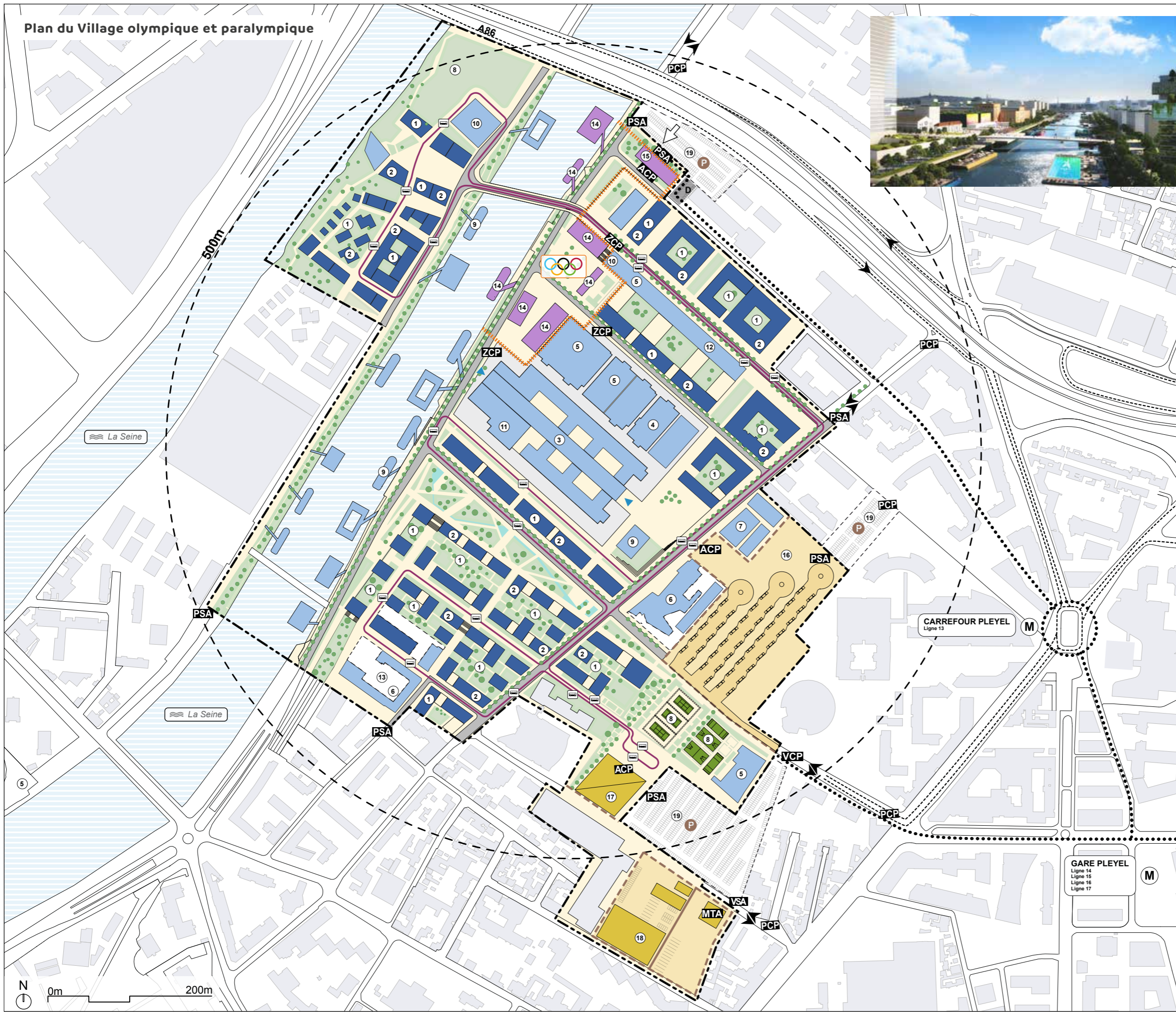
L'Esplanade du Village olympique accueillera un café et des points de vente de restauration et de produits le long des berges de la Seine pour le plaisir des résidents et des invités du Village.

Points de restauration dans le Village		Jeux Olympiques		Jeux Paralympiques	
		Superficie (m ²)	Nombre de sièges	Superficie (m ²)	Nombre de sièges
Restaurant principal	Cité du cinéma	14 000 m ²	5 000	10 000 m ²	3 600
	Café Halle Maxwell	770 m ²	250	770 m ²	250
Restaurants secondaires de la zone résidentielle	Péniche 1	900 m ²	300	900 m ²	300
	Péniche 2	900 m ²	300	-	-
	Café L'Île-Saint-Denis	500 m ²	180	-	-
Restauration rapide de l'Esplanade du Village	Péniche 3	900 m ²	300	900 m ²	300
Total		17 970 m²	6 330	12 570 m²	4 450

Tableau 48 - Nombre de chambres et de lits dans le Village

Type de chambre	Jeux Olympiques		Jeux Paralympiques		
	Nombre de chambres	Nombre de lits	Nombre de chambres	% de chambres accessibles en fauteuil roulant	Nombre de lits
Simple	2 900 (29%)	2 900	4 060 (62%)	100%	4 060
Double	7 080 (71%)	14 160	2 490 (38%)	100%	4 980
Total	9 980	17 060	6 550	100%	9 040

Plan du Village olympique et paralympique



RESIDENTIAL ZONE / ZONE RÉSIDENTIELLE (ZR)

1	Housing Hébergement
2	NOC/NPC Offices Espaces dédiés aux CNO/CNP
3	Resident Centre Centre des résidents

ATHLETE SERVICES AREA

3	Main Dining Hall Restaurant principal
4	Polyclinic Polyclinique
5	Training Area site d'entraînement sportif
6	Village Communications Centre Centre de communication du Village
7	Security Command Centre Poste central de sécurité
8	Management Office Bureau de gestion du village
9	Multi-Faith Centre Centre religieux multi-confessionnel
10	Recreational Activities Espace de divertissements
11	Casual Dining Restaurants
12	Cafés Cafés
13	Cinéma Cinéma
14	NOC/NPC Services Centre Centre de services des CNO/CNP
15	Chefs de Mission Hall Salle de réunion des chefs de missions
16	Fitness Centre Centre de Fitness
17	Sports Information Centre Centre d'informations sportives
18	IOC/IPC Offices Bureaux du CIO/IPC
19	Sport Viewing Centre Salle de visionnage des sports
20	Workforce / Check in / Staff Break Areas

OLYMPIC VILLAGE PLAZA (OVP)

A	Olympic Merchandise Store Boutique olympique
B	General Store Commerce général
C	Photo Store Boutique photo
D	Internet Centre Centre internet
E	Village Call Centre Centre d'appels du village
F	First Aid Station Poste de secours
G	Bank Banque
H	Travel Agent Agence de voyage
I	Ticket Office Billetterie
J	Hair Salon Salon de coiffure
K	Florist Fleuriste
L	Dry Cleaning Pressing
M	Protocol Lounge Salon du Protocole
N	Information Office Bureaux d'informations
O	Post Office Bureau de poste
P	Cafe Café
Q	Team Welcome Ceremonies Espace de ceremonies des équipes
R	Recreational Area Espace de détente
S	Guest Pass Centre Centre de laissez-passer pour invités
T	Village Media Centre Centre des médias du village

OPERATIONAL ZONE / ZONE OPÉRATIONNELLE (ZO)

16	Transport Mall Gare routière
17	Welcome Centre Centre d'accueil
18	Facility Services Centre Centre logistique
19	NOC/NPC Parking Parking CNO/CNP

LEGEND / LEGENDE

	Main Entry Entrée principale
	Vehicle Route Itinéraire automobile
	Pedestrian Route Itinéraire piéton
	Secure Perimeter Périmètre de sécurité
	Accreditation Check Point Point de contrôle des accréditations
	Permit Check Point Point de contrôle des autorisations
	Vehicle Control Point Point de contrôle des véhicules
	Vehicle Screening Area Zone de contrôle des véhicules
	Pedestrian Screening Area Point de contrôle des piétons
	Material Transfer Area Point de contrôle logistique
	Zone Check Point Point de contrôle d'accès à la zone
	Parking Parking
	Drop off / Pick up Dépose minute
	Metro Station Station de métro
	Olympic Route Network Réseau de voirie olympique
	Olympic Village Plaza Perimeter Périmètre de l'esplanade olympique & paralympique
	Operations Perimeter Périmètre des opérations
	Internal Shuttle Route Itinéraire de la navette interne
	Internal Shuttle Stop Arrêt de la navette interne
	Main Dining Entrance Entrée du restaurant principal

N
0m 200m

3.4.2

INSTALLATIONS POUR LES MÉDIAS

Des services et des installations hyper fonctionnels, flexibles et sûrs pour les médias

- un CIRTV et un CPP aménagés dans un même site
- des niveaux de services de restauration et de technologies excellents fonctionnant 24h/24h
- des tarifs d'hébergement garantis pour les médias, sans séjour minimum requis et un Village des médias accessible à pied depuis le CPM
- un système de transport dédié aux médias 24h/24h

51. UN SITE UNIQUE POUR LES MÉDIAS

Le Centre Principal des Médias (CPM) de Paris 2024, comprenant le Centre International de Radio et Télévision (CIRTV) et le Centre Principal de Presse (CPP), demeure inchangé par rapport aux plans initiaux soumis dans l'étape 1 de la procédure de candidature. Seuls quelques précisions et détails complémentaires ont été apportés en étroite collaboration avec les parties prenantes.

Un unique site pour le CIRTV et le CPP au cœur du concept compact de Paris 2024

Le CIRTV et le CPP seront aménagés dans un site unique : le Parc des Expositions de Paris-Le Bourget.

La proximité des deux installations permettra de créer des synergies opérationnelles et d'accroître le niveau de services pour une meilleure expérience des parties prenantes.

Le CPM est situé à moins de 10 minutes du Stade olympique, du Centre aquatique et du Village olympique et paralympique, et à seulement 15 minutes de l'aéroport Paris-Charles de Gaulle, le principal aéroport international pour les arrivées et départs des médias. À cinq minutes à pied, un Village des médias d'une capacité de 4 000 chambres offrira une solution d'hébergement pratique, confortable, à des tarifs abordables. Les sites accueillant le Volleyball, le Badminton et le Tir sont également situés à proximité immédiate.

Des compétences et un savoir-faire éprouvés

Paris-Le Bourget est un haut lieu de l'activité événementielle internationale et accueille notamment tous les deux ans le Salon International de l'Aéronautique et de l'Espace (SIAE), la première manifestation aéronautique professionnelle mondiale, avec plus de 350 000 visiteurs lors de sa dernière édition. En décembre 2015, le site a accueilli la Conférence des Nations Unies sur le changement climatique (COP 21), connaissant un succès retentissant (90 000 visiteurs en 10 jours et 150 chefs d'État).

Un site extrêmement performant et flexible pour tous les médias

Alliant modernité et traditions architecturales, le Parc des Expositions offre actuellement une surface très modulable de 80 000 m² d'espaces intérieurs entourés de 25 hectares d'espaces extérieurs.

Les projets de développement prévus intègrent une extension du site, opérationnel au printemps 2023. Le SIAE a d'ores et déjà programmé le remplacement de l'actuel Hall 3 par un hall neuf, étendu à 20 000 m² et disposant d'une hauteur sous plafond de 9 m. Les garanties de financement relatives à ce projet ont été fournies dans l'étape 2 de la procédure de candidature.

Pendant les Jeux, le site accueillera le CPM de manière très confortable offrant au total plus de 112 000 m² bâti et plus de 13 hectares d'espaces extérieurs disponibles : 74 000 m² pour le CIRTV (dont 36 000 m² avec une hauteur sous plafond de 9 m et 5 600 m² de 7 à 9 m de hauteur), 30 000 m² pour le CPP et 8 000 m² d'espaces bâtis communs, sur un seul niveau.

Les surfaces bâties se répartissent de la manière suivante : 88 000 m² dans les halls permanents et 24 000 m² dans des structures temporaires. Les espaces extérieurs sont amplement suffisants pour accueillir les installations temporaires, la gare routière et les autres infrastructures supports nécessaires pour les Jeux. Différents services opérationnels 24 heures sur 24 seront proposés dans les espaces communs : restauration, salles de sport, agence de voyages, location de véhicules électriques, boutiques, services médicaux, etc.

Les superficies disponibles sur le site permettent une flexibilité et une adaptabilité maximales aux évolutions des besoins des médias pour tenir compte des avancées technologiques pouvant modifier les exigences futures.

L'héritage après 2024

Après les Jeux, le site de Paris-Le Bourget reprendra ses fonctions de centre d'exposition leader de la région. L'extension prévue permettra de moderniser le site et d'optimiser l'accueil d'événements récurrents. Ces rénovations offriront également un excellent héritage en matière d'accessibilité et de durabilité.

52. UN CPM CONÇU POUR AMÉLIORER L'EXPÉRIENCE

Le CPM est conçu pour être extrêmement fonctionnel et axé sur les services dédiés aux médias. Des experts en conception de sites et en opérations relatives aux médias et à la diffusion olympique se sont assurés que le CPM offrirait des transports fiables, un accès au site facilité, des opérations efficaces et d'excellents niveaux de services.

L'intégralité des espaces du Parc des Expositions, d'une surface totale de 33 hectares, sera mise à disposition exclusive des médias. Le périmètre de sécurité de Paris-Le Bourget garantira un environnement sûr, avec différents points d'entrée, et des dispositifs de contrôle d'accès facilitant les flux de piétons et de véhicules.

La gare routière située à l'ouest du site sera directement connecté au réseau de voies olympiques et paralympiques via l'Autoroute A1. Les espaces de parkings, d'une capacité cumulée de 1 400 places, seront également localisés à l'ouest. À l'est, le CPM sera desservi par la nouvelle gare de métro de la Ligne 17 du Grand Paris Express, « Aéroport du Bourget », accessible en moins de cinq minutes à pied.

Veillez vous référer aux plans de masse fournis en annexe

53. UN SITE PARFAITEMENT ÉQUIPÉ POUR ACCUEILLIR LE CPM

Le Parc des Expositions de Paris-Le Bourget est aménagé pour être parcouru aisément à pied. Paris 2024 propose d'aménager une rue centrale qui accueillera les services communs du CIRTV et CPP dans un cadre agréable à l'image d'un passage commerçant typiquement parisien.

La distance maximale qui sépare les deux extrémités du site est de 700 m, distance qui se parcourt en moins de 10 minutes à pied.

Le Parc des Expositions se situe à une altitude de 45 m. Le site est plat : la pente la plus élevée est de 1%.

Des voitures électriques seront mises à disposition au sein du périmètre du site, notamment pour assister les personnes à mobilité réduite.

Les modernisations prévues du site nécessitent peu de travaux. Outre la reconstruction du nouveau Hall 3, d'ores et déjà programmée (hall de 20 000 m² de 9 m de haut), les travaux nécessaires se réduisent à l'installation de quelques structures provisoires de 8 000 m² pour l'entrée, le centre d'accréditation, les espaces restauration, etc.

54. DES TRAVAUX ACHÉVÉS EN 2023

Les travaux de reconstruction du nouveau Hall 3 commenceront en juillet 2021 et s'achèveront en avril 2023, de façon à être prêt pour le salon (SIAE) qui se déroulera en juin 2023.

Le SIAE, filiale du Groupement des Industries Françaises Aéronautiques et Spatiales (GIFAS) est responsable des travaux du site et organisateur du salon. Titré sur le site du Parc des Expositions Paris-Le Bourget jusqu'au 19 juillet 2025, il supervise tous les financements nécessaires et les travaux de modernisations permanentes avant les Jeux.

55. UN ACCÈS PRÉALABLE AU CPM

La mise à disposition exclusive du CPM pour les Jeux se fera en deux étapes :

- l'ensemble des espaces dédiés au CIRTV seront mis à disposition un an avant les Jeux, en juillet 2023, un délai idéal pour commencer la préparation du CIRTV ;
- les espaces attribués au CPP et les espaces communs de services seront livrés au COJO six mois avant les Jeux, en février 2024.

La mise à disposition exclusive du site s'achèvera le 29 septembre 2024. La période d'utilisation non exclusive s'étendra jusqu'à la fin de l'année 2024 pour terminer les opérations de démontage. Ces dates sont conformes aux garanties fournies dans l'étape 2 de la candidature.

Le CPM sera opérationnel du 2 juillet au 19 août 2024 pour les Jeux Olympiques et du 2 au 16 septembre 2024 pour les Jeux Paralympiques.

56. DES CONDITIONS COMMERCIALES MAÎTRISÉES

Le Parc des Expositions de Paris-Le Bourget pour le CPM durant les Jeux de Paris 2024 sera mis à disposition en contrepartie de frais de location d'un montant de 24,2 millions d'euros. Ce loyer garanti comprend tous les frais liés à l'infrastructure physique et aux services de base, comme présenté dans l'accord d'utilisation du site fourni dans l'étape 2 de la candidature. Ce loyer inclut également toute compensation éventuelle liée à des interruptions d'activité. Le Parc des Expositions est un site actif, accueillant régulièrement des événements dans divers espaces du parc. La flexibilité de l'espace d'exposition et des opérations permet une gestion facile de tous les accès nécessaires pendant les périodes d'utilisation non exclusives, minimisant ainsi l'impact financier total et les frais de loyer correspondants.

57. DES RESPONSABILITÉS CLAIRES

Le Parc des Expositions de Paris-Le Bourget est un site existant, détenu et exploité par le SIAE. Aucun coût de financement ou d'entretien ne sera demandé au COJO jusqu'à ce que le COJO amorce la période d'utilisation partielle ou exclusive.

Tableau 25 - Vue d'ensemble des sites de compétition

Sport/discipline	Sites de compétition													
	Numéro du site	Nom du site	Nom de la zone (le cas échéant)	Nom du noyau (le cas échéant)	Capacité places assises	Capacité places debout	Capacité d'accueil brute totale	Capacité d'accueil (places assises) après les Jeux	Utilisation actuelle	Utilisation après les Jeux	Aires d'échauffement pendant les Jeux (si nécessaires)			
											Nombre d'aires de compétition	Bref descriptif		
Sports aquatiques (marathon)	8	Tour Eiffel	Zone Paris Centre	Tour Eiffel	3 390	10 000		13 390	-	Espace public	Espace public			
Sports aquatiques (natation)	2	Centre aquatique	Zone Grand Paris	Olympique	17 000			17 000	2 500	-	Centre aquatique (compétition et loisirs)	1	Piscine d'échauffement de 50 m	
Sports aquatiques (natation synchronisée)														
Sports aquatiques (plongeon)	3	Centre de Water-Polo	Zone Grand Paris		6 250			6 250	-	Centre aquatique (loisirs)	Centre aquatique (loisirs)	1	Piscine d'échauffement de 33 m	
Sports aquatiques (water-polo)														
Athlétisme - Cérémonies	1	Stade de France	Grand Paris Zone	Olympic	77 568			77 568	77 568	Stade polyvalent	Stade polyvalent	2	Une zone pour la piste et une pour le lancer	
Athlétisme (marathon)	8	Tour Eiffel	Zone Paris Centre	Tour Eiffel	3 390	10 000		13 390	-	Espace public	Espace public			
Athlétisme (marche)														
Aviron	22	Base nautique	Site isolé		14 000	10 000		24 000	-	Base nautique	Base nautique	1	Lignes dédiées, selon les règles de la FI	
Badminton	4	Le Bourget - Pavillon I	Zone Grand Paris	Le Bourget	7 850			7 850	-	Complexe sportif	Pôle espoir paralympique	4		
Basketball (phases préliminaires féminines)	37	Stade Pierre-de-Courbertin	Zone Paris Centre	Paris-Auteuil	4 016			4 016	4 016	Salle polyvalente	Salle polyvalente	2	Deux demi-courts	
Basketball (phases préliminaires masculines)	18	Paris Arena II	Zone Paris Centre	Bercy	8 000			8 000	8 000	-	Salle polyvalente	2	Deux demi-courts	
Basketball (finales)	17	Paris Arena I	Zone Paris Centre	Bercy	16 208			16 208	16 208	Salle polyvalente	Salle polyvalente	2	Deux demi-courts	
Boxe	16	Roland-Garros (Court Suzanne-Lenglen)	Zone Paris Centre	Paris-Auteuil	10 056			10 056	10 056	Stade de tennis	Stade de tennis / Centre national de Tennis	2		
Canoë (slalom)	22	Base nautique	Site isolé		12 000			12 000	-	Base nautique	Base nautique	1	Lignes dédiées selon les règles de la FI pour le Canoë-sprint (échauffement sur l'aire de compétition du Canoë - slalom)	
Canoë (sprint)					14 000			10 000						24 000
Cyclisme (BMX)	25	Piste de BMX	Site isolé	Versailles	7 040			7 040	-	Piste de BMX	Piste de BMX			
Cyclisme (sur piste)	24	Vélodrome National	Site isolé	Versailles	5 000			5 000	5 000	Vélodrome National	Vélodrome National			
Cyclisme (sur route)	9	Champs-Élysées	Zone Paris Centre		4 470	25 000		29 470	-	-	-	1		
Cyclisme (VTT)	26	Colline d'Élancourt	Site isolé		2 740	20 000		22 740	-	Parcours de VTT	Parcours de VTT			
Sports équestres (concours complet)	23	Château de Versailles	Site isolé	Versailles	22 500	40 000		62 500	-	Monument national	Monument national	1		
Sports équestres (dressage et saut d'obstacles)					22 500	22 500								
Escrime	10	Grand Palais	Zone Paris Centre		8 000			8 000	-	Monument / Musée / Expositions	Monument / Musée / Expositions	16	16 pistes	
Football (phases préliminaires)	36	Stade de Nice	Site isolé		36 000			36 000	36 000	Stade polyvalent	Stade polyvalent			
	31	Stade de Bordeaux	Site isolé		42 000			42 000	42 000	Stade polyvalent	Stade polyvalent			
	34	Stade de Lyon	Site isolé		59 000			59 000	59 000	Stade polyvalent	Stade polyvalent			
	35	Stade Geoffroy-Guichard (Saint-Étienne)	Site isolé		42 000			42 000	42 000	Stade polyvalent	Stade polyvalent			
	29	Stade Vélodrome (Marseille)	Site isolé		67 000			67 000	67 000	Stade polyvalent	Stade polyvalent			
	30	Stadium de Toulouse	Site isolé		33 000			33 000	33 000	Stade polyvalent	Stade polyvalent			
	33	Stade Pierre-Mauroy (Lille)	Site isolé		50 000			50 000	50 000	Stade polyvalent	Stade polyvalent			
	32	Stade de la Beaujoire (Nantes)	Site isolé		38 000			38 000	38 000	Stade polyvalent	Stade polyvalent			
Football (finales)	14	Parc des Princes	Zone Paris Centre	Paris-Auteuil	48 583			48 583	48 583	Stade polyvalent	Stade polyvalent			
Golf	27	Golf National	Site isolé		2 720	30 000		32 720	2 720	Golf National	Golf National			
Gymnastique	19	Arena 92	Site isolé		17 500			17 500	17 500	Stade de Rugby / Salle de spectacles	Stade de Rugby / Salle de spectacles	3	Une zone pour chaque discipline (artistique, rythmique et trampolines)	
Haltérophilie	21	Zénith Paris	Site isolé		5 238			5 238	5 238	Salle polyvalente	Salle polyvalente	16	16 plateformes derrière l'aire de compétition	
Handball	12	Paris Expo - Hall I	Zone Paris Centre	Paris-Expo	12 750			12 750	-	Parc des expositions	Parc des expositions	2	Deux courts entiers	
Hockey	20	Stade Yves-du-Manoir	Site isolé		18 520			18 520	18 520	Stade polyvalent	Stade polyvalent / Centre national de Hockey	2	Deux demi-terrains	
Judo	17	Paris Arena I	Zone Paris Centre	Bercy	16 208			16 208	16 208	Salle polyvalente	Salle polyvalente	4		
Lutte	18	Paris Arena II	Zone Paris Centre	Bercy	8 000			8 000	8 000	-	Salle polyvalente	4		
Pentathlon moderne (escrime)	24	Vélodrome National	Site isolé	Versailles	5 000			5 000	5 000	Vélodrome National	Vélodrome National	6		
Pentathlon moderne	23	Château de Versailles	Site isolé	Versailles	22 500			22 500	-	Monument / Musée / Expositions	Monument / Musée / Expositions	2	Deux zones d'échauffement pour les sports équestres (échauffements pour la natation et le concours complet sur les sites de compétition)	
Rugby	15	Stade Jean-Bouin	Zone Paris Centre	Paris-Auteuil	20 000			20 000	20 000	Stade de Rugby	Stade de Rugby	3	Deux pour les équipes en compétition, une pour les arbitres	
Taekwondo	10	Grand Palais	Zone Paris Centre		8 000			8 000	-	Monument / Musée / Expositions	Monument / Musée / Expositions	4		
Tennis	16	Roland-Garros (Court Philippe-Chatrier)	Zone Paris Centre	Paris-Auteuil	15 000			15 000	15 000	Stade de tennis	Stade de tennis / Centre national de Tennis			
		Roland-Garros (Court des Serres)	Zone Paris Centre	Paris-Auteuil	5 000			5 000	5 000	Stade de tennis	Stade de tennis / Centre national de Tennis			
		Roland-Garros (Autres)	Zone Paris Centre	Paris-Auteuil	4 750			4 750	4 750	Stade de tennis	Stade de tennis / Centre national de Tennis			
Tennis de table	13	Paris Expo - Hall IV	Zone Paris Centre	Paris-Expo	6 650			6 650	-	Parc des expositions	Parc des expositions	8		
Tir	6	Stand de Tir	Zone Grand Paris	Le Bourget	4 120			4 120	-	-	-	2	Un hall de tir à sec pour la carabine et le pistolet, une autre pour le tir aux plateaux	
Tir à l'arc	11	Esplanade des Invalides	Zone Paris Centre		8 000			8 000	-	Espace public	Espace public	1	Nombre de cibles selon règles FI	
Triathlon	8	Tour Eiffel	Zone Paris Centre	Tour Eiffel	3 390	10 000		13 390	-	Espace public	Espace public			
Voile	28	Marina (Marseille)	Site isolé		5 640	10 000		15 640	-	Base nautique	Base nautique			
Volleyball (phases préliminaires)	5	Le Bourget - Pavillon IIb	Zone Grand Paris	Le Bourget	5 560			5 560	-	-	Parc d'activité	2		
Volleyball (finales)		Le Bourget - Pavillon IIa	Zone Grand Paris	Le Bourget	13 010			13 010	-	-	Parc d'activité	2		
Volleyball (de plage)	7	Champ-de-Mars	Zone Paris Centre	Tour Eiffel	12 860			12 860	-	Espace public	Espace public	2		
Nombre total de sites de compétition : 37														

Tableau 31 - Coûts de l'aménagement olympique (Sites de compétition)

Sport/discipline	Sites de compétition		Coût total de l'aménagement olympique du site USD 2016 (000)	Organisme responsable de la réalisation de l'aménagement olympique
	Numéro du site	Nom du site		
Sports aquatiques (marathon)	8	Tour Eiffel	3 442	OCOG
Sports aquatiques (natation)	2	Centre aquatique	34 929	OCOG
Sports aquatiques (natation synchronisée)				
Sports aquatiques (plongeon)				
Sports aquatiques (water-polo)	3	Centre de Water-Polo	16 786	OCOG
Athlétisme - Cérémonies	1	Stade de France	17 225	OCOG
Athlétisme (marathon)	8	Tour Eiffel	3 442	OCOG
Athlétisme (marche)				
Aviron	22	Base nautique	8 321	OCOG
Badminton	4	Le Bourget - Pavillon I	18 575	OCOG
Basketball (phases préliminaires féminines)	37	Stade Pierre-de-Courbertin	2 119	OCOG
Basketball (phases préliminaires masculines)	18	Paris Arena II	457	OCOG
Basketball (finales)	17	Paris Arena I	1 689	OCOG
Boxe	16	Roland-Garros (Court Suzanne-Lenglen)	1 638	OCOG
Canoë (slalom)	22	Base nautique	8 321	OCOG
Canoë (sprint)				
Cyclisme (BMX)	25	Piste de BMX	5 906	OCOG
Cyclisme (sur piste)	24	Vélodrome National	2 583	OCOG
Cyclisme (sur route)	9	Champs-Élysées	4 329	OCOG
Cyclisme (VTT)	26	Colline d'Élancourt	4 386	OCOG
Sports équestres (concours complet)	23	Château de Versailles	12 106	OCOG
Sports équestres (dressage et saut d'obstacles)				
Escrime	10	Grand Palais	3 928	OCOG
Football (phases préliminaires)	36	Stade de Nice	1 218	OCOG
	31	Stade de Bordeaux	1 218	OCOG
	34	Stade de Lyon	1 218	OCOG
	35	Stade Geoffroy-Guichard (Saint-Étienne)	1 218	OCOG
	29	Stade Vélodrome (Marseille)	1 218	OCOG
	30	Stadium de Toulouse	1 218	OCOG
	33	Stade Pierre-Mauroy (Lille)	1 218	OCOG
	32	Stade de la Beaujoire (Nantes)	1 218	OCOG
	14	Parc des Princes	1 218	OCOG
Football (finales)	14	Parc des Princes	1 218	OCOG
Golf	27	Golf National	3 782	OCOG
Gymnastique	19	Arena 92	3 090	OCOG
Haltérophilie	21	Zénith Paris	2 457	OCOG
Handball	12	Paris Expo - Hall I	11 350	OCOG
Hockey	20	Stade Yves-du-Manoir	10 739	OCOG
Judo	17	Paris Arena I	1 689	OCOG
Lutte	18	Paris Arena II	457	OCOG
Pentathlon moderne (escrime)	24	Vélodrome National	371	OCOG
Pentathlon moderne	23	Château de Versailles	12 106	OCOG
Rugby	15	Stade Jean-Bouin	3 745	OCOG
Taekwondo	10	Grand Palais	3 928	OCOG
Tennis	16	Roland-Garros (Court Philippe-Chatrier)	1 638	OCOG
		Roland-Garros (Court des Serres)		
		Roland-Garros (Autres)		
Tennis de table	13	Paris Expo - Hall IV	6 628	OCOG
Tir	6	Stand de Tir	12 656	OCOG
Tir à l'arc	11	Esplanade des Invalides	6 496	OCOG
Triathlon	8	Tour Eiffel	3 442	OCOG
Voile	28	Marina (Marseille)	6 142	OCOG
Volleyball (phases préliminaires)	5	Le Bourget - Pavillon IIb	44 921	OCOG
Volleyball (finales)		Le Bourget - Pavillon IIa	0	
Volleyball (de plage)	7	Champ-de-Mars	11 133	OCOG
	38	Grand Halle de la Villette	3 924	OCOG
		Village Olympique et Paralympique	159 600	OCOG
		CIRTV / CPP	47 671	OCOG
		Village des médias	1 342	OCOG
		Village secondaire (Marseille)	2 890	OCOG
			Total: 523 340	

Tableau 31 - Coûts de l'aménagement olympique (Sites d'entraînement)

Sport/discipline	Sites d'entraînement		Coût total de l'aménagement olympique du site USD 2016 (000)	Organisme responsable de la réalisation de l'aménagement olympique
	Numéro du site	Nom du site		
Sports aquatiques (marathon)	1	Tour Eiffel	57	OCOG
Sports aquatiques (natation)	2	Fort d'Aubervilliers	57	OCOG
	3	Piscine d'Aulnay-sous-bois	57	OCOG
	4	Piscine Georges Vallerey	57	OCOG
Sports aquatiques (natation synchronisée)	5	Piscine olympique de Colombes	57	OCOG
Sports aquatiques (plongeon)	5	Piscine olympique de Colombes	0	OCOG
Sports aquatiques (water-polo)	6	La Baleine	57	OCOG
	7	Piscine de Noisy-le-sec	57	OCOG
Athlétisme	8	Complexe sportif de l'Île-des-Vannes	57	OCOG
	9	Parc des sports Auguste-Delaune	57	OCOG
Aviron	10	Base nautique	57	OCOG
Badminton	11	Le Bourget	57	OCOG
Basketball	12	Village Olympique et Paralympique (studios 4 & 5)	342	OCOG
	12	Village Olympique et Paralympique (studios 2,3 & 5)	342	OCOG
Boxe	8	Complexe sportif de l'Île-des-Vannes	57	OCOG
Canoë	10	Base nautique	57	OCOG
Cyclisme (BMX)	13	Piste de BMX	171	OCOG
Cyclisme (sur piste)	14	Vélodrome national	57	OCOG
Cyclisme (sur route)	15	Parc Georges-Valbon	171	OCOG
	16	Vallée de Chevreuse	57	OCOG
Cyclisme (VTT)	17	Colline d'Élancourt	57	OCOG
Sports équestres	18	Château de Versailles	171	OCOG
Escrime	12	Village Olympique et Paralympique (Gymnase A. Lallement)	57	OCOG
Football - Paris	19	Colombes	17	OCOG
Football - Paris	9	Parc des sports Auguste-Delaune	17	OCOG
Football - Paris	20	Stade Bauer	17	OCOG
Football - Paris	20	Stade André Karman	17	OCOG
Football - Paris	20	Stade Jean-Bouin (arbitres)	17	OCOG
Football - Bordeaux	21	Stade Chaban-Delmas	17	OCOG
Football - Bordeaux	21	Plaine des Sports Colette Besson	17	OCOG
Football - Bordeaux	21	Stade Bordelais (Sainte-Germaine)	17	OCOG
Football - Lyon	22	Stade de Gerland	17	OCOG
Football - Lyon	22	Plaine de jeux Gerland	17	OCOG
Football - Nice	23	Parc des Sports Charles Ehrmann	17	OCOG
Football - Nice	23	La Turbie	17	OCOG
Football - Marseille	24	Complex sportif Jean-Bouin	17	OCOG
Football - Marseille	24	Centre d'entraînement OM	17	OCOG
Football - Lille	25	Stadium Nord Lille Métropole	17	OCOG
Football - Lille	25	Stade Lezennes	17	OCOG
Football - Lille	25	Stade Pierre-Beaucamp	17	OCOG
Football - Nantes	26	Stade Marcel-Saupin	17	OCOG
Football - Nantes	26	Stade Nantais	17	OCOG
Football - Nantes	26	Stade Michel-Leconte	17	OCOG
Football - Nantes	26	Stade de l'Eraudière	17	OCOG
Football - Toulouse	27	Stadium de Toulouse	17	OCOG
Football - Toulouse	27	Stade Ernest-Wallon	17	OCOG
Football - Saint-Étienne	28	Stade Geoffroy-Guichard	17	OCOG
Football - Saint-Étienne	28	Centre de Formation ASSE	17	OCOG
Golf	29	Golf national	57	OCOG
Gymnastique	8	Complexe sportif de l'Île-des-Vannes	2 223	OCOG
Haltérophilie	30	Grande Halle de la Villette	342	OCOG
Handball	12	Village Olympique et Paralympique (studio 5)	0	OCOG
	31	Espace Pierre Brossolette	57	OCOG
	32	Gymnase Assia El Hannouni	57	OCOG
	33	Gymnase Irène Popart	171	OCOG
Hockey	34	Stade Yves-du-Manoir	57	OCOG
Judo	35	Complexe Futsal - Marville	114	OCOG
Judo	36	Stade Max Rousié	57	OCOG
Lutte	12	Village Olympique et Paralympique (Halle Maxwell)	57	OCOG
Pentathlon moderne (escrime)	37	Complexe sportif Bertrand Dauvin	17	OCOG
Pentathlon moderne (natation)	37	Complexe sportif Bertrand Dauvin	57	OCOG
Pentathlon moderne (sports équestres)	15	Parc Georges Valbon	57	OCOG
Pentathlon moderne (combiné course/tir)	37	Complexe sportif Bertrand Dauvin	0	OCOG
Rugby	38	Parc des sports de la Courneuve - Marville	1 026	OCOG
Taekwondo	39	Gymnase Jean Lurçat	57	OCOG
Tennis	40	Roland-Garros	57	OCOG
Tennis de table	41	Paris Expo - Hall IV	57	OCOG
Tennis de table	42	Paris Arena II	57	OCOG
Tir	43	Stand de Tir	0	OCOG
Tir à l'arc	44	Esplanade des Invalides	57	OCOG
Triathlon (natation)	3	Piscine d'Aulnay-sous-bois	0	OCOG
Triathlon (athlétisme)	8	Complexe sportif de l'Île-des-Vannes	0	OCOG
Triathlon (cyclisme)	15	Parc Georges-Valbon	0	OCOG
Voile	45	Marina (Marseille)	57	OCOG
	12	Village Olympique et Paralympique (Studio 1)	171	OCOG
	46	Gymnase Alice Milliat	57	OCOG
	47	Complexe sportif Laura Flessel	57	OCOG
	48	Gymnase Maurice Baquet	57	OCOG
Volleyball	49	Gymnase Guy Moquet	57	OCOG
	50	Centre sportif des Poissonniers	57	OCOG
	51	Champ-de-Mars	798	OCOG
Volleyball (de plage)	51	Champ-de-Mars	798	OCOG
			8 539	

3.5



JEUX PARALYMPIQUES

Une opportunité inédite de développer la pratique des sports paralympiques en France

- Un événement au cœur de la vision de Paris 2024 pour des Jeux de passion et de sens
- 90% des athlètes concourront à moins de 10 km du Village paralympique
- Une campagne de sensibilisation de sept ans pour changer les comportements
- Une gouvernance intégrée pour les deux événements
- Une vitrine époustouflante pour célébrer les Paralympiens et créer de la valeur pour le Mouvement paralympique

ZONE GRAND PARIS

- 1 Stade de France
- 2 Centre aquatique
- 4 Le Bourget - Pavillon I
- 5 Le Bourget - Pavillon II
- 6 Stand de Tir

ZONE PARIS CENTRE

- 7 Champ de Mars
- 8 Tour Eiffel
- 11 Esplanade des Invalides
- 16 Roland-Garros
- 17 Paris Arena I
- 18 Paris Arena II
- 37 Stade Pierre-de-Coubertin

INFRASTRUCTURE DE TRANSPORT

- Autoroute et voie rapide
- Route principale
- Train de banlieue - TGV
- Métro - Tramway
- Principale infrastructure
- Voies paralympiques

AUTRES SITES

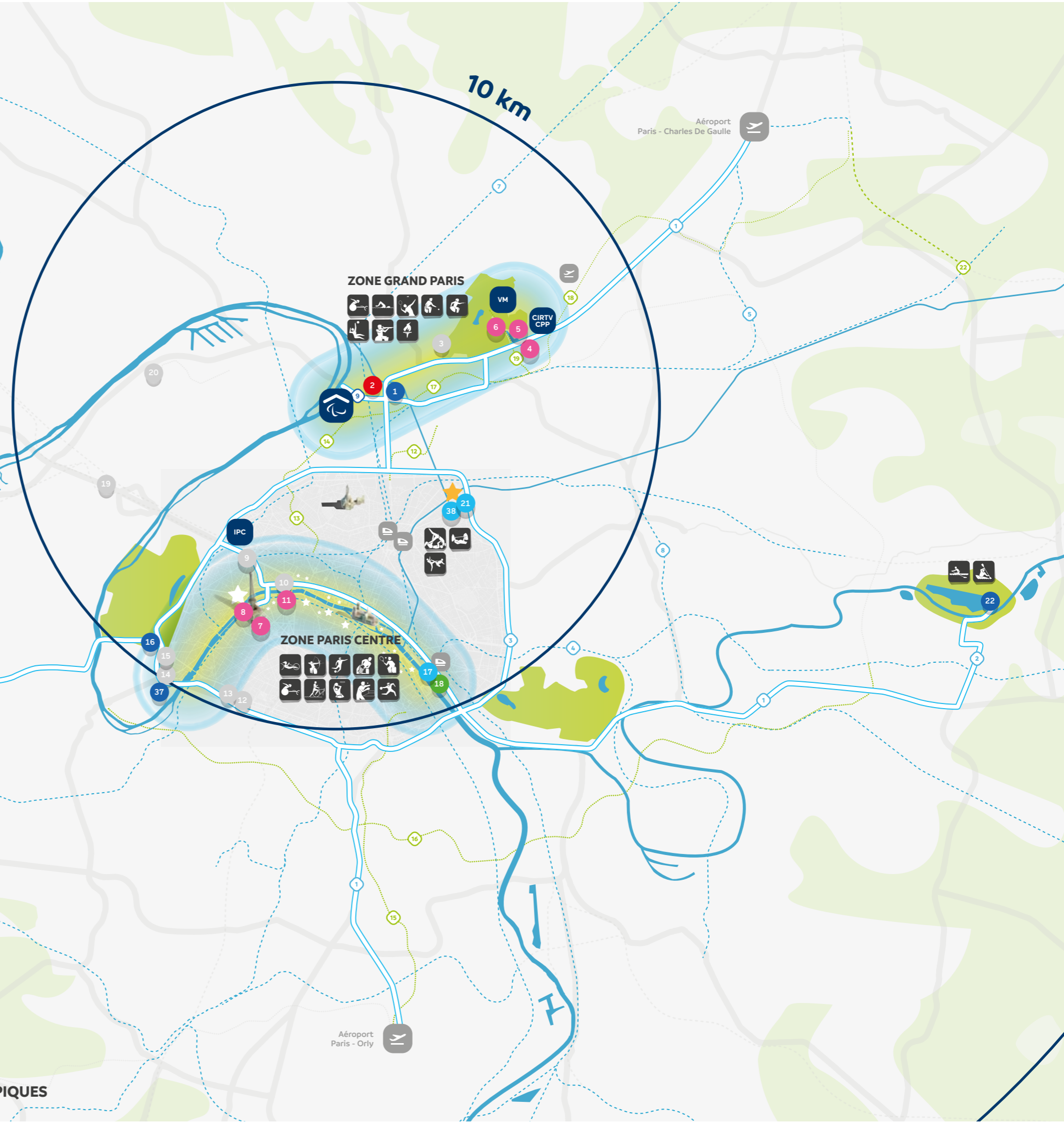
- 21 Zénith Paris
- 22 Base Nautique
- 23 Château de Versailles
- 24 Vélodrome National
- 38 Grande Halle de la Villette

Autres sites (icônes)

- Village Paralympique
- Hôtels de l'IPC
- Village des Médias
- Centre International de Radio et Télévision
- Centre Principal de Presse
- Live site

CODE COULEUR

- Existant, pas de constructions permanentes nécessaires
- Existant, constructions permanentes nécessaires
- Prévu
- Supplémentaire
- Temporaire



N 0 2 km

PLAN B - CONCEPT DES JEUX PARALYMPIQUES

3.5

JEUX PARALYMPIQUES

58. UN CONCEPT COMPACT ET CENTRÉ SUR LES ATHLÈTES

Dès le début de la candidature, le concept de Paris 2024 pour les Jeux Paralympiques a été guidé par l'ambition d'offrir une expérience optimale aux athlètes et un cadre exceptionnel pour des Jeux inoubliables. En septembre 2024, des sites exceptionnels et emblématiques accueilleront des performances mémorables qui inspireront et susciteront l'enthousiasme dans le monde entier.

Suite aux discussions menées avec les Fédérations internationales et l'IPC, le concept des Jeux Paralympiques de Paris 2024 a été actualisé afin de renforcer sa compacité et de répondre encore mieux aux besoins spécifiques des athlètes. Centré sur les athlètes, le concept permet à 80% d'entre eux de s'entraîner au sein même du Village (hormis ceux s'entraînant sur leur site de compétition). De plus, 90% des athlètes concourront sur un site situé à moins de 30 minutes du Village Paralympique. Plus efficace, ce concept permet également de redistribuer des ressources en faveur de l'amélioration de l'expérience des athlètes paralympiques.

Sport	Site de compétition dans le concept initial (étape 1)	Site de compétition dans le concept final (étape 3)
Boccia	Champ-de-Mars	Le Bourget - Pavillon IIb
Cyclisme sur piste	Champs-Élysées	Tour Eiffel
Football à 5	Roland-Garros	Champ-de-Mars
Goalball	Paris Arena II	Stade-Pierre-de-Coubertin
Tennis de table	Stade-Pierre-de-Coubertin	Paris Arena II
Escrime en fauteuil	Grand Palais	Le Bourget - Pavillon I

L'ajout d'un second hall au Bourget – Pavillon II permet de déplacer la Boccia (auparavant au Champ-de-Mars) et de pallier ainsi aux aléas météorologiques inhérents à un site extérieur. De plus, l'achèvement anticipé des épreuves de Para-Badminton offre l'opportunité de réutiliser Le Bourget - Pavillon I pour l'Escrime en fauteuil, assurant ainsi la continuité des compétitions sportives dans l'enceinte du Bourget pendant toute la durée des Jeux. Ces changements offrent de meilleures conditions d'entraînement et de compétition aux athlètes de Boccia et d'Escrime en fauteuil avec des temps de trajets réduits de 25 à 10 minutes. Par ailleurs, la proximité avec d'autres compétitions accueillies au Bourget et avec le CIRTV/CPP garantit une plus grande affluence de spectateurs et une meilleure exposition médiatique.

La Tour Eiffel, symbole internationalement reconnu de la France, sera la toile de fond des compétitions de Football à 5 qui se dérouleront désormais au Champ-de-Mars. Site de compétition du Triathlon, la Tour Eiffel deviendra également le point de départ et d'arrivée de l'épreuve de Cyclisme sur route. Ainsi, le parcours cycliste traversera le Bois de Boulogne et offrira un parcours passionnant à travers Paris, sans perturber l'activité de la ville.

Enfin, suite aux observations réalisés pendant les Jeux Paralympiques de Rio 2016 et à des repérages approfondis, les sites du Goalball et du Tennis de table ont été intervertis. Ce changement garantit des compétitions exceptionnelles en proposant une plus grande aire de jeu pour le Tennis de table à la Paris Arena II et une expérience plus intimiste aux spectateurs de Goalball avec des tribunes situées au plus près des athlètes.

59. PLAN DU CONCEPT DES JEUX PARALYMPIQUES

Veillez vous référer au Plan B.

60. UN UNIQUE COMITÉ D'ORGANISATION INTÉGRÉ POUR LES DEUX JEUX

L'organisation de Jeux Paralympiques exceptionnels, répondant pleinement aux attentes de l'IPC et de la Famille paralympique, est intimement liée à l'efficacité de la structure du COJO. Conformément à l'accord conclu avec le CIO et l'IPC ainsi qu'aux bonnes pratiques des précédents COJO, Paris 2024 constituera un COJO entièrement responsable de la livraison des Jeux Olympiques et des Jeux Paralympiques.

Représenté au sein du Conseil olympique et paralympique et du Comité exécutif du COJO, comme décrit dans le dossier de candidature n°2, le Comité paralympique et sportif français (CPSF) apportera également son expertise unique dans les domaines de sensibilisation au handicap, de communication sur les Jeux Paralympiques et de planification de l'héritage paralympique.

Élément intégré à l'héritage exceptionnel des Jeux Paralympiques, un pôle handisport et un pôle espoir paralympique sera créé au Bourget à destination des jeunes athlètes paralympiques, sur le site de compétition du Badminton. Il permettra également l'organisation de diverses manifestations à destination des personnes en situation de handicap de la région Île-de-France.

Chaque fonction du COJO sera garante et responsable de son domaine d'opérations à la fois pour les Jeux Olympiques et les Jeux Paralympiques. La création d'une fonction dédiée à l'intégration paralympique avec des expertises propres aux Jeux Paralympiques permettra de fournir un soutien aux différentes fonctions, de traiter et de résoudre les enjeux propres aux Jeux Paralympiques, de rationaliser les opérations de transition et de superviser la campagne de sensibilisation au handicap du COJO.

Une communication régulière et transparente de cette fonction avec l'IPC garantira une gestion de projet fluide et efficace pour les Jeux Paralympiques.

Cette fonction aura également comme mission prioritaire de contribuer à la campagne de communication externe et interne du COJO dans l'objectif d'augmenter l'intérêt pour les Jeux Paralympiques et de construire une base de spectateurs enthousiastes pour les sports paralympiques sur les sept ans précédant les Jeux. Cette fonction sera dirigée par un Directeur de l'intégration paralympique, expert reconnu des opérations des Jeux Paralympiques. Il rapportera directement à la direction générale pour assurer une supervision directe des Jeux Paralympiques par le plus haut niveau de l'organisation et garantir une prise de décision efficace et rapide.

61. CALENDRIER DES COMPÉTITIONS DES JEUX PARALYMPIQUES

Le calendrier des compétitions proposé pour les Jeux Paralympiques de Paris 2024 résulte de l'analyse comparative des éditions précédentes des Jeux, y compris Londres 2012 et Rio 2016, et d'un dialogue approfondi avec l'IPC et les Fédérations internationales. La proposition de Paris 2024 vise à optimiser l'expérience des athlètes et des spectateurs en offrant des compétitions passionnantes chaque jour en septembre 2024.

Veillez vous référer au tableau 61.

62. DES ÉPREUVES TESTS PARALYMPIQUES POUR SENSIBILISER ET SE PRÉPARER

Conformément au Contrat ville hôte, des épreuves tests seront planifiées et organisées dans le cadre de la stratégie de préparation de Paris 2024. Comme mentionné à la question 20, l'objectif est de tester de la manière la plus approfondie possible l'ensemble des disciplines paralympiques, soit dans le cadre d'une compétition olympique, soit à l'occasion d'une compétition indépendante. Ces épreuves tests seront l'occasion pour Paris 2024 d'évaluer le degré de préparation tout en communiquant autour des Jeux Paralympiques et en renforçant les campagnes de sensibilisation au handicap.

Les épreuves tests des Jeux Paralympiques seront organisées selon les mêmes principes de gouvernance et les procédures régissant l'organisation des épreuves tests des Jeux Olympiques mais bénéficieront d'un budget distinct. Pour les sports dont les compétitions olympiques et paralympiques sont organisées par la même Fédération internationale (FI), Paris 2024 évaluera avec ces fédérations la possibilité d'étendre les épreuves tests afin de tester les opérations paralympiques. Lorsque deux sports partagent le même site de compétition, les épreuves tests pourront être organisées consécutivement afin de tester les opérations de transition de l'aire de jeu (Badminton et Escrime en fauteuil par exemple).

Une attention particulière sera portée aux sports ou sites spécifiques aux Jeux Paralympiques (ex. la Boccia, le Goalball et l'Haltérophilie), aux sites présentant une complexité opérationnelle particulière (ex. l'Athlétisme, la Natation), ainsi qu'aux sports changeant de sites entre les Jeux Olympiques et les Jeux Paralympiques (ex. l'Escrime en fauteuil). Paris 2024 s'appuiera sur les conseils et l'accompagnement de l'IPC et des FI afin de valider le calendrier optimal, le niveau et les domaines à tester dans chaque discipline.

63. DATES D'OUVERTURE ET DE FERMETURE DU VILLAGE

Paris 2024 propose les dates suivantes pour le Village paralympique :

- Pré-ouverture : Dimanche 25 août 2024
- Ouverture : Mercredi 28 août 2024
- Cérémonie d'ouverture : Mercredi 4 septembre 2024
- Cérémonie de clôture : Dimanche 15 septembre 2024
- Fermeture : Mercredi 18 septembre 2024

Les athlètes paralympiques arriveront une semaine après le départ des athlètes olympiques. Les infrastructures seront déjà accessibles. La phase de transition sera donc consacrée à rafraîchir le Village, adapter l'habillement et la signalétique et installer les dispositifs spécifiques aux opérations paralympiques (service de réparation des appareils de mobilité par exemple).

64. UNE RICHE EXPÉRIENCE DANS L'ACCUEIL D'ÉVÉNEMENTS PARALYMPIQUES

Paris et la France font preuve d'un engagement de longue date dans le développement des sports paralympiques et l'organisation de compétitions de haut niveau pour les athlètes en situation de handicap. Le tableau 64 ci-après, témoigne de l'engouement français pour les sports paralympiques, et de la forte expérience organisationnelle de la France dans un large éventail de disciplines.

Tableau 61 - Calendrier des compétitions sportives aux Jeux Paralympiques

Sport/discipline	Session	Mer	Jeu	Ven	Sam	Dim	Lun	Mar	Mer	Jeu	Ven	Sam	Dim	Total médailles d'or	
		4 Sep	5 Sep	6 Sep	7 Sep	8 Sep	9 Sep	10 Sep	11 Sep	12 Sep	13 Sep	14 Sep	15 Sep		
		0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
Cérémonies d'ouverture/clôture	Soirée													-	
Sports aquatiques (Para Natation)	Matinée													152	
	Soirée		16	15	15	16	15	15	15	15	15	15			
Para Athlétisme	Matinée			8	8	10	8	8	8	8	8	10		172	
	Soirée			10	10	12	10	10	10	10	10	14			
Para Athlétisme (marathon)	Matinée												5	5	
Aviron	Matinée					4								4	
Canoë	Matinée									6				6	
Badminton	Matinée													8	
	Après-midi		2	3	3										
Basketball en fauteuil	Matinée													2	
	Après-midi														
	Soirée										1	1			
Boccia	Matinée						1				1			7	
	Après-midi						2				3				
Judo	Matinée													13	
	Après-midi		4	4	5										
Cyclisme (sur piste)	Matinée			1	1	3								17	
	Après-midi		4	4	4										
Cyclisme (sur route)	Matinée								11	2	2	2		33	
	Après-midi								7	4	3	2			
Sports équestres (dressage)	Matinée							1	1	1	2			11	
	Après-midi							1	1	1	3				
Escrime en fauteuil	Matinée													14	
	Après-midi							2	4	4	2	2			
Football à 5	Matinée													1	
	Après-midi														
	Soirée											1			
Goalball	Matinée													2	
	Après-midi														
	Soirée											2			
Para Haltérophilie	Matinée			1	1	1	1	1	1					20	
	Après-midi		1	1	1	1	1	1	1						
	Soirée		1	1	1	1	1	1	1						
Rugby en fauteuil	Matinée													1	
	Après-midi														
	Soirée												1		
Taekwondo	Matinée													8	
	Après-midi							2	3	3					
Tennis en fauteuil	Après-midi													6	
	Soirée							1	1	2	2				
Tennis de table	Après-midi						4	4			2	2		29	
	Soirée					5	4	4			2	2			
Para Tir sportif	Matinée		1	1	1	1	1	1	1					12	
	Après-midi		1	1	1			1	1						
Tir à l'arc	Matinée													9	
	Après-midi			1	1	1	1	1	2	2					
Triathlon	Matinée				3	3								6	
Volleyball (assis)	Matinée													2	
	Après-midi														
	Soirée											1			
Total médailles d'or			30	51	55	58	49	54	68	58	58	52	7	540	

■ Phases préliminaires ■ Finales ■ Nombre de médailles d'or

*Des versions plus détaillées du calendrier des compétitions, incluant les jours d'entraînement et supplémentaires, sont disponibles sur demande.

Tableau 64 - Tableau Expérience sportive paralympique

Sport/discipline	Nom de l'épreuve	Date	Niveau de la compétition	Ville	Site	Capacité d'accueil du site
Sports aquatiques (Para Natation)	Championnats du Monde de Natation INAS	19 - 23 août 2013	Championnats du Monde	Dumbea (Nouvelle-Calédonie)	Piscine de Dumbea	-
	Championnats du Monde d'Athlétisme IPC	19 - 28 juillet 2013	Championnats du Monde	Lyon	Stade du Rhône (Parilly)	3 000
Para Athlétisme	Championnats du Monde d'Athlétisme indoor INAS	28 février - 3 mars 2014	Championnats du Monde	Reims	CREPS	-
	Championnats du Monde d'Aviron FISA	30 août - 6 septembre 2015	Championnats du Monde	Aiguebelette	Lac d'Aiguebelette	2 700
Aviron	Coupe du Monde de Canoë course en ligne ICF	7 - 9 mai 2010	Autre compétition de niveau international	Vichy	Lac de l'Allier	-
Canoë	Championnat du Monde de Basketball en fauteuil U23 IWBF	6 - 14 juillet 2009	Championnat du Monde	Paris	Halle Georges Carpentier	4 272
Basketball en fauteuil	Championnats du Monde de Judo IBSA	29 juin - 2 juillet 2006	Championnats du Monde	Brommat	Complexe de Pleau	-
Judo	Championnats du Monde de Cyclisme handisport UCI	19 - 27 août 2007	Championnats du Monde	Bordeaux	Stadium Vélodrome de Bordeaux-Lac	4 500
Cyclisme (sur piste et sur route)	Coupe du Monde d'Escrime en fauteuil IWAS	16 - 18 novembre 2007	Autre compétition de niveau international	Paris	Centre sportif Louis-Lumière	720
	Championnats du Monde d'Escrime en fauteuil IWAS	4 - 13 novembre 2010	Championnats du Monde	Paris	Grand Palais	7 000
	Championnats d'Europe d'Escrime en fauteuil IWAS	7 - 14 juin 2014	Championnats d'Europe	Strasbourg	Salle du Rhénus Sport	6 000
	Coupe du Monde d'Escrime en fauteuil IWAS	21 - 25 octobre 2015	Autre compétition de niveau international	Paris	Centre sportif Louis-Lumière	720
Football à 5	Championnat d'Europe de Cécifoot IBSA	28 juin - 4 juillet 2009	Championnat d'Europe	Nantes	Multi-sites	-
Football adapté	Championnat d'Europe de Football INAS	26 septembre - 6 octobre 2016	Championnat d'Europe	Seine-St-Denis / Val d'Oise	Stade J. Rolland (Franconville), Stade P. de Coubertin (Garges), Stade G. Pollet (Villepinte), Stade A. Delaune (St-Denis)	-
Rugby en fauteuil	Tounoi de Qualification Paralympique IWRF de Rugby en fauteuil	18 - 21 avril 2016	Autre compétition de niveau international	Paris	Centre sportif Louis-Lumière	720
Tennis en fauteuil	Roland-Garros	3 - 5 juin 2015	Autre compétition de niveau international	Paris	Roland-Garros	-
Tennis de table	Championnats d'Europe de Tennis de table INAS	26 octobre - 3 novembre 2012	Championnats d'Europe	La-Roche-sur-Yon	Complexe sportif des Terres Noires (club de La Roche Vendée)	-
Tir à l'arc	Championnats d'Europe de Tir à l'arc handisport WA	8 - 14 août 2010	Championnats d'Europe	Vichy	Centre omnisports de Vichy	-
	Championnats d'Europe de Tir à l'arc handisport WA	3 - 10 avril 2016	Championnats d'Europe	Saint-Jean-de-Monts	Espace des Oiseaux (face au Palais des Congrès)	-
Sports équestres (Dressage)	Championnats d'Europe de Para-Dressage FEI 2015	18 - 20 septembre 2015	Championnats d'Europe	Deauville	Centre équestre international	-

65. VUE D'ENSEMBLE DES SITES DE COMPÉTITION DES JEUX PARALYMPIQUES

Les Jeux Paralympiques de Paris 2024 seront centrés sur les athlètes : 90% concourront dans un rayon de 10 km du Village paralympique. Hormis les athlètes s'entraînant sur leur site de compétition, 80% des athlètes s'entraîneront dans le Village paralympique même.

Veillez vous référer au tableau 65. Veillez vous référer au tableau 26 pour les sites d'entraînement paralympiques.

66. AUCUN TRAVAUX MAJEURS NÉCESSAIRES POUR LES JEUX PARALYMPIQUES

L'ensemble des sites de compétition prévus dans le concept des Jeux Paralympique de Paris 2024 seront utilisés pour les Jeux Olympiques et ne requerront aucune modification majeure en vue des Jeux Paralympiques. La seule différence

concerne la reconfiguration de la Grande Halle de la Villette de site d'entraînement pour l'Haltérophilie à site de compétition pour la Para Haltérophilie.

À proximité du Zénith Paris (site du Judo et du Taekwondo) et du *live site* du Parc de la Villette, l'utilisation de la Grande Halle de la Villette comme site de compétition permet de former une enceinte attractive pour les Jeux Paralympiques. Cette enceinte favorisera une immersion complète et passionnante dans les sports paralympiques grâce à son environnement adapté aux familles, aux nombreuses animations proposées pour tous les âges et sa grande facilité d'accès en transports en commun.

Le site de compétition de la Para Haltérophilie dans la Grande Halle de la Villette sera équipé et utilisé pour l'entraînement pendant les Jeux Olympiques comme pendant les Jeux Paralympiques. L'installation de la zone grand public du site (y compris les tribunes) sera réalisée avant le début des Jeux Olympiques et sera pris en compte dans la programmation du *live site* du Parc de la Villette. Ainsi, seule l'installation de l'aire de compétition sera réalisée pendant la période de transition.

67. PLAN DE MASSE DES SITES PARALYMPIQUES

Veillez vous référer au plan de masse fourni en annexes.

68. AUCUN TERRAIN SUPPLÉMENTAIRE NÉCESSAIRE

Aucun site de Paris 2024 ne nécessitera l'acquisition ou l'utilisation de terrains supplémentaires pour l'organisation des Jeux Paralympiques.

69. DES SITES ANNEXES IDENTIQUES ET ENTIÈREMENT ACCESSIBLES

Les sites proposés pour le Village Paralympique de Paris 2024, le CIRTV/ CPP ainsi que les Cérémonies d'ouverture et de clôture sont identiques à ceux utilisés pour les Jeux Olympiques, adaptés aux besoins des Jeux Paralympiques. Paris 2024 prévoit que ces sites soient entièrement accessibles au moment des Jeux Olympiques, et notamment le Village qui sera conçu selon les plus récents principes de conception universelle et d'accessibilité pour tous.

Ainsi, seuls des ajustements minimes seront nécessaires pendant la période de transition, en matière d'habillage, de signalétique et d'installation de dispositifs temporaires pour les opérations spécifiques aux Jeux Paralympiques.

Tableau 65 - Vue d'ensemble des sites de compétition des Jeux Paralympiques

Sport / discipline	Numéro du site	Nom du site	Nom de la zone (le cas échéant)	Nom du noyau (le cas échéant)	Capacité places assises	Capacité places debout	Capacité d'accueil brute totale	Sites de compétition				Aires d'échauffement pendant les Jeux (si nécessaire)	
								Places assises existantes accessibles en fauteuil roulant*	Capacité d'accueil (places assises) après les Jeux	Utilisation actuelle	Utilisation après les Jeux	Nombre d'aires de compétition	Bref descriptif
Sports aquatiques (Para Natation)	2	Centre aquatique	Zone Grand Paris	Olympique	17 000		17 000	170	2 500	-	Centre aquatique (compétition et loisirs)	1	Piscine d'échauffement de 50m
Para Athlétisme - Cérémonies	1	Stade de France	Zone Grand Paris	Olympique	77 568		77 568	618	77 568	Stade polyvalent	Stade polyvalent	1	Une zone pour la piste et une pour le lancer
Para Athlétisme (marathon)	8	Tour Eiffel	Zone Paris Centre	Tour Eiffel	3 390	10 000	13 390	50	-	Espace public	Espace public	1	Échauffement sur l'aire de jeu
Aviron	22	Base nautique	Site isolé		10 000	10 000	20 000	100	-	Base nautique	Base nautique	1	Lignes dédiées selon les règles de la FI
Canoë	22	Base nautique	Site isolé		10 000		10 000	100	-	Base nautique	Base nautique	1	Lignes dédiées selon les règles de la FI
Badminton	4	Le Bourget - Pavillon I	Zone Grand Paris	Le Bourget	7 580		7 580	84	-	-	Pôle espoir paralympique	4	
Basketball en fauteuil	17	Paris Arena I	Zone Paris Centre	Bercy	16 208		16 208	123	16 208	Salle polyvalente	Salle polyvalente	2	Deux demi-courts
Basketball en fauteuil (phases préliminaires)	16	Roland-Garros (Court Philippe-Chatrier)	Zone Paris Centre	Paris-Auteuil	15 000		15 000	74	15 000	Stade de tennis / Centre national de Tennis	Stade de tennis / Centre national de Tennis	2	Deux demi-courts
Boccia	5	Le Bourget - Pavillon IIb	Zone Grand Paris	Le Bourget	5 560		5 560	60	-	-	-	12	
Judo	21	Zénith Paris	Site isolé		5 238		5 238	40	5 238	Salle polyvalente	Salle polyvalente	4	
Cyclisme (sur piste)	24	Vélodrome National	Site isolé	Versailles	5 000		5 000	53	5 000	Vélodrome National	Vélodrome National	1	Échauffement sur l'aire de jeu
Cyclisme (sur route)	8	Tour Eiffel	Zone Paris Centre	Tour Eiffel	3 390	10 000	13 390	50	-	Espace public	Espace public	1	Lignes dédiées selon les règles de la FI
Sports équestres (dressage)	23	Château de Versailles	Site isolé	Versailles	12 000		12 000	100	-	Monument national	Monument national	2	
Escrime en fauteuil	4	Le Bourget - Pavillon I	Zone Grand Paris	Le Bourget	7 580		7 580	84	-	-	Pôle espoir paralympique	10	
Football à 5	7	Champ-de-Mars	Zone Paris Centre	Tour Eiffel	12 860		12 860	100	-	Espace public	Espace public	1	Échauffement sur l'aire de jeu
Goalball	37	Stade Pierre-de-Coubertin	Zone Paris Centre		4 016		4 016	32	4 016	-	Salle polyvalente	2	
Para Haltérophilie	38	Grande Halle de la Villette	Site isolé		4 000		4 000	48	-	Centre des expositions	Centre des expositions	12	
Rugby en fauteuil	16	Roland-Garros (Court Philippe-Chatrier)	Zone Paris Centre	Paris-Auteuil	15 000		15 000	74	15 000	Stade de tennis / Centre national de Tennis	Stade de tennis / Centre national de Tennis	1	
Taekwondo	21	Zénith Paris	Site isolé		5 238		5 238	40	5 238	Salle polyvalente	Salle polyvalente	2	
Tennis en fauteuil	16	Roland-Garros (Court Suzanne-Lenglen)	Zone Paris Centre	Paris-Auteuil	10 000		10 000	118	10 000	Stade de tennis / Centre national de Tennis	Stade de tennis / Centre national de Tennis		
		Roland-Garros (Court de Serres)			5 000		5 000		5 000				
		Roland-Garros (Autres courts)			4 750		4 750		4 750				
Tennis de table	18	Paris Arena II	Zone Paris Centre	Bercy	7 000		7 000	72	8 000	Salle polyvalente	Salle polyvalente	16	
Para Tir sportif	6	Stand de Tir	Zone Grand Paris	Le Bourget	4 120		4 120	36	-	-	-	1	Hall de tir à sec pour carabines et pistolets
Tir à l'arc	11	Esplanade des Invalides	Zone Paris Centre		8 000		8 000	96	-	Espace public	Espace public	1	Nombre de cibles selon les règles de la FI
Triathlon	8	Tour Eiffel	Zone Paris Centre	Tour Eiffel	3 390	10 000	13 390	36	-	Monument national	Monument national		
Volleyball (assis)	5	Le Bourget - Pavillon IIa	Zone Grand Paris	Le Bourget	10 000		10 000	100	-	-	-	2	
Nombre total de sites de compétition : 17													

* Les chiffres sont basés sur le nombre actuel de sièges accessibles (pour les sites existants) ou leur nombre projeté (pour les sites temporaires et existants). Ils sont basés sur les types de sport présents dans chaque site et leurs besoins respectifs en sièges.

70. DES TEMPS DE TRAJET RAPIDES ET FIABLES POUR LES JEUX PARALYMPIQUES

Tableau 70 - Temps de trajet aux Jeux Paralympiques (en 2024)

Distance en km et temps de trajet moyens en minutes et en bus	Aéroport international principal		Hôtel de la famille paralympique		Village paralympique		Village des médias		CIRTV/ CPP	
	km	min	km	min	km	min	km	min	km	min
Aéroport international principal			29	28	21	19	15	13	14	13
Hôtel de la famille paralympique	27	25			11	14	15	15	15	14
Village paralympique	19	17	12	15			8	8	7	7
Village des médias	13	11	16	17	8	8			1	1
CIRTV/ CPP	12	11	15	16	7	7	1	1		
Sports aquatiques (Para Natation)	19	16	11	13	2	4	7	7	7	6
Para Athlétisme - Cérémonies	19	16	11	13	2	4	7	6	6	6
Para Athlétisme (marathon)	30	33	4	9	15	22	19	23	18	23
Aviron	58	56	43	49	42	46	46	47	46	46
Canoë	58	56	43	49	42	46	46	47	46	46
Badminton	13	12	16	17	8	8	1	2	1	1
Basketball en fauteuil	34	34	19	28	18	24	22	25	22	24
Basketball en fauteuil (phases préliminaires)	32	32	6	9	16	22	21	23	20	22
Boccia	14	13	17	18	9	10	1	2	2	2
Judo	25	25	12	18	9	15	13	16	13	15
Cyclisme (sur piste)	51	45	25	22	35	34	39	35	39	35
Cyclisme (sur route)	30	33	4	9	15	22	19	23	18	23
Sports équestres (dressage)	64	63	38	41	48	52	52	54	52	53
Escrime en fauteuil	13	12	16	17	8	8	1	2	1	1
Football à 5	30	33	4	9	15	22	19	23	18	23
Goalball	33	31	7	9	17	21	21	22	21	21
Para Haltérophilie	25	25	12	18	9	15	13	16	13	15
Rugby en fauteuil	32	32	6	9	16	22	21	23	20	22
Taekwondo	25	25	12	18	9	15	13	16	13	15
Tennis en fauteuil	32	32	6	9	16	22	21	23	20	22
Tennis de table	34	34	19	28	18	24	22	25	22	24
Para Tir sportif	14	12	19	21	8	9	1	1	1	2
Tir à l'arc	31	34	5	11	15	24	19	25	19	24
Triathlon	30	33	4	9	15	22	19	23	18	23
Volleyball (assis)	14	13	17	18	9	10	1	2	2	2

71. UNE STRATÉGIE DE TRANSPORT COMMUNE POUR LES DEUX JEUX

La compacité du concept de Paris 2024 et la qualité remarquable du réseau de transport français contribueront au bon déroulement des Jeux Paralympiques. Le plan de transport de Paris 2024, qui sera appliqué de manière identique pour les Jeux Paralympiques comme pour les Jeux Olympiques, est fondé sur les principes de confort, de sécurité et d'adaptabilité pour tous les parties prenantes des Jeux tout en veillant à répondre à la demande continue en transport d'une grande ville comme Paris.

La priorité sera donnée aux besoins spécifiques des athlètes paralympiques. Un système de transport spécifique et dédié aux athlètes paralympiques sera mis en place, de l'ouverture à la fermeture du Village paralympique. Il desservira directement l'aéroport ainsi que les sites de compétition et d'entraînement, depuis le Village paralympique. 90% des athlètes paralympiques concourront dans un rayon de 10 km du Village paralympique. Hormis les athlètes s'entraînant sur leur site de compétition, 100% des sites d'entraînement seront situés à moins de 20 minutes du Village, garantissant des temps de trajet minimisés. Les véhicules utilisés seront totalement accessibles et conformes aux besoins de chacun. Chaque CNP aura à sa disposition des véhicules adaptés en fonction de ses besoins. Le réseau des voies olympiques et paralympiques sera intégralement maintenu pendant la période des Jeux Paralympiques, reliant l'ensemble des sites paralympiques.

Pour les Jeux Paralympiques, les médias disposeront du même niveau de services de transport qu'au cours des Jeux Olympiques.

Les services de transport pour les spectateurs et la main d'œuvre des Jeux Paralympiques seront identiques et de qualité égale à ceux offerts pendant les Jeux Olympiques, notamment grâce au réseau de transport performant et développé de Paris.

Les spectateurs en situation de handicap sont attendus en très grand nombre pour les Jeux Olympiques comme pour les Jeux Paralympiques. Les services de transport en commun de bus et de tramway sont déjà entièrement accessibles aux personnes en situation de handicap, ainsi que la très grande majorité des stations de RER et la ligne 14 du métro. Toutes les nouvelles infrastructures de transport prévues dans le cadre du projet du Nouveau Grand Paris des transports seront également adaptées pour accueillir tout type de mobilité, conformément à la réglementation française en vigueur. De plus, le plan de transport de Paris 2024 prévoit la mise en place de ressources humaines et technologiques pour garantir la continuité de l'accessibilité sur tout le parcours spectateur (question 73).

Afin d'atteindre l'objectif fixé de 100% des spectateurs accédant aux sites de compétition en transport en commun, le plan de transport de Paris 2024 identifie des mesures spécifiques de renforcement et d'optimisation

de l'efficacité du réseau. Ces mesures seront mises en place pour les Jeux Olympiques comme pour les Jeux Paralympiques :

- l'extension des horaires des services de transport pour répondre aux besoins de chaque site ;
- l'augmentation des fréquences de passage et l'application de fréquences maximales ;
- la mise en place des supports d'information (signalétiques, annonces sonores, agents d'accueil, etc.) ;
- des mesures ponctuelles de gestion des flux dans les nœuds de transport les plus chargés et aux heures de pointe ;
- un accès gratuit au réseau de transport en commun pour les détenteurs de billets le jour de la compétition et pendant toute la durée des Jeux Paralympiques pour les personnes accréditées.

Enfin, les solutions identifiées avec les parties prenantes compétentes pour réduire la demande de base à Paris et en région Île-de-France, croissante au mois de septembre, seront renforcées pendant les Jeux Paralympiques :

- interdiction à la circulation des poids lourds sur certains axes aux heures de pointe ;
- encouragement au recours au télétravail ou aux horaires décalés ;
- arrêt temporaire des travaux sur les axes paralympiques et sur les principaux axes alternatifs ;
- communication ciblée auprès des usagers et des entreprises en amont des Jeux ;
- journées tests du plan de transport.

72. UN PLAN D'HÉBERGEMENT PARALYMPIQUE RENFORÇANT L'EXPÉRIENCE DES JEUX

La Famille paralympique sera logée au Hyatt Regency Paris Étoile et au Méridien Paris Étoile adjacent. Les hôtels proposés offrent un total de 2 000 chambres – dont plus de 40 chambres sont accessibles en fauteuil roulant – et de vastes espaces de réunion et de réception afin de garantir une expérience idéale pour la Famille paralympique. Situés Porte Maillot, à quelques minutes des Champs-Élysées, ces hôtels ont un accès immédiat au boulevard périphérique et au réseau de voies olympiques et paralympiques.

Conformément aux recommandations de l'IPC, Paris 2024 proposera également des solutions alternatives dans des hôtels 3 étoiles localisés à proximité de l'hôtel de la Famille paralympique, du Stade de France, du Village paralympique et du Parc de la Villette. Le plan d'hébergement offrira une grande variété d'options à la Famille paralympique dans tout Paris, tout en limitant les contraintes opérationnelles, notamment en matière de transport.

Les médias couvrant les Jeux Paralympiques pourront se loger dans le Village des médias, selon des conditions similaires à celles proposées lors des Jeux Olympiques. Des solutions alternatives leur seront également proposées dans les hôtels situés à proximité du Parc de la Villette et du Stade de France.

Les spectateurs bénéficieront de l'offre pléthorique d'hébergement disponible en région Île-de-France et d'un large choix de catégorie, de localisation et de prix. Afin d'assurer un séjour confortable et agréable à tous les visiteurs, Paris 2024 travaillera en étroite collaboration avec les associations d'hôteliers et garantira une information transparente sur l'accessibilité pour tous les types de handicap et la disponibilité des établissements.

Les officiels des Jeux seront hébergés dans une zone distincte du Village, avec une zone de restauration dédiée. Paris 2024 assurera une séparation stricte entre leurs locaux et la zone résidentielle sans répercussion sur l'expérience des athlètes et des officiels des CNP.

73. TOUS LES SITES ET INFRASTRUCTURES DE PARIS 2024 ACCESSIBLES

Paris 2024 est fermement engagé à assurer un niveau d'accessibilité exemplaire pour tous les sites des Jeux et de laisser un héritage durable en améliorant la sensibilisation et l'intégration des personnes en situation de handicap dans toute la société.

L'accessibilité est profondément ancrée dans la loi française

Depuis de nombreuses années, la France a fait de la question de l'accessibilité pour les personnes en situation de handicap une priorité nationale. Le cadre légal, défini par la Loi n°2005-102 du 11 février 2005 et le décret n°2006-1657 et n°2006-1658 du 21 décembre 2006, impose à tous les établissements recevant du public (ERP) ainsi qu'aux transports en commun d'assurer l'accessibilité à tous quel que soit le type de handicap. Les sites et infrastructures existants sont tenus de réaliser les travaux nécessaires. Cette loi s'applique également à toute nouvelle infrastructure. Ainsi, tous les sites (existants, à construire ou temporaires) qui seront utilisés pour les compétitions, les entraînements, l'hébergement, la restauration, etc., ainsi que les infrastructures de transport, seront accessibles avant 2024.

Des sites et des infrastructures de transport déjà accessibles

Les sites de compétition et d'entraînement des Jeux Paralympiques seront entièrement accessibles avant 2024. La plupart de ces sites ont déjà accueilli des compétitions de sport paralympique.

Les nouveaux sites comme le Centre aquatique, le Village olympique et paralympique, le Village des médias et toutes les infrastructures temporaires seront conçus pour garantir une accessibilité totale à tous les types de handicap.

Le réseau de transport existant à Paris et en région Île-de-France est composé de tramways et de bus entièrement accessibles, équipés de planchers bas et de rampes d'accès. 63 stations de RER sur 65 sont déjà adaptées à l'accueil de personnes en situation de handicap. La ligne 14 du métro est d'ores et déjà entièrement accessible et toutes les futures lignes le seront également, notamment les lignes 15, 16 et 17 qui desservent le Village paralympique et placent les athlètes à 20 minutes du centre-ville de Paris.

Une accessibilité continue tout au long du parcours des clients des Jeux

Pendant la période des Jeux, une accessibilité continue sera garantie pour toutes les populations : athlètes, médias, dignitaires, spectateurs, personnel, volontaires, etc., assurant à chacun un parcours entièrement accessible et sans obstacle. Pour améliorer encore l'accessibilité, une signalétique appropriée sera mise en place en conformité avec les plus hauts standards pour fournir à toutes les parties prenantes une assistance directionnelle les guidant à travers les sites. Des applications mobiles innovantes seront développées spécifiquement pour les Jeux afin d'offrir un même niveau d'expérience aux personnes en situation de handicap.

Des innovations pour garantir une expérience des Jeux de Paris 2024 identique pour tous :

WIZIGO, lauréat de l'appel à projet Smart Paris 2024, est le premier GPS communautaire pour les personnes mal et non voyantes. Les utilisateurs sont invités à partager en temps réel les obstacles rencontrés dans la rue, les points d'intérêt, le meilleur cheminement, etc. Une application mobile similaire pourra être développée spécifiquement pour se rendre aux Jeux de Paris 2024.

YOOLA est une agence française qui conçoit des séjours spécifiquement adaptés aux personnes en situation de handicap, notamment pour assister à des grands événements sportifs internationaux. Bénéficiant d'une forte expérience acquise lors des Jeux précédents (Londres 2012, Rio 2016, etc.), YOOLA proposera des solutions clé en main (comprenant l'hébergement, le transport, etc.) rendant les événements sportifs accessibles à tous.

De plus, de nombreux personnels des Jeux qualifiés et formés seront déployés sur l'ensemble des sites de Paris 2024, depuis les sites de compétition jusqu'aux sites de célébration, garantissant une assistance adaptée et un niveau d'accessibilité maximal pour les personnes en situation de handicap.

74. LE CPSF, UN CNP PARTICULIÈREMENT ACTIF

Le Comité paralympique et sportif français (CPSF) a été fondé en 1992. Ses missions sont multiples :

- promouvoir, en lien étroit avec les instances qui le composent, l'unité du Mouvement paralympique en France ;
- représenter, défendre et coordonner les intérêts du Mouvement paralympique français à l'international ;
- soutenir le développement du sport de haut niveau et du sport pour tous en collaboration avec les fédérations nationales concernées ;
- et organiser la délégation française lors des Jeux Paralympiques et compétitions internationales sous l'égide directe de l'IPC.

Le CPSF est dirigé par un Bureau directeur composé de six membres et présidé par Emmanuelle Assmann, médaillée de bronze aux Jeux Paralympiques de 2004 en Escrime en fauteuil. Les deux fédérations historiques en France en matière de sport pour les personnes en situation de handicap, la Fédération Française Handisport (FFH) et la Fédération Française du Sport Adapté (FFSA), sont membres du CPSF, ainsi que des fédérations nationales dont la FI de référence est membre de l'IPC, c'est-à-dire les fédérations de Badminton, Canoë-kayak, Cyclisme, Équitation, Aviron, Taekwondo, Tennis, Triathlon et Voile.

Le CPSF est reconnu par l'État français comme seul et unique représentant et interlocuteur du mouvement paralympique en France. Il travaille en étroite et régulière collaboration avec le CNOSF. Dès 2017, le CPSF est représenté au Conseil d'administration du CNOSF et inversement.

Suite aux bonnes performances de l'équipe de France aux Jeux Paralympiques de Londres 2012 et de Rio 2016, l'intérêt du public et des partenaires commerciaux est actuellement en forte croissance. Conscient de l'immense potentiel des Jeux Paralympiques, l'État, en partenariat avec le CPSF, veille à offrir les meilleures conditions de préparation aux actuels et futurs athlètes paralympiques au sein de l'Institut national du sport, de l'expertise et de la performance (INSEP).



75. UN COMITÉ D'ORGANISATION EXEMPLAIRE EN MATIÈRE DE SENSIBILISATION AU HANDICAP

Les Jeux Paralympiques de Paris 2024 célèbreront le talent, la diversité et l'intégration, à l'intérieur mais également en dehors des sites de compétition. L'un des principaux héritages des Jeux de Paris 2024 sera de replacer les personnes en situation de handicap au cœur de la société, de valoriser leurs contributions et de leur offrir de nouvelles opportunités dans tous les secteurs, au-delà de tout obstacle physique ou mental. Pour atteindre cet objectif ambitieux, le COJO sera exemplaire en matière de sensibilisation au handicap au sein de ses propres équipes.

Dès la phase de candidature, l'équipe de Paris 2024 a eu l'opportunité de pratiquer des sports paralympiques, rencontrer des athlètes paralympiques célèbres et assister à des ateliers sur les Jeux Paralympiques. De plus, des lignes directrices ont été mises en œuvre afin d'assurer l'organisation de réunions accessibles et pratiques pour tous.

Les retours positifs suite à ces initiatives ainsi que l'expérience des Jeux précédents ont conduit Paris 2024 à définir un programme global visant à construire une base de fans engagés en faveur des sports paralympiques au sein du COJO, pendant les sept années avant les Jeux. Les détails de ce programme seront conçus avec l'appui d'experts et du CPSF, ainsi que l'assistance de l'IPC pour identifier les bonnes pratiques déjà mises en œuvre et les adapter au contexte de Paris 2024.

Grâce à de nombreuses activités, le personnel de Paris 2024 sera prêt pour organiser des Jeux Paralympiques exceptionnels et pour devenir, une fois les Jeux terminés, des ambassadeurs de la solidarité et de l'intégration. L'approche de Paris 2024 en matière de sensibilisation au handicap s'appuie sur les éléments suivants :

- **Recrutement** : Augmenter les interactions quotidiennes avec les personnes en situation de handicap est une mesure clé pour sensibiliser au handicap et favoriser l'intégration. Le COJO veillera à définir une politique de recrutement ouverte aux personnes en situation de handicap (représentant 6% de la masse salariale du COJO) qui reflètera de manière réaliste la diversité des talents disponibles dans la société.
- **Sensibilisation des nouveaux employés** : Tout nouvel arrivant au sein du COJO participera à une session d'information sur les Jeux Paralympiques ; faits historiques, sports pratiqués, athlètes célèbres en France et à l'étranger. Les enjeux d'accessibilité et de communication seront traités lors d'une session indépendante, de manière globale avec le reste du projet de Paris 2024 et pas spécifiquement en lien avec les Jeux Paralympiques. Une version adaptée de cette session sera un passage requis dans le cadre de notre programme de formation des volontaires.

- **Intervention de personnalités** : Paris 2024 invitera à intervalles réguliers des athlètes et des personnalités du Mouvement paralympique français et du monde entier afin d'échanger avec les équipes. Ces séries d'intervention permettront à chacun de se familiariser avec le sport paralympique et de réaliser l'impact que leur travail aura sur la vie de nombreuses personnes.
- **Grand Prix interne de l'accessibilité** : En plus de ces initiatives, la fonction Intégration paralympique supervisera l'organisation d'un Grand Prix interne, chaque année jusqu'en 2023. Les employés seront invités à constituer des équipes et à concourir lors d'une journée événement au cours de laquelle ils découvriront les sports paralympiques et les défis de l'accessibilité. Portée par la passion du sport, Paris 2024 adoptera une approche passionnante et récréative favorisant l'apprentissage par l'expérience.
- **Épreuves tests paralympiques** : Tous les membres de l'équipe seront invités à s'impliquer dans l'organisation d'au moins une épreuve test paralympique pour acquérir une expérience unique et obtenir un aperçu de l'événement qui captivera Paris en Septembre 2024.

Enfin, Paris 2024 s'assurera que la formation au handicap soit obligatoire pour tous les prestataires impliqués dans l'organisation des Jeux (y compris les forces de sécurité) en fournissant l'accompagnement adéquat.

76. UNE CAMPAGNE DE COMMUNICATION SUR SEPT ANS POUR DES JEUX QUI CHANGERONT LES MENTALITÉS

Depuis le début de la candidature, Paris 2024 a démontré sa volonté de promouvoir les Jeux Olympiques et Paralympiques de manière intégrée. Les 13,6 millions de téléspectateurs qui ont suivi en direct les Jeux Paralympiques de Rio 2016 ont confirmé le fort engouement du public français pour le sport paralympique, qui constitue une excellente base sur laquelle capitaliser pour les sept années avant 2024.

Ainsi, en étroite collaboration avec l'IPC et le CPSF, Paris 2024 va lancer un plan de communication ciblé et innovant pour :

- susciter l'enthousiasme autour des Jeux Paralympiques et garantir le remplissage des sites ;
- laisser en héritage durable un noyau d'amateurs de sports paralympiques afin qu'ils continuent à soutenir et à encourager les athlètes paralympiques après la fin des Jeux ;
- célébrer la diversité et les talents des personnes en situation de handicap à travers la France et le monde entier.

Les éléments clés de notre stratégie comprennent :

- Mettre à profit les sept années avant les Jeux Paralympiques pour lancer une campagne visant à éduquer le public et promouvoir les sports paralympiques.
- Travailler en étroite collaboration avec le diffuseur français attitré pour couvrir les Jeux Paralympiques de manière dynamique, en suscitant l'enthousiasme et en célébrant les sports et les athlètes entre 2020 et 2024.
- En collaboration avec le CPSF, maximiser les opportunités de formation au reportage des sports paralympiques pour les médias locaux, pendant les années précédant les Jeux, et les préparer ainsi à offrir la meilleure couverture des Jeux en 2024 et au-delà.
- Élaborer une stratégie digitale captivante qui familiarisera le grand public avec les sports paralympiques (en lien avec les FI), présentera les champions paralympiques et mettra en valeur les stars de demain.
- Prolonger la dynamique née pendant Rio 2016 en capitalisant sur les Jeux Paralympiques de 2018, 2020 et 2022 et le succès des athlètes paralympiques.
- S'appuyer sur le plus vaste programme d'épreuves tests dans l'histoire des Jeux Paralympiques pour mettre en valeur les sports et athlètes paralympiques.
- Organiser des événements de compte-à-rebours spectaculaires, au cœur de Paris pour susciter l'intérêt et lancer la billetterie des Jeux Paralympiques de Paris 2024.
- Concevoir un relais de la flamme sur tout le territoire national pour diffuser les valeurs paralympiques de courage, de détermination, d'égalité et d'exemplarité et pour mobiliser toute la nation autour de la célébration des Jeux Paralympiques

Pour atteindre ces objectifs, Paris 2024 allouera des ressources humaines dédiées à la promotion paralympique au sein de l'équipe de communication du COJO et s'assurera que les besoins spécifiques des Jeux Paralympiques seront pris en compte. Un budget de 17 millions de dollars (valeur 2016) sera dédié à la promotion des Jeux Paralympiques, en concordance avec les ambitions de Paris 2024.

77. UN BUDGET PARALYMPIQUE ÉQUILIBRÉ

Comme démontré précédemment, Paris 2024 souhaite organiser des Jeux Paralympiques extraordinaires, partagés avec le monde entier et qui laisseront des souvenirs inoubliables et un héritage concret et durable. Pour donner vie à cette ambition, Paris 2024 consacrera 440 millions de dollars (valeur 2016) de dépenses supplémentaires pour les Jeux Paralympiques. À l'image du budget global des Jeux, le budget paralympique est équilibré et dispose de sa propre réserve pour aléas. Veuillez vous référer au tableau dans le thème 3.10 Finances pour l'aperçu des dépenses et recettes envisagées.

Les recettes proviendront majoritairement des partenariats, des ventes de billets et des droits de diffusion, en complément des contributions de l'État français, de la région Île-de-France et de la ville de Paris (selon l'accord CIO-IPC).

En étroite collaboration avec le CIO et l'IPC, Paris 2024 maximisera les revenus des partenaires et des droits de diffusion en capitalisant l'attrait grandissant des Jeux Paralympiques dans le monde entier. Le déploiement de la vaste campagne promotionnelle sur sept ans (mentionnée ci-dessus) garantira une forte demande de billets pour les Jeux Paralympiques.

La ventilation des dépenses a fait l'objet d'une analyse approfondie qui reflète l'ambition de Paris 2024 de fournir un niveau de services équivalent pour les Jeux Olympiques et Paralympiques. De plus, des ressources supplémentaires par rapport aux Jeux précédents ont été allouées dans certains domaines comme la communication et les Cérémonies. Les engagements pris auprès du CPSF à travers le PJMPA sont parfaitement retranscrits dans ce budget, au même titre que l'ensemble des paiements contractuels à l'IPC.

Enfin, une enveloppe supplémentaire de 28 millions de dollars (valeur 2016) a été incluse dans le budget afin de permettre des ajustements opérationnels éventuels sur le cycle de vie du COJO.



3.6

DURABILITÉ

Organisation de Jeux exemplaires en matière de durabilité qui définiront de nouveaux standards pour les grands événements sportifs internationaux et le mouvement sportif

- Des grands événements sportifs français engagés pour l'environnement
- De solides partenariats avec des ONG mondialement reconnues, comme WWF France, Yunus Centre et UNICEF
- La durabilité intégrée dans la gouvernance et la livraison des Jeux, dans tout le cycle de vie des Jeux
- Création de valeur pour l'environnement et la société, en définissant de nouveaux standards et en laissant un héritage positif sur le long terme
- Sensibilisation et changement des comportements en capitalisant sur l'impact médiatique inégalé des Jeux et le pouvoir des athlètes

3.6

DURABILITÉ

Affirmant le leadership de la France et de Paris dans la lutte contre le changement climatique, et dans le respect des recommandations de l'Agenda olympique 2020, Paris 2024 propose d'organiser les premiers Jeux alignés avec les objectifs de l'Accord de Paris. Sa stratégie d'excellence environnementale apporte une réponse ambitieuse au défi climatique et à la protection de la biodiversité, en garantissant la neutralité carbone des Jeux.

78. LA DURABILITÉ INTÉGRÉE À TOUTES LES ÉTAPES DES JEUX

La gouvernance en matière de durabilité lors des phases de planification et de livraison des Jeux s'inscrit dans la continuité de la candidature et sera intégrée dans les trois structures de gouvernance : le COJO, la SOLIDEO et Héritage Paris 2024.

Au sein du COJO, une fonction Durabilité sera créée dès la phase de planification et rattachée directement à la Direction générale. Elle pilotera la stratégie de durabilité et assurera la coordination transversale avec tous les départements du COJO. Elle sera appuyée à tous les niveaux de gouvernance par la nomination de référents durabilité au sein de chaque fonction.

La fonction Durabilité travaillera en étroite collaboration avec la fonction Développement des Sites du COJO et la SOLIDEO, pour garantir l'intégration des enjeux de durabilité dans la conception et la livraison des infrastructures.

Par ailleurs, la fonction Durabilité de Paris 2024 travaillera en relation directe avec Héritage Paris 2024 pour garantir le partage des bonnes pratiques et la concrétisation de l'héritage des Jeux sur le long terme.

Dès sa création, la fonction Durabilité du COJO mettra en place des programmes de sensibilisation et de formation continue aux enjeux de durabilité pour l'ensemble du personnel, visant à garantir une mobilisation de tous en phase opérationnelle. Ces programmes seront également déclinés à destination des volontaires et de tous les prestataires.

Cette approche intégrée de la durabilité a d'ores et déjà été mise en place pendant la phase de candidature : la nomination d'un responsable Durabilité au sein du Comité de candidature permet une approche transversale dans le concept de Paris 2024, une large mobilisation des parties prenantes, l'engagement dans la certification ISO 20121 et la concrétisation de ces efforts par la signature d'un partenariat stratégique avec le WWF France.

79. UNE STRATÉGIE GLOBALE D'ENGAGEMENT DES PARTIES PRENANTES

Les grands enjeux en matière de durabilité ont été anticipés dès la phase de candidature par l'intégration de personnalités qualifiées dans les instances dirigeantes, la création d'un Comité d'excellence environnementale et l'accompagnement d'acteurs experts à travers le partenariat avec le WWF France, mobilisant au total plus de 1 500 personnes.

Si Paris est élue ville hôte des Jeux de 2024, Paris 2024 veillera à pérenniser et à renforcer cette démarche ambitieuse d'engagement des parties prenantes pour accomplir son ambition d'excellence environnementale.

Faire appel aux meilleures expertises

Le COJO veillera ainsi à s'appuyer sur les meilleures expertises en organisant des ateliers thématiques, des concertations ou en mobilisant :

- le CIO, l'IPC et les experts des éditions précédentes des Jeux, afin d'intégrer les retours d'expérience opérationnelle ;
- l'État, la ville de Paris, la région Île-de-France et les villes hôtes, qui mettront à profit les politiques environnementales engagées, les projets initiés, leurs expertises et leurs solutions efficaces en matière de durabilité ;
- tous les membres du Mouvement olympique et paralympique : comités nationaux, athlètes, fédérations, clubs affiliés, grands événements sportifs ;
- le réseau des partenaires des Jeux, partenaires commerciaux et partenaires institutionnels (UICN, UNEP, etc.) ;
- les associations locales, notamment dans le cadre du développement des projets territoriaux afin de garantir l'alignement de ces projets avec les besoins et les attentes des populations ;
- les organisations syndicales pour veiller à la bonne intégration des enjeux sociaux pour les salariés des Jeux ;
- les start-up pour imaginer et créer des solutions innovantes et durables pour les Jeux ;
- les grandes écoles et les universités et les étudiants, qui apporteront leurs idées et leur dynamisme.

Toutes les populations des Jeux – athlètes et officiels, Famille olympique et paralympique, médias, personnel et volontaires, partenaires marketing et partenaires olympiques (programme TOP) fournisseurs, spectateurs, téléspectateurs, etc. - seront invités à participer activement à la mise en œuvre de la stratégie d'excellence environnementale des Jeux de Paris 2024 pour créer ensemble la nouvelle référence en matière d'événement international respectueux de la planète.

Paris 2024 veillera à partager les succès de son programme de durabilité, afin de contribuer à l'effort national, international et du mouvement sportif en matière de développement durable et de protection de l'environnement.

S'inscrire au cœur de la très forte dynamique française

La COP 21 a démontré l'engagement fort de la France en faveur du climat et son rôle de premier ordre à l'international. Le vote à l'unanimité de l'Accord de Paris illustre cette dynamique de long terme et les nombreux programmes portés par l'État, comme la loi de transition énergétique pour une croissance verte, ou par les acteurs publics et privés à travers le territoire démontrent l'engagement de la France pour mettre en œuvre ses ambitions.

Plus particulièrement Paris, lauréat du Earth Hour City Challenge 2016, lauréate du C40 Cities Award 2016 et dont la Maire, Anne Hidalgo, a été désignée « Diplomate verte de l'année » par le magazine américain Foreign Policy, ainsi que la région Île-de-France, dont l'ambition est de devenir la première éco-région d'Europe et les collectivités locales sont engagées au quotidien dans la mise en œuvre de solutions innovantes responsables, en concertation avec leurs citoyens.

Récemment, 20 grands événements sportifs internationaux accueillis en France ont signé des engagements éco-responsables communs, beau témoignage de la très forte dynamique et les nombreuses initiatives mises en œuvre depuis de nombreuses années par le mouvement sportif français, le Ministère en charge des Sports, le CNOSF, le CPSF et les fédérations nationales.

Le Tour de France, le Championnat du Monde de Handball masculin IHF 2017, Roland-Garros, la Coupe du Monde féminine de la FIFA 2019, la Ryder Cup 2018, etc.

Le 12 janvier 2017, les 20 plus grands événements sportifs français se sont engagés pour l'environnement à travers 15 engagements éco-responsables et démontreront, résultats à l'appui, le sérieux de leurs engagements.

Les Jeux de Paris 2024 s'inscriront dans cette dynamique et accéléreront le développement de programmes à impacts positifs sur l'environnement, la biodiversité, la société et les territoires.

80. LA STRATÉGIE D'EXCELLENCE ENVIRONNEMENTALE DE PARIS 2024

L'ambition de Paris 2024 à travers sa stratégie d'excellence environnementale vise trois objectifs clés :

- 1 Créer de la valeur pour l'environnement et la société et laisser un héritage positif sur le long terme, notamment à travers le Village des athlètes comme démonstrateur d'innovations, les zones de baignade dans la Seine ou encore la végétalisation de Paris ;
- 2 Sensibiliser et faire évoluer les comportements en capitalisant sur l'impact médiatique des Jeux et le rôle de modèle des athlètes ;
- 3 Organiser des Jeux exemplaires en matière de durabilité et définir de nouveaux standards pour les grands événements sportifs internationaux et le mouvement sportif.

Pour atteindre cette ambition, cinq programmes stratégiques ont été définis en ligne avec la stratégie de durabilité du CIO. Chaque programme s'articule autour d'orientations stratégiques, accompagnées par 34 objectifs mesurables et 44 plans d'actions stratégiques, abordant les différents enjeux de la durabilité (schéma ci-après).

La stratégie d'excellence environnementale de Paris 2024 est le fruit de l'engagement et du travail en commun de l'ensemble des parties prenantes. Plus de 95 structures, représentant l'État, les collectivités hôtes, les agences environnementales, le mouvement olympique et sportif, les entreprises, les associations, les étudiants, etc. ont participé à l'élaboration du concept de durabilité des Jeux.

En septembre 2016, plus de 800 étudiants de toute discipline ont participé au Nudge Challenge Paris 2024, un concours pour favoriser les gestes innovants et éco-responsables pour les Jeux.

La stratégie d'excellence environnementale de Paris 2024 est alignée sur l'Accord de Paris pour le climat ainsi que sur les 17 Objectifs de Développement Durable (ODD) des Nations Unies. De plus, les plans et programmes environnementaux aux échelles locale, nationale, européenne et internationale ont servi de cadre à la définition de cette stratégie. Les bonnes pratiques observées lors des éditions précédentes des Jeux ont également été prises en compte et Paris 2024 s'est fortement inspiré de la stratégie de durabilité du CIO.

En matière de gouvernance, le système de management et de certification ISO 20121, norme reconnue comme le standard le plus élevé pour les événements responsables, sera appliqué. La future norme internationale, l'ISO 20400, concernant les achats responsables, fournira les lignes directrices pour garantir la bonne intégration de la durabilité dans l'ensemble des processus d'achat (*question 82*).

100% des nouvelles infrastructures obtiendront une double certification BREEAM et HQE (label français de haute qualité environnementale pour les bâtiments) et seront labellisées « Bâtiments Bas Carbone » (BBCA). Tous les nouveaux équipements viseront également l'appellation Bâtiment à énergie positive ou équivalent, ainsi que le label BiodiverCity.

Extrait de la stratégie d'excellence environnementale de Paris 2024



CLIMAT

Bilan Carbone : mettre en œuvre une stratégie Bas Carbone

Neutralité Carbone : mettre en œuvre un plan de compensation Carbone

Résilience des territoires et des populations face au changement climatique : mettre en œuvre des solutions par site

1. -55% d'empreinte Carbone par rapport aux Jeux de Londres 2012
2. 1% du budget COJO dédié à la compensation carbone
3. 100% des sites résilients et adaptés aux impacts du changement climatique

INFRASTRUCTURES DURABLES, SITES NATURELS ET QUALITÉ DE VIE

Énergie : mettre en œuvre la transition énergétique en associant sobriété, efficacité et énergies renouvelables

Biodiversité : viser un impact positif net pour la biodiversité et valoriser la multifonctionnalité des espaces ouverts

Eau : optimiser le petit et le grand cycle de l'eau et valoriser la ressource

Santé et environnement : mesurer et réduire les nuisances (air, bruit, lumineuses)

4. 100% d'énergie renouvelable et de récupération pour l'approvisionnement des sites pendant les Jeux
5. Zéro imperméabilisation nette induite par les Jeux
6. +26 hectares d'espaces verts et de nature sur les sites après les Jeux
7. 100% des sites dotés d'outils de mesure et de maîtrise de la qualité de l'air, de l'environnement sonore et pollution lumineuse

ÉCONOMIE CIRCULAIRE ET GESTION DES RESSOURCES

Alimentation : proposer une alimentation de qualité et durable

Matériaux : consolider les filières d'écoconstruction, d'approvisionnement, de recyclage et de réemploi des matériaux et des terres

Déchets : engager les territoires et les citoyens dans la trajectoire zéro déchet

8. 100% de l'alimentation certifiée
9. Zéro gaspillage alimentaire
10. 100% des matériaux des équipements et mobiliers temporaires réutilisés après les Jeux
11. 100% des supports visuels et de merchandising issus de filières certifiées ou valorisables
12. 80% de déchets réutilisés et recyclés pendant la phase opérationnelle des Jeux

MOBILITÉ DURABLE

Mobilité des personnes : offrir des solutions de mobilité durable et propres pour tous

Transport et logistiques : développer et mettre en œuvre des solutions logistiques innovantes et durables

13. 100% de spectateurs accédant aux sites transport en commun ou en mobilité active
14. 2 plans de logistique durable (en phase chantier et en phase opérations)

EMPLOI & FORMATION

Développement local : mettre en œuvre une politique d'accompagnement des populations locales (formation et insertion professionnelle)

Engagement social : mettre en œuvre une charte sociale avec les syndicats nationaux (qualité des conditions de travail, diversité, égalité)

Développement économique : mettre en œuvre les principes de l'économie sociale et solidaire

15. 100% de mixité homme/femme dans les actions du COJO
16. 6% de personnes en situation de handicap au COJO
17. 247 000 emplois créés dans la construction, l'événementiel et le tourisme
18. Accompagner l'employabilité de 5 000 jeunes par an en France

Pour piloter cette stratégie environnementale, le COJO s'appuiera sur des outils d'évaluation et de suivi inédits pour des Jeux Olympiques et Paralympiques, appliqués dès la phase de planification. Le bilan carbone et l'analyse de cycle de vie, outils de mesure multicritère de référence, seront utilisés pour évaluer l'ensemble de l'empreinte écologique des Jeux, directs et indirects (carbone, eau, écosystèmes, gestion des ressources, santé). Ces outils de reporting seront conçus de manière à être partagés et utilisés pour devenir la référence des futurs événements sportifs nationaux et internationaux.

Cette démarche innovante a été initiée en phase de candidature avec la réalisation d'un bilan carbone et d'une analyse de cycle de vie inédite.

Par ailleurs, Paris 2024 a alloué une enveloppe de plus 70 millions de dollars pour mettre en œuvre sa stratégie de durabilité et atteindre ses trois objectifs clés.

Veillez-vous référer au Tableau 32 pour les normes de construction écologique relatives aux nouveaux sites.

81. DES RISQUES MINIMISÉS ET MAÎTRISÉS

Veillez vous référer au document séparé pour les premiers résultats des évaluations de durabilité réalisées pour les sites.

Par ailleurs, d'autres études ont également été réalisées en collaboration avec les associations environnementales locales sur l'ensemble des sites olympiques et paralympiques de Paris 2024. Ce travail sera poursuivi par le COJO Paris 2024 afin de co-construire un projet durable pour les territoires et les habitants.

Conformément aux législations européennes et françaises et aux bonnes pratiques en vigueur, une étude d'impact intégrant les impacts environnementaux, sociaux et économiques sera lancée dès la phase de planification pour chaque nouveau site. Elle sera renforcée par des procédures de concertation avec la population locale et les collectivités territoriales.

Depuis le dossier de candidature de l'étape 1, Paris 2024 a travaillé à l'optimisation des plans détaillés des sites ce qui a conduit à ne plus avoir recours au déplacement de population. Comme présenté dans ce premier dossier, les entreprises impactées par la réalisation du Village des athlètes bénéficieront d'un dispositif spécifique existant depuis 2014 afin de les accompagner dans une relocalisation proche. Il en sera de même pour les deux entreprises concernées par le noyau du Bourget.

82. UN APPROVISIONNEMENT RESPONSABLE AU CŒUR DE L'ADN DU COJO

Dans le cadre de sa stratégie d'excellence environnementale, Paris 2024 veillera à faire précéder tout acte d'achat des réflexions et études nécessaires pour optimiser le processus d'achat de biens, de services et des travaux (en privilégiant la location, la réutilisation, l'innovation, l'insertion, etc.) et pour anticiper en amont la fin de vie ou la seconde vie des produits. Elle s'appuiera sur le tissu économique existant et s'appliquera à le faire progresser et innover.

En s'inspirant des retours d'expérience et des guides établis sur les derniers Jeux de Londres 2012 et de Rio 2016, ainsi que des bonnes pratiques existantes en France, notamment celle de la ville de Paris et la région Île-de-France, Paris 2024 définira un processus d'approvisionnement responsable intégrant tous les enjeux environnementaux, sociaux, et éthiques (ex. le respect des normes internationales relatives au travail des enfants et aux droits de l'homme) à chaque étape des Jeux et pour toutes les catégories de contrats (achats de biens, prestations, installations, services, restauration, parrainage, etc.). Ce processus d'approvisionnement sera appliqué dès la création du COJO et par toutes les directions de manière transversale.

Afin de mettre en œuvre ce processus d'approvisionnement responsable et veiller au respect de ses engagements, Paris 2024 s'appuiera la norme ISO 20400 – lignes directrices pour les achats responsables. Cette norme, dont la publication est prévue pour 2017, aidera à diffuser auprès de toutes les chaînes d'approvisionnement, ainsi que dans l'économie globale des Jeux, les lignes directrices et les principes applicables par toutes les parties prenantes des Jeux.

Fondée sur les bonnes pratiques de responsabilité sociétale et environnementale (RSE) définies par la norme ISO 26000 (lignes directrices relatives à la responsabilité sociétale), l'ISO 20400 permet de réellement distinguer les programmes qui concrétisent de véritables efforts pour la protection de l'environnement et des droits humains ou de lutte contre la corruption, et les programmes qui ne sont que de simples activités de façade.

La norme ISO 20400 sera utilisée pour garantir la mise en place du cadre et des mécanismes nécessaires pour atteindre les objectifs de la stratégie d'excellence environnementale de Paris 2024, comme celui de favoriser le développement de filières certifiées.

Ce processus d'approvisionnement responsable s'intégrera aux politiques d'achat déjà engagées par les parties prenantes des Jeux (comme par exemple la ville de Paris ou la région Île-de-France) et encouragera les autres organisations à lancer des programmes similaires, notamment les partenaires, afin de laisser un héritage de long terme en matière d'achats responsables sur tout le territoire.

83. UN PILOTAGE DE LA DURABILITÉ CERTIFIÉ ISO 20121

Le système de management et de certification ISO 20121 est le standard de référence pour l'intégration des enjeux de durabilité dans l'organisation des événements.

De nombreux grands événements et organisations françaises ont récemment obtenu la certification ISO 20121 : l'UEFA EURO 2016, la Mission Grands Événements Sportifs Internationaux de la Ville de Paris, Roland-Garros, la COP 21, le prestataire événementiel VIPARIS ou encore de nombreux festivals à travers la France.

Dès la phase de candidature, Paris 2024 s'est volontairement engagé dans l'application des exigences et des principes directeurs de l'ISO 20121. L'audit de certification du comité de candidature sera achevé en mars 2017. Ainsi, le COJO capitalisera sur l'expertise acquise au sein des équipes du comité de candidature pour s'engager, dès sa constitution, dans l'application de la norme ISO 20121.

En conformité avec la norme ISO 20121, le COJO de Paris 2024 s'engage à :

- respecter et promouvoir les quatre principes clés de la norme dans toutes les phases des Jeux : le devoir de vigilance, le devoir d'inclusion, l'intégrité, et la transparence ;
- sensibiliser, former et mobiliser l'ensemble des équipes du COJO, au fur et à mesure de leur recrutement ;
- pérenniser et continuer à développer le plan d'engagement des parties intéressées, initié en phase de candidature ;
- mettre en place le suivi régulier du système de management et les processus de mesures correctives correspondantes selon le principe d'amélioration continue ;
- organiser annuellement un audit de conformité par un organisme de certification accrédité indépendant, en amont puis pendant les Jeux ;
- inciter les parties prenantes des Jeux à appliquer également la norme ISO 20121.

84. UNE STRATÉGIE CARBONE AMBITIEUSE ALIGNÉE AVEC L'ACCORD DE PARIS

Dans la dynamique lancée par l'Accord de Paris et les engagements de la France, Paris 2024 s'est fixé un objectif de réduction de l'impact qui va au-delà des objectifs nationaux : **moins 55% de l'empreinte carbone** par rapport aux dernières éditions des Jeux d'Été. Cela s'inscrit dans la trajectoire 1,5°C visée par l'Accord de Paris.

L'Accord de Paris sur le climat a été adopté à l'unanimité par 195 pays le 12 décembre 2015 et est entré en vigueur en 2016 suite à sa ratification par 126 pays. Il fixe l'objectif partagé de maintenir l'élévation de la température moyenne de la planète en dessous de 2°C par rapport aux niveaux préindustriels. En juin 2016, la France est le premier pays industrialisé à ratifier l'accord.

Pour atteindre cet objectif, Paris 2024 mettra en œuvre une stratégie de gestion du carbone ambitieuse mais réalisable, élaborée autour de quatre piliers, intégrés à la stratégie d'excellence environnementale :

- **mesurer** en réalisant des bilans carbone (un bilan carbone simplifié a déjà été réalisé pendant la candidature) ;
- **piloter** en développant un outil dynamique pour éclairer les décisions en phase d'organisation ;
- **réduire** les émissions de gaz à effet de serre et **s'adapter** pour proposer les premiers Jeux alignés sur l'Accord de Paris ;
- viser la **neutralité carbone** par la définition et la mise en œuvre d'une stratégie de compensation carbone.

Paris 2024 a réalisé ex-ante un bilan carbone de l'organisation des Jeux à Paris. Le concept des Jeux de Paris 2024 permet de réduire de 46% l'impact carbone des Jeux. La stratégie d'excellence environnementale permet de réduire de 9% supplémentaires l'impact des Jeux sur l'environnement.

85. OPTIMISATION ET GESTION EFFICACE DES RESSOURCES

L'optimisation et la gestion efficace des ressources sont au cœur de la stratégie d'excellence environnementale de Paris 2024. Ces priorités sont étayées par des programmes concrets qui seront mis en œuvre à toutes les phases de l'événement et bénéficieront de la mobilisation de l'ensemble des parties prenantes des Jeux :

Énergie : mettre en œuvre la transition énergétique en associant sobriété, efficacité et renouvelable

- 100% de l'approvisionnement en électricité issu des énergies renouvelables et de récupérations ;
- 100% des spectateurs se déplaçant en transports en commun ou en modes actifs ;
- 100% des sites desservis par les transports en commun ;
- 100% véhicules officiels motorisés propres ;
- 100% d'énergie positive et partagée pour l'enceinte réunissant le Stade de France et du Centre aquatique ;
- 100% des nouveaux sites obtenant une labellisation énergétique ambitieuse.

Biodiversité : viser un impact positif net pour la biodiversité et valoriser la multifonctionnalité des espaces ouverts

- Zéro imperméabilisation nette induite par les Jeux par rapport à l'état initial ;
- 1,6 km de berges renaturées dans le Village ;
- Création de jardins partagés et familiaux dans le Village pour un ratio de 15 m² par foyer ;
- Création de 10 hectares d'espaces verts dans le Village ;
- Dépollution et renaturation de 13 hectares de terrain en périphérie de la zone Natura 2000 ;
- Reconstitution de la ceinture maraîchère francilienne.

Eau : optimiser le cycle de l'eau et valoriser la ressource

- Zéro rejet d'eau pluviale dans le réseau d'assainissement pour toute nouvelle construction ;
- 100% des sites équipés de fontaines à eau potable ;
- 100% de l'arrosage issu d'eau non potable de récupération ;
- Mise en œuvre du programme « La Seine baignable pour 2024 ».

Matériaux consolider les filières d'écoconstruction, d'approvisionnement, de gestion, de réemploi des matériaux et des terres

- 100% des matériaux produits pour les équipements et les mobiliers temporaires réutilisés après les Jeux, dont au moins 50% en France sur la base d'une analyse des besoins territoriaux ;
- Sustainable Lab Paris 2024 ;
- 100% des bâtiments neufs faisant l'objet d'une démarche « bâtiment biosourcé » ;
- 95% de réutilisation ou de recyclage des déchets de chantier ;
- Stratégie de réutilisation des matériaux de démolitions sur les sites.

Un Sustainable Lab Paris 2024 sera créé afin de mobiliser la communauté internationale et d'identifier des solutions durables, frugales et répliquables pour les Jeux. Elles seront en Open Source et partagées avec le monde entier.

Alimentation : proposer une alimentation de qualité et durable

- 100% de l'alimentation certifiée ;
- Partenariat avec les filières locales pour toutes les catégories de produits.

Déchets : engager les territoires et les citoyens dans la trajectoire zéro déchet

- Construire un écosystème d'économie circulaire des ressources à l'échelle des Jeux ;
- Engager les territoires et les spectateurs pour viser le « zéro déchet » avec 80% de réutilisation et/ou de recyclage des déchets pendant la phase opérationnelle des Jeux ;
- 100% des supports de communication, de *merchandising*, de promotion et de décoration/signalétique issus de filières certifiées ou totalement valorisables ou recyclables ;
- Zéro gaspillage alimentaire et 100% des bio déchets valorisés en compostage ou en méthanisation.

Paris 2024 s'appuiera notamment sur le Yunus Centre pour élaborer et mettre en œuvre sa stratégie de gestion des ressources zéro déchet zéro carbone.

86. AUTRES INITIATIVES INNOVANTES

La stratégie d'excellence environnementale de Paris 2024 définit un programme ambitieux, construit en étroite collaboration avec toutes les parties intéressées des Jeux, et consolidé par des actions concrètes et mesurables.

Parmi les initiatives les plus remarquables et innovantes, on citera notamment :

- « 1% du budget du COJO pour la compensation carbone » permettra de soutenir des programmes de préservation de la biodiversité, de protection de l'eau et de développement des énergies renouvelables à l'échelle nationale, internationale et du monde du sport afin de lutter contre le dérèglement climatique et compensant l'impact carbone généré par des Jeux et viser un impact positif et démultiplicateur.
- La **Green Team for Paris 2024** mobilisera des athlètes motivés, avant, pendant et après les Jeux, pour sensibiliser et éduquer le public, inciter des millions de personnes à changer leur comportement et devenir des ambassadeurs de l'ambition environnementale de Paris grâce à un programme ludique et positif.
- Le **parcours durable du spectateur des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024**, conçu par Paris 2024 grâce à l'expertise environnementale de ses 17 entreprises partenaires, engagera les spectateurs dans une expérience durable, ludique et positive qui sera vecteur de changement des comportements. Cette expérience sera enrichie avec l'expertise environnementale des partenaires et sponsors du CIO.

3.7



SÛRETÉ ET SÉCURITÉ DES JEUX

Un environnement paisible et une expertise reconnue en matière de sécurité des grands événements internationaux

- La sûreté et la sécurité, un enjeu prioritaire pour les Jeux
- Des services de sécurité expérimentés et hautement qualifiés avec une position toujours plus affirmée dans la coopération internationale et le renseignement
- L'expérience de l'UEFA EURO 2016, organisé en toute sécurité dans une ambiance festive malgré les enjeux sécuritaires
- Une chaîne de commandement claire et une coopération éprouvée entre les forces de sécurité publiques et privées
- Des investissements continus en matière de communication, équipements et ressources au bénéfice des opérations de sécurité des Jeux

3.7

SÛRETÉ ET SÉCURITÉ
DES JEUX87. UNE STRUCTURE
DE GESTION ADAPTÉE ET
CONFORME À LA LÉGISLATION

La législation actuellement en vigueur en France autorise une structure de gestion unique, qui pourra recourir à l'ensemble des ressources humaines et techniques sans aucune restriction fonctionnelle ou territoriale pour la sûreté et la sécurité. Le fonctionnement de cette structure se base sur une répartition des responsabilités claire en matière de sûreté et de sécurité. La législation française est ainsi parfaitement adaptée pour garantir l'organisation de Jeux totalement sécurisés.

L'organisation pyramidale, structurée en trois niveaux (national, régional et départemental), a permis d'organiser avec succès de nombreux événements d'envergure internationale en France et sera reconduite pour accueillir les Jeux Olympiques et Paralympiques. Si nécessaire, l'État français adoptera des mesures spécifiques en raison de la complexité et des exigences propres aux Jeux Olympiques et Paralympiques pour garantir l'efficacité de la structure de gestion en charge de la sûreté et de la sécurité des Jeux.

Dans le contexte des Jeux, le Préfet de Police de Paris sera le responsable unique de la sécurité en Région Île-de-France.

88. DES ORGANISATIONS
DE SÉCURITÉ ÉPROUVÉESUn service de sécurité publique
assurant la sûreté et la sécurité de tous,
sur l'ensemble du territoire

L'État français a la charge de la sécurité sur le territoire national en assurant la paix et l'ordre public.

Le Ministère de l'Intérieur assure la protection des frontières et le contrôle des accès au territoire français en activant éventuellement la procédure de rétablissement des contrôles aux frontières intérieures prévues par le Code Frontière Schengen. Des contrôles d'identité et des autorisations d'entrée spéciales (par exemple pour les animaux, les armes et les produits pharmaceutiques) sont également possibles.

Les préfetures, sous l'autorité centrale du Ministère de l'Intérieur, ont la responsabilité territoriale de la sécurité et du secours. Leur rôle est de maintenir l'ordre sur le domaine public. Elles commandent la police, les services de renseignement, les ressources de surveillance aérienne et/ou maritime ; et les capacités de réponse et de prévention des situations d'urgence.

Le Préfet de Police de Paris est chargé de la défense et de la sécurité pour la région Île-de-France. Son champ de commandement est variable selon les circonstances. Dans des circonstances normales :

- urgence : préparation, organisation et coordination des plans d'urgence ;
- ordre public : gestion ou coordination des moyens de sécurité lors de manifestations ;
- transport ferroviaire : commandement unique de la sécurité avec une unité de police dédiée de 1 200 membres ;
- sécurité routière : coordination régionale de la sécurité et de la circulation routière ;
- voies navigables et plans d'eau : secours, assistance et surveillance des 3 400 km de voies d'eau de la région par la Brigade Fluviale de Paris ;
- réserve mobile : utilisation de 25 unités mobiles (1 700 membres) pour assister les autres préfetures.

Dans des circonstances exceptionnelles, comme les Jeux Olympiques et Paralympiques, la juridiction du Préfet s'étend à tous les domaines et s'applique directement dans toute l'Île-de-France.

En cas de crise majeure, la Préfecture de Police de Paris est chargée de planifier l'organisation des secours, le maintien de l'activité économique et de veiller au retour à une situation normale en liaison avec tous les opérateurs publics et privés. Afin d'anticiper tout type de crise, la Préfecture de Police de Paris dispose d'une structure de veille, d'alerte et de coordination opérationnelle fonctionnant 24h/24h : le centre opérationnel de zone. Au niveau national, le Ministère de l'Intérieur coordonne l'envoi des renforts en provenance des autres régions de France.

Le Préfet de Police de Paris peut enfin faire appel aux services de l'armée à n'importe quel moment et dans l'ensemble de la région Île-de-France. Cela a été systématiquement coordonné dans le cadre d'événements internationaux majeurs et du Plan anti-terroriste VIGIPIRATE. Ce plan répond à trois objectifs :

1. assurer en permanence une protection adaptée des citoyens, du territoire et des intérêts de la France contre la menace terroriste ;
2. développer et maintenir une culture de vigilance de l'ensemble des acteurs de la Nation afin de prévenir ou de déceler le plus en amont possible toute menace d'action terroriste ;
3. permettre une réaction rapide et coordonnée en cas de menace caractérisée ou d'action terroriste, afin de renforcer la protection, de faciliter l'intervention et d'assurer la continuité des activités d'importance vitale.

Le Plan VIGIPIRATE est le dispositif français de lutte contre le terrorisme créé en 1978. En évolution constante pour s'adapter aux menaces terroristes, il permet de tenir informer les citoyens du niveau de menace actuelle et d'activer rapidement des mesures de protection supplémentaires comme l'augmentation des patrouilles dans le métro, les gares et autres zones à risque.

Sur l'ensemble du territoire, la coordination des opérations de sûreté, de sécurité et de secours est réalisée, sous la direction du préfet, par les services de la police nationale, de la gendarmerie nationale, des services d'incendie et de secours et de la santé.

En cas de crise majeure, le centre interministériel de crise (CIC) centralise l'information et coordonne l'ensemble des centres opérationnels impliqués.

Des plans d'intervention prédéfinis
permettant de faire face aux situations
critiques

Sur l'ensemble du territoire français, la mise en œuvre du plan VIGIPIRATE implique non seulement les pouvoirs publics mais aussi les collectivités territoriales et les opérateurs. Une posture Vigipirate spécifique sera déterminée par le Premier ministre afin d'adapter les mesures de vigilance, de prévention et de protection au niveau de la menace, mais aussi aux vulnérabilités induites par l'organisation des Jeux.

En cas de menace avérée ou d'attaque réalisée, le gouvernement dispose d'un éventail de plans d'intervention adaptés à la mesure de l'événement, tels que Métropirate, NRBC, Piranet, Pirate mer et Piratair-intrusair. Ces plans de sécurité nationale sont régulièrement mis à jour et testés lors d'exercices de grande ampleur.

Depuis les attentats du 7 janvier et du 13 novembre 2015 en région Île-de-France, la préfecture de police a développé des schémas d'intervention intégrant les plus hautes compétences humaines et techniques.

Des agents de sécurité qualifiés et
expérimentés pour un niveau de sécurité
maximum au sein des sites officiels

Sur la base de son évaluation stratégique des risques, avec le soutien des autorités publiques et d'experts en matière de sécurité olympique, le COJO Paris 2024 sera responsable opérationnellement et financièrement de la passation et de la mise en œuvre des contrats avec les entreprises en charge de fournir le matériel et les services indispensables à la sécurisation des sites (gardiennage, filtrage, matériel à rayons x, équipement de contrôle des véhicules, etc.).

Un contingent important d'agents de sécurité privée viendra compléter le dispositif de sécurité publique et sera responsable d'assurer la sécurité dans le périmètre des sites olympiques et paralympiques. Comme démontré pendant l'UEFA EURO 2016, la France dispose d'un large vivier d'agents de sécurité privée expérimentés. Les opérations sensibles, par exemple le contrôle des piétons dans les sites de compétition, feront l'objet d'une étroite supervision de la part des forces de sécurité publiques telles que la police et l'armée.

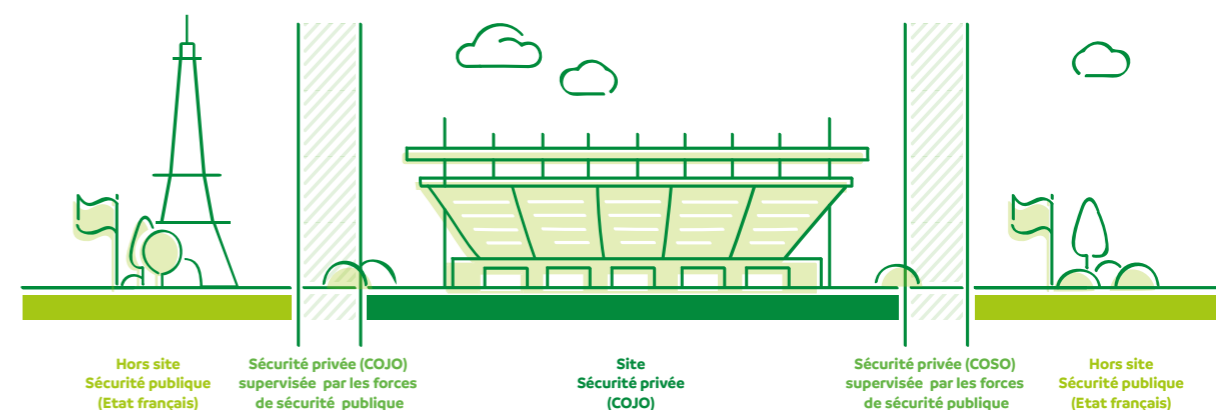
Enfin, le COJO formera des volontaires pour leur permettre de contribuer efficacement à la sécurité et au secours (gardiennage et fonctions support) durant les phases de préparation et de mise en œuvre des Jeux.

Des responsabilités clairement définies
et une intégration forte entre les acteurs
de la sécurité des Jeux

Les organisations publiques et privées impliquées dans la sécurité et le secours auront des rôles et des responsabilités clairement délimités dans un objectif de coproduction de la sécurité.

Conformément au droit français, la répartition des responsabilités de sécurité et de secours entre le COJO, le Ministère de l'Intérieur, la Préfecture de Police de Paris et les préfetures des autres villes accueillant des événements liés aux Jeux sera la suivante :

Les responsabilités en matière de sécurité sur les sites



- au sein des zones opérationnelles des sites des Jeux, la sécurité des événements est de la responsabilité du COJO ; les préfetures assurent un rôle de surveillance et d'intervention d'urgence ;
- dans le domaine public, au-delà des zones opérationnelles, la sécurité est de la responsabilité des préfetures de département et pour l'agglomération parisienne, de la préfeture de police ;
- au niveau national, la sécurité est de la responsabilité du Ministère de l'Intérieur.

Toutefois, sur réquisition de l'organisateur ou si celui-ci ne peut faire face à une situation de trouble à l'ordre public, la responsabilité des opérations de sécurité à l'intérieur des sites peut être transférée à l'État français (les préfetures), dans le cadre d'accords préalablement définis entre les autorités et le COJO.

Si Paris est désignée comme ville hôte des Jeux de la XXXIII^{ème} Olympiade, le Ministère de l'Intérieur nommera un coordinateur national pour la sécurité des Jeux (CNSJ) dont le rôle sera d'assurer, avec le préfet de police de Paris et en liaison les préfets de départements, la planification et la coordination de la sécurité et du secours pour les Jeux Olympiques et Paralympiques.

Une structure de gouvernance des Jeux sera alors mise en place en deux temps :

- dès 2018, le CNSJ représentera le Ministère de l'Intérieur dans un groupe de coordination de la sécurité olympique (GCSO) qui rassemblera les acteurs clés de l'État et du COJO afin d'assurer la préparation des Jeux ;
- dans une seconde phase qui débutera en 2022, le CNSJ représentera le Ministère de l'Intérieur au sein d'un centre de commandement de la sécurité olympique (CCSO) aux côtés du directeur de la Sécurité du COJO. Cette organisation aura à sa disposition les moyens humains et techniques nécessaires pour lui permettre d'assurer son rôle.

Le CCSO assurera la planification de la mission de sûreté et de sécurité des Jeux. Ses responsabilités incluront :

- le développement des plans stratégiques et opérationnels de sécurité et de secours des Jeux ;
- la définition du niveau de risque résiduel acceptable dans le cadre des Jeux et les mesures permettant de l'atténuer ;
- l'assistance au COJO en participant à l'évaluation des offres de sécurité privée ;
- la coordination opérationnelle durant la période des Jeux ;
- la supervision, le contrôle et l'assurance de la sécurité des Jeux et des opérations de secours sur les sites de compétition et des autres sites, incluant le filtrage des accès aux sites et le maintien d'un périmètre de sécurité ;
- les contacts avec la fonction Transport du COJO et les organismes de sécurité des transports ;

- la coordination étroite avec l'agence nationale pour la sécurité des systèmes d'information (ANSSI) pour s'assurer de la prise en compte globale de la cybersécurité par l'ensemble des acteurs des Jeux.

Comme illustré ci-contre, l'efficacité du dispositif passera par la mise en place de structures spécifiques aux Jeux afin d'intégrer le travail des organisations privées et de l'Etat dans la phase de planification des Jeux et dans la phase opérationnelle sur deux niveaux : général et sites.

De nombreuses innovations et améliorations au service de la sécurité et du secours

Hackathon Nec Mergitur : des innovations pour la sécurité et la prévention

En janvier 2016, le temps d'un week-end, la ville de Paris et la Préfeture de Police ont convié l'écosystème parisien de l'innovation pour relever une série de défis qui se posent dans les domaines de la sécurité et de la prévention de crise majeure. Plus de 400 participants, issus du secteur de l'innovation (développeurs, graphistes, designers, intégrateurs, architectes réseaux et systèmes, spécialistes base de données, etc.), d'universités, d'entreprises, des autorités publics, mais également des services de secours et de police, ont abouti à 38 projets d'innovation de qualité.

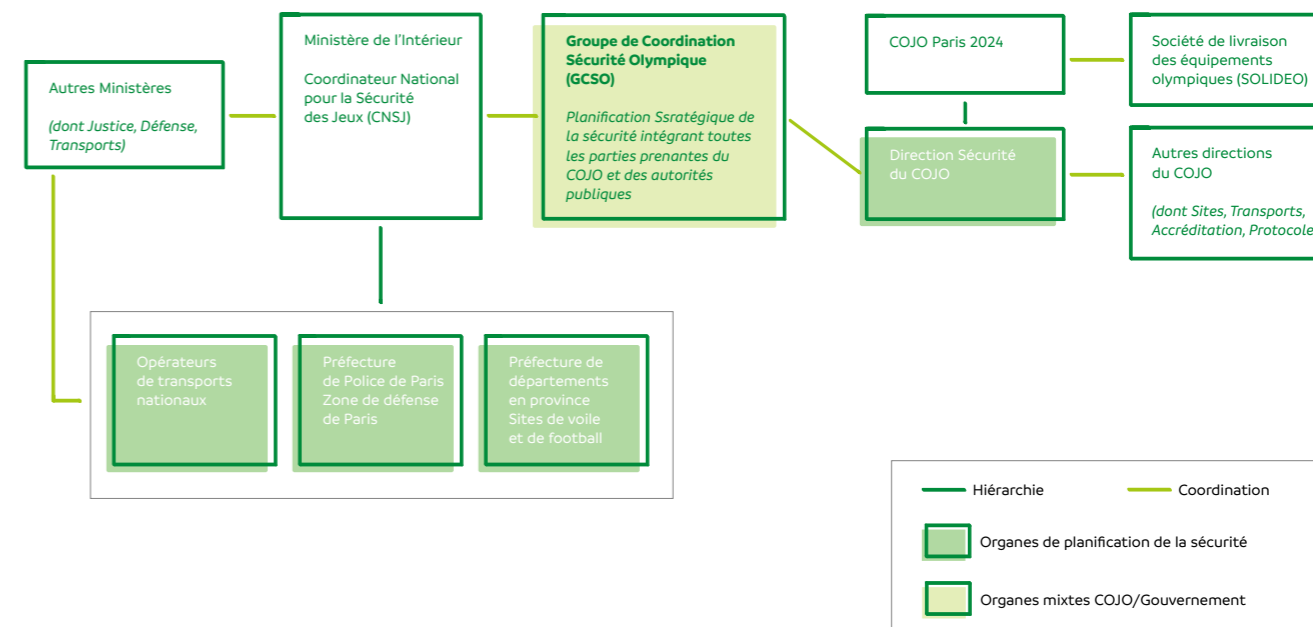
À l'image de l'initiative publique-privée « Nec Mergitur » qui vise à utiliser des technologies émergentes pour améliorer la sécurité des individus et des entreprises, le COJO et les autorités publiques entendent recourir à de nombreuses innovations pour améliorer les capacités de gestion des cas d'urgence (par exemple : modélisation des équipements sportifs permettant une intervention rapide et efficace en cas de crise, localisation GPS et coordination des secours, etc.).

Au niveau de la Préfeture de Police de Paris, la création d'une salle de contrôle et de commandement unique, dotée des technologies les plus modernes, est en cours de projet et sera opérationnelle dès 2021. Une initiative similaire est également à l'étude pour réunir en un seul point et sous une même autorité les différents opérateurs de transport.

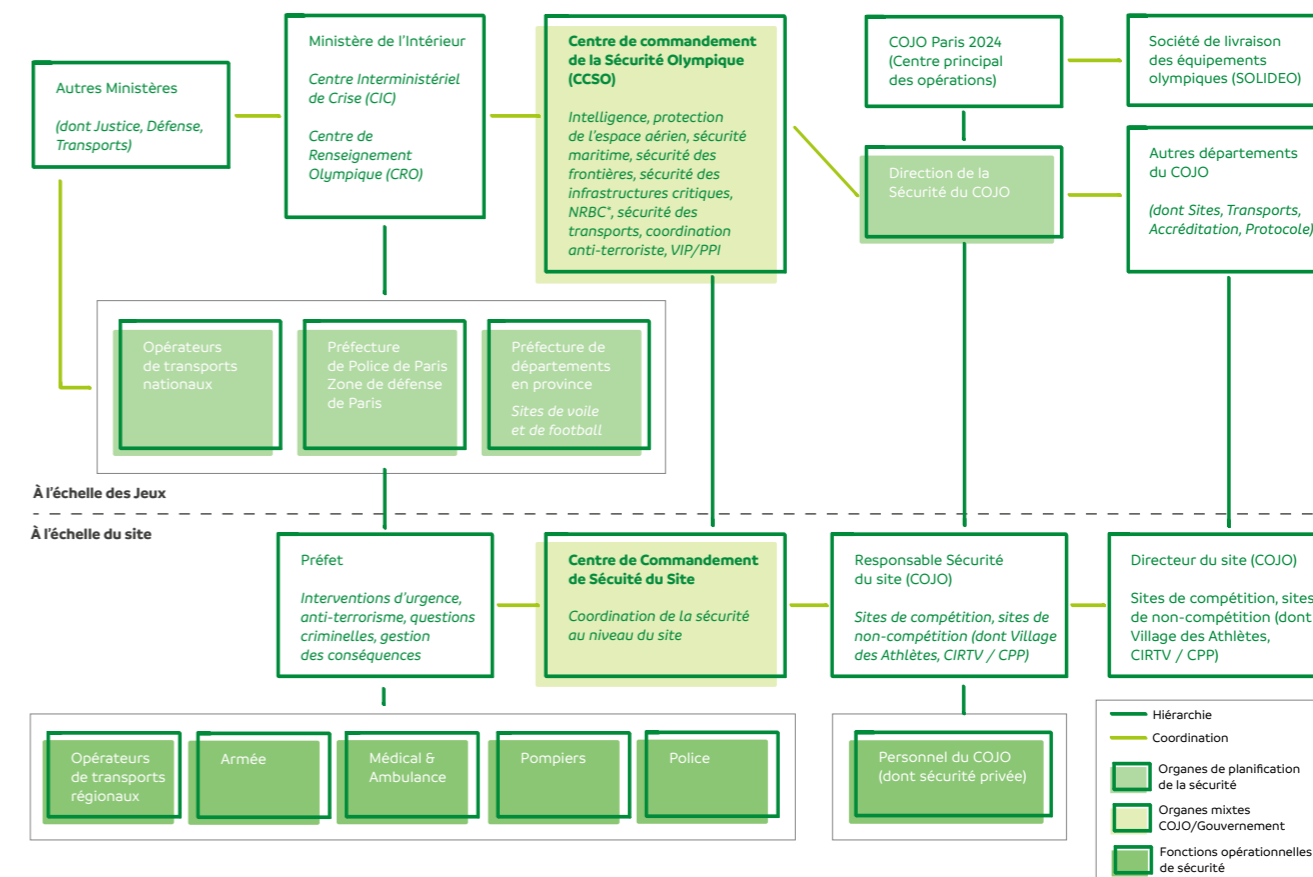
La filière industrielle française de sûreté et de sécurité, enfin, a été mobilisée pour accélérer la recherche et mettre au point des technologies innovantes d'ici 2024 sur les thèmes sensibles suivants :

- Centres de contrôle et de commandement
- Systèmes d'analyse par vidéosurveillance
- Outils et technologies anti-drones
- Technologies de détection
- Technologies spécifiques pour la protection maritime/voies navigables
- Cyber criminalité.

Phase de planification générale et opérationnelle - 2018-2021



Phase de mise en œuvre - 2022-2024



89. DES SERVICES DE RENSEIGNEMENT RECONNUS ET TOTALEMENT IMPLIQUÉS DANS LE DISPOSITIF DE SÉCURITÉ DES JEUX

Les services de renseignement et de sécurité ont pour mission de détecter et de participer à l'entrave des menaces sécuritaires et terroristes envers la France. Ils opèrent au sein de la communauté nationale du renseignement français, qui regroupe les services des Ministères de l'Intérieur, de la Défense et des Finances, et exploitent des dispositifs performants d'échanges bilatéraux et multilatéraux, éprouvés avec leurs homologues de la plupart des pays étrangers.

Pour Paris et l'Île-de-France, les services de sécurité sont sous la responsabilité de la préfecture de police. D'ores et déjà, des réunions hebdomadaires de coordination réunissant tous les acteurs de la communauté du renseignement impliqués dans la prévention du terrorisme sont organisées. La mission de renseignement sera mobilisée bien en amont des Jeux et des évaluations des risques, y compris en matière de criminalité et de terrorisme, seront régulièrement réalisées en fonction des informations sur les menaces.

Pendant la phase de préparation et la période opérationnelle des Jeux, les services de renseignement auront pour mission de détecter et d'alerter les autorités pour toute menace sécuritaire significative qui pourrait impacter les Jeux et le territoire national dans son ensemble.

Les services de renseignement participeront activement aux vérifications d'identités et aux enquêtes de sécurité. En collaboration avec la police judiciaire, les agences de renseignement vont aussi maintenir la surveillance de tout individu suspect et de groupes qui pourraient représenter une menace pour la sécurité nationale et le bon déroulement des Jeux.

Enfin, un centre de renseignement olympique (CRO) regroupant toutes ces agences sera chargé de :

- Produire une analyse stratégique des risques et l'actualiser de manière régulière, en se concentrant sur la nature des menaces et la probabilité de leurs concrétisations pendant la période des Jeux. Cette analyse sera utilisée très en amont des Jeux par le futur COJO afin d'identifier les mesures d'atténuation des risques pertinentes et de définir les grands principes de la stratégie de gestion des ressources en matière de sécurité.
- Contrôler en permanence les niveaux de risques et ainsi alerter le GCSO et CCSO à la moindre anomalie.

90. L'ARMÉE EN SOUTIEN DES MOYENS DE SÉCURITÉ CLASSIQUE

Les services de l'armée française seront utilisés en complément de la police et de la gendarmerie.

Le nombre de personnels militaires mobilisés et les types de missions qui leur sont assignées varient en fonction de la menace. Par exemple, 7 000 militaires sont actuellement déployés en France, la moitié d'entre eux patrouillant dans les aéroports, gares, sites sensibles et monuments d'Île-de-France. Ce contingent sera porté à 10 000 militaires à l'occasion des Jeux Olympiques et Paralympiques, en fonction des résultats de l'étude stratégique des risques préparée pour le CRO. Il jouera un rôle crucial dans la prévention des attaques et la réduction des risques.

À l'occasion de ces missions, l'armée sera dirigée par l'autorité civile. Pour Paris, le préfet de police, préfet de la zone de défense de Paris, définit les missions et le personnel militaire mobilisé est sous son autorité directe.

91. UN PLAN DE SÉCURITÉ IDENTIQUE POUR LES JEUX OLYMPIQUES ET PARALYMPIQUES

Les principes fondamentaux du plan de sécurité des Jeux Paralympiques seront les mêmes que pour les Jeux Olympiques.

92. UN DÉPARTEMENT DÉDIÉ À LA SÉCURITÉ AU SEIN DU COJO

Un département sécurité sera établi tôt dans la phase de planification des Jeux et sera maintenu pendant les opérations des Jeux Olympiques et Paralympiques.

Le département sécurité du COJO coordonnera l'élaboration des politiques de sûreté et de sécurité, les plans opérationnels et les procédures relevant de son périmètre de compétence.

Les responsabilités du département sécurité du COJO Paris 2024 incluent en particulier :

- le développement d'un plan de sécurité stratégique des Jeux par le GCSO ;
- la coordination des phases de planning opérationnel et de préparation opérationnelle pour la sécurité des sites ;
- la gestion des contrats pour l'acquisition des services de sécurité privée nécessaires pour supporter la mission ;

- l'établissement d'une structure opérationnelle qui supporte les communications effectives et la prise de décision entre le COJO et le CNSJ ;
- le développement d'un plan de sécurité stratégique des Jeux soumis à l'approbation du Ministre de l'Intérieur (via les préfectures) ;
- la protection au sein des sites de compétition et de non-compétition des Jeux, y compris le maintien d'un environnement sécurisé au sein des zones opérationnelles des sites et la coordination avec les forces de sécurité publique protégeant les sites ;
- la conception et la gestion du Centre de Commandement de la Sécurité du COJO, rapportant au centre principal des opérations du COJO, pour la phase opérationnelle des Jeux ;
- la prise en compte de la cyber sécurité en relation avec l'ANSSI ;
- la coordination avec les autres directions du COJO.

93. DES MOYENS HUMAINS SIGNIFICATIFS POUR ASSURER LA SÛRETÉ ET LA SÉCURITÉ DES JEUX

Les moyens du Ministère de l'Intérieur seront engagés autant que de besoin. Ils seront complétés par les effectifs des collectivités territoriales qui seront responsables de la sécurité et du secours. Enfin, ils seront rejoints par les agents de sécurité des sociétés de sécurité privée générant ainsi une coproduction de sécurité sur l'ensemble des sites.

Les moyens humains mobilisés pour les Jeux Olympiques seront les suivants :

Forces de sécurité intérieure (police nationale, gendarmerie nationale, polices municipales)	35 000
Militaires	10 000
Sécurité civile (sapeurs-pompiers, ambulanciers, secouristes formés, démineurs)	3 500
Entreprises privées de sécurité	20 000
TOTAL	68 500

Les forces de sécurité intérieure provenant d'autres régions ne représenteront que 20% des effectifs totaux et bénéficieront d'un soutien logistique de l'État sur le plan financier et opérationnel.

94. UN CONTRÔLE EFFICACE DE L'ESPACE AÉRIEN ET DES VOIES NAVIGABLES ET MARITIMES

La sûreté et le contrôle de l'espace aérien français est sous la responsabilité du Premier ministre. Les moyens d'action dans l'espace aérien sont fournis par l'armée de l'air qui les maintient en alerte en permanence avec des délais de réaction très réduits.

En cas d'intrusion dans l'espace aérien français, le gouvernement dispose d'un plan d'intervention spécialisé, le plan gouvernemental piratair-intrusair. Sous l'autorité directe du Premier ministre, la haute autorité de défense aérienne de l'armée de l'air peut engager des avions d'interception qui sont en alerte 24 heures sur 24 et 7 jours sur 7.

L'espace aérien au-dessus de Paris et de l'Île-de-France est soumis à un contrôle des plus rigoureux. La couverture radar est complète avec une zone de non-survol permanente au-dessus de Paris jusqu'à 2 000 m, et des zones contrôlées combinées à des limitations de vols étendues sur la région.

Depuis septembre 2001, les mesures de contrôle de l'espace aérien ont été renforcées :

- les itinéraires de vol des hélicoptères autour du quartier d'affaires "La Défense" ont été fermés ;
- l'accès et les mouvements pour tous les vols au-dessus de la métropole de Paris sont aujourd'hui soumis à des contrôles stricts ;
- les moyens aériens d'intervention ont été renforcés.

La France met en place fréquemment des dispositifs particuliers de contrôles additionnels dans le cadre d'événements majeurs, y compris pour des événements hors d'Île-de-France. Avant et pendant les Jeux, un régime de protection de l'espace aérien adapté aux risques évalués sera mis en place. Il s'appliquera aux sites des Jeux à Paris et hors de Paris. Des mesures efficaces de dissuasion, d'interdiction et d'intervention impliqueront des moyens de surveillance, de contrôle et d'engagement avec des règles d'emploi de la force claires et appropriées.

Le contrôle des espaces maritimes et des voies navigables sera également une partie intégrante du plan de sécurité. Il sera total sur les voies navigables adjacentes au Village olympique et paralympique, sur les autres sites des Jeux à Paris et sur les sites de Voile à Marseille. Le contrôle sera assuré par la restriction ou l'interdiction du trafic maritime ou fluvial sur les sites et zones de compétition, la mise en place de barrières flottantes temporaires, une surveillance 24 heures 24 et 7 jours sur 7 et le déploiement de ressources appropriées pour stopper les personnes tentant d'entrer dans ces zones d'exclusion.

Les espaces maritimes sont placés sous la responsabilité des préfets maritimes, qui disposent des moyens des administrations de l'État en mer, notamment ceux de la gendarmerie et de la marine nationale.

3.8



HÉBERGEMENT

Un plan d'hébergement incomparable pour renforcer l'expérience des Jeux

- Une offre et une large gamme de services dignes de la première destination touristique au monde permettant de répondre aux besoins de tous
- Plus de 57 000 chambres d'hôtel garanties pour la Famille olympique et paralympique
- Des plans d'hébergement et de transport parfaitement intégrés pour offrir des services irréprochables aux populations accréditées
- Des tarifs très abordables et garantis pour tous les visiteurs des Jeux
- Un engagement des professionnels du secteur de l'hébergement pour offrir aux spectateurs une expérience olympique et paralympique exceptionnelle

3.8

HÉBERGEMENT

95. UNE OFFRE EXCEPTIONNELLE QUI FACILITE LES DÉPLACEMENTS

Avec 573 établissements d'hébergement ayant signé une garantie, représentant plus de 57 000 chambres sur l'ensemble des catégories hôtelières (de 2 à 5 étoiles), Paris 2024 a sélectionné les établissements les plus pertinents pour concevoir le meilleur plan d'hébergement des Jeux. Les clients olympiques et paralympiques bénéficieront ainsi d'une offre sur mesure, flexible et adaptée à leurs besoins. Plus de 15 000 chambres garanties ont été mises en « réserve » afin d'offrir un choix encore plus large aux différents clients. Ces chambres additionnelles permettront également de faire face à tout imprévu en phase opérationnelle.

Le plan d'hébergement de Paris 2024 a été conçu conformément aux besoins définis dans le Contrat Ville Hôte et aux impératifs de transport des personnes accréditées. Il répond ainsi à trois objectifs :

- **Répondre aux besoins spécifiques de tous les clients olympiques et paralympiques.** Pour cela, Paris 2024 a travaillé en étroite collaboration avec les parties prenantes des Jeux pour mieux appréhender leurs exigences en matière de prix, de confort, d'accessibilité et de niveau de service.
- **Faciliter les opérations de transport**, en profitant de la compacité offerte par le concept des Jeux de Paris 2024. Les hôtels intégrés au plan d'hébergement bénéficient d'une excellente connexion au réseau des voies olympiques et paralympiques ainsi qu'aux transports en commun.

93% des hôtels de Paris sont à moins de 5 mn à pied d'une station de métro

96% des hôtels de Paris et d'Île-de-France sont à moins de 5 mn en bus des voies olympiques et paralympiques

- **Offrir une expérience unique aux clients olympiques et paralympiques.** Le plan d'hébergement de Paris 2024 n'est pas seulement fonctionnel et financièrement attractif, il permet aussi aux accrédités de profiter de la ville, de la célébration, de la culture et de toutes les autres spécificités qui font de la France la première destination touristique mondiale. De nombreux établissements ont en effet été retenus pour leur emplacement privilégié, à proximité des sites de Paris 2024 et des lieux emblématiques de Paris. Les clients des Jeux pourront également profiter de l'art de vivre à la française et du charme unique qu'offre l'hôtellerie parisienne.

Par ailleurs, Paris 2024 a prévu dans son budget la création d'une centrale de réservation (centre d'appel, site Internet, application mobile) permettant aux clients olympiques et paralympiques de faire état de leurs besoins facilement et rapidement au futur COJO. Cet outil sera utilisé par Paris 2024 pour coordonner les réservations et proposer aux accrédités des solutions d'hébergement adaptées.

Enfin, preuve de l'engouement de la profession et de sa volonté d'accueillir les Jeux en 2024, de très nombreux établissements ont souhaité faire partie du plan d'hébergement. Chaque établissement s'est de plus engagé, à travers la garantie G3.3, sur des enjeux sociétaux majeurs :

- mettre en œuvre une politique volontaire en matière d'excellence environnementale ;
- améliorer l'accessibilité des personnes en situation de handicap ;
- offrir un environnement sûr et paisible en toutes circonstances.

Veillez vous référer au tableau 95 pour l'inventaire du nombre total de chambres garanties. Veillez vous référer au dossier de garanties.

96. UNE OFFRE D'HÉBERGEMENT FINANCIÈREMENT ACCESSIBLE

Reconnaissant l'opportunité unique que représente les Jeux, les hôteliers, avec le soutien institutions publiques et des principales organisations professionnelles, se sont engagés sur un prix raisonnable, défini à l'aide d'une formule de calcul dont les détails figurent dans la garantie G3.3.

Malgré une forte demande hôtelière aux mois d'août et de septembre à Paris et dans la plupart des autres villes sites, le plan d'hébergement présente des tarifs particulièrement attractifs.

Tableau 96 - Tarifs maximum pour les Jeux Olympiques et les Jeux Paralympiques

	Tarifs maximum en USD valeur 2024 des hébergements garantis pour la période des Jeux Olympiques et des Jeux Paralympiques			
	2 étoiles	3 étoiles	4 étoiles	5 étoiles*
Chambre simple avec 1 petit-déjeuner	142	170	283	632
Chambre double avec 2 petits-déjeuners	148	182	301	662
Suite avec 2 petits-déjeuners		255	511	1,555

Tous les tarifs indiqués comprennent les taxes et l'accès Wi-Fi.
Le tarif maximum correspond à la moyenne pondérée par le nombre de chambres.
*La catégorie 5 étoiles inclut les palaces et les établissements de prestige, expliquant l'écart de prix avec la catégorie 4 étoiles.

Une large sélection d'hôtels, à tarifs abordables et couvrant toutes les catégories hôtelières, ainsi que d'autres solutions d'hébergement comme des résidences universitaires, seront mis à disposition des médias pour leur permettre de travailler dans les meilleures conditions.

Comme évoqué avec OBS, cette offre sera complétée par des solutions d'hébergement fonctionnelles et bon marché au sein du Village des médias. Le Village, situé dans un environnement privilégié à proximité immédiate du CIRTV/CCP (moins de cinq minutes de marche), proposera des chambres, équivalentes à une catégorie trois étoiles, au prix maximum de 150 euros TTC par nuit.

Paris 2024 confirme que si les prix des chambres pratiqués en 2024 s'avèrent inférieurs aux tarifs maximums garantis, les tarifs les plus bas s'appliqueront.

97. DES CONDITIONS IDENTIQUES POUR LES JEUX PARALYMPIQUES

Le plan d'hébergement de Paris 2024 propose à la Famille paralympique la même sélection d'hôtels et les mêmes conditions tarifaires pratiquées que celles des Jeux Olympiques (comme présentés dans le tableau 96).

98. DES PRIX MAÎTRISÉS

Il convient de noter qu'en 2016, le secteur de l'hôtellerie a été fortement impacté par un climat sécuritaire défavorable. Pour refléter de manière transparente la réalité du marché, et non pas les conditions exceptionnelles de l'année 2016, le tableau 98 présente les tarifs moyens par catégorie hôtelière sur les quatre dernières années (2013 – 2016).

Tableau 98 - Tarifs en vigueur

Tarifs moyens en vigueur entre 2013 et 2016 pour le mois des Jeux Olympiques (août) et le mois des Jeux Paralympiques (septembre)					
		2 étoiles	3 étoiles	4 étoiles	5 étoiles*
Chambre simple avec 1 petit-déjeuner	Olympique	63	92	170	434
	Paralympique	81	141	238	534
Chambre double avec 2 petits-déjeuners	Olympique	73	103	87	459
	Paralympique	89	152	256	559

Source : Office de Tourisme et des Congrès de Paris (OTCP) et MKG Consulting, leader des études marketing sur le marché hôtelier et touristique européen, couvrant plus de 90% de l'offre hôtelière de chaînes en France.

Notes :
• La catégorie 5 étoiles inclut les palaces et les établissements de prestige
• Les prix moyens sont exprimés en dollars toutes taxes comprises (TTC)
• Le prix d'une chambre simple et d'une chambre double sont similaires (la différence provient uniquement du petit-déjeuner supplémentaire)
• Les prix moyens des petits-déjeuners ont été estimés au travers d'une enquête sur les hôtels parisiens

99. DES MESURES EFFICACES POUR ASSURER DES PRIX RAISONNABLES

Paris est une destination touristique extrêmement attractive, si bien que la Ville Lumière est devenue le plus important marché d'hébergements collaboratifs au monde. Elle bénéficie d'une offre en hébergement abondante et suffisamment variée pour favoriser la concurrence et limiter les abus en matière de politique tarifaire.

Paris 2024 a de plus développé une stratégie axée sur trois leviers pour contrôler efficacement les prix des hébergements non couverts par les garanties :

1. **Un dispositif de contrôle** spécifique et adapté sera mis en place par l'État afin de surveiller, sanctionner et corriger toute pratique tarifaire déraisonnable (conformément à la garantie G2.2).
2. Une **charte de l'hébergement olympique et paralympique** sera signée par les principaux acteurs du secteur de l'hébergement pour offrir une qualité de service encore jamais vue et faire des Jeux de Paris 2024 une référence en matière d'hébergement. Cette charte, inspirée des bonnes pratiques existantes pour attirer les Congrès internationaux à Paris, permettra d'harmoniser les pratiques tarifaires et de définir un certain nombre de principes en matière d'accueil, de sûreté, d'innovation, d'accessibilité et d'excellence environnementale.
3. Le COJO, en collaboration avec les institutions concernées, mettra en place un **observatoire des prix** un an avant les Jeux Olympiques et jusqu'à la fin des Jeux Paralympiques. Il permettra de suivre en temps réel les tarifs pratiqués par les établissements d'hébergement et d'offrir plus de transparence aux spectateurs et aux visiteurs.

À la fin de l'année 2016, 78 projets hôteliers, représentant près de 10 000 chambres, étaient en développement ou à l'étude dans un rayon de 10 km autour du Village olympique et paralympique. Ces nouveaux hôtels pourront renforcer le plan d'hébergement de Paris 2024 et le COJO Paris 2024 négociera les tarifs applicables selon les mêmes conditions que les hôtels ayant signé une garantie en phase de candidature.

100. AUCUN SÉJOUR MINIMUM REQUIS

Les propriétaires des hôtels existants et prévus recensés dans le tableau 95 se sont tous engagés à ne pas imposer de durée de séjour minimale sur les périodes garanties.

101. UNE EXPÉRIENCE OPTIMALE POUR LES MÉDIAS

Le plan d'hébergement de Paris 2024 a été conçu pour permettre au plus de 20 000 médias accrédités de travailler dans des conditions optimales. Une attention particulière a été portée sur les transports, les services (notamment la restauration et la qualité des connexions internet) et les prix proposés.

Les médias pourront ainsi choisir de se loger soit à proximité immédiate du CIRTV/CPP, dans les hôtels et résidences universitaires avoisinants ou dans le Village des médias, soit dans des hôtels du centre historique de la capitale parisienne. Quel que soit leur choix, ils bénéficieront d'un accès rapide aux sites officiels grâce à la mise en place de deux gares routières pour les médias : la **gare média principale (GMP)** située au Bourget dans le CIRTV/CPP, et le **Hub Média Étoile (HME)** situé au cœur de Paris, à proximité de la place de l'Étoile et des Champs-Élysées.

Hébergement des médias à proximité du CIRTV/CPP

Plus de 8 700 chambres sont localisées dans ou à proximité de la zone Grand Paris. Les médias bénéficieront d'un service de transport qui les acheminera de leurs hôtels au CIRTV/CPP où ils pourront accéder à la gare média principale. Les navettes, équipées d'une connexion wifi à haut débit, leur donneront accès à l'ensemble des sites avec une fréquence de départ oscillant entre 15 et 30 minutes selon la destination. Les médias logés dans le Village des médias pourront se rendre au CIRTV/CPP à pied ou via un service régulier de navettes (voitures de golf), notamment pour faciliter le transport de matériel.

Hébergement des médias dans la capitale parisienne

Plus de 8 200 chambres sont localisées dans Paris, au cœur de la célébration des Jeux. Les médias choisissant de séjourner dans le centre-ville bénéficieront également d'un service de transport depuis leurs hôtels vers le Hub Média Étoile à partir duquel sera assurée la desserte des sites, avec une fréquence similaire à celle de la gare média principale. Une dérogation obtenue auprès de la Préfecture de Police de Paris permettra aux véhicules accrédités d'emprunter les couloirs de bus parisiens pour acheminer les médias entre leurs hôtels et le réseau de voies olympiques et paralympiques, jusqu'à l'une des gares média. Un service de bus dédié sera enfin mis en place pour les hôtels situés au nord-est de Paris (zones de la Gare du Nord et de la Villette) ainsi qu'à proximité de Versailles. Ce système, similaire à une ligne de bus classique, permettra aux médias concernés de ne pas perdre de temps dans les transports.

D'autre part, les médias seront sensibilisés à emprunter l'exceptionnel réseau de transport en commun mis à leur disposition gratuitement pendant les Jeux, et notamment les lignes de métro 14, 16, 17 et le RER B qui permettront d'accéder en un temps record au CIRTV/CPP et à de nombreux sites.

Dans Paris, les médias seront toujours à moins de 400 m d'une station de métro !

Pour les médias ayant besoin de séjourner à Paris en dehors des périodes prévues dans les garanties, Paris 2024 veillera à proposer des solutions d'hébergement de longue durée, notamment dans le Village des médias (dès juin 2024). Les médias optant pour cette solution pourront ainsi travailler avec un degré d'autonomie élevé et à moindre coût.

102. LE VILLAGE DES MÉDIAS, UNE SOLUTION OPTIMALE

Paris 2024 a fait le choix d'inclure un Village des médias à son plan d'hébergement pour offrir aux médias des conditions de travail idéales (alliant confort, proximité et attractivité), tout en s'intégrant parfaitement aux plans de développement du territoire.

Avec près d'1,5 million de logements nécessaires d'ici 2030 (70 000 par an) en région Île-de-France, le Village des médias laissera de nouveaux logements en héritage dans une zone considérée comme à fort potentiel de développement. Il est donc en parfaite adéquation avec les plans d'aménagement du territoire.

Le Village des médias de Paris 2024 propose 1 500 nouveaux appartements, soit 4 000 lits, situé à moins de cinq minutes de marche du CIRTV/CPP. La configuration des appartements propose des studios ou des appartements allant d'une à trois chambres. Toutes les chambres seront équipées de salles de bains pour garantir vie privée et confort.

Au prix de 150 € TTC la nuit et ouvert à partir du 1^{er} juin 2024, le Village des médias offre une solution adaptée aux besoins spécifiques des médias. Il a en effet été conçu pour intégrer les enjeux de santé et de bien-être. Un parc, des espaces verts et un parcours de santé sont situés à proximité. Soucieux de présenter un modèle économique à l'équilibre, Paris 2024 a mutualisé les services du Village des médias et du CIRTV/CPP. Ainsi, de nombreux services seront accessibles 24h/24h, dans l'enceinte du Village ou au CIRTV/CPP : café, restaurant offrant un service de livraison, pressing, blanchisserie, supérette, salles de réunions, espaces de travail et connexions Internet à haut débit.

Aucun changement significatif n'a été apporté au concept de ce Village par rapport à l'étape 1.

démographie locale, l'engouement pour les Jeux et la forte culture du bénévolat en France, indiquent qu'une grande majorité de volontaires habitera à proximité des sites, constituant une base d'hébergements potentiels solide.

Avec 70 000 chambres dans un rayon de 10 km autour du Village olympique et paralympique, Paris est la ville au monde où Airbnb propose le plus d'appartements à la location touristique.

Les spectateurs profiteront d'un choix d'hébergement sans équivalent :

- Plus de 140 000 chambres d'hôtel abordables et de qualité à Paris et en Île-de-France
- Une offre d'hébergements alternatifs parmi les plus importantes et diversifiées au monde :
 - De nombreux hébergements collaboratifs, offrant une solution d'hébergement économique et propice à l'échange avec les habitants locaux ;
 - Des résidences universitaires, alliant confort et praticité à moindre coût ;
 - Des auberges de jeunesse de nouvelle génération, fonctionnant sur les principes de communauté et de partage.

Paris propose des concepts innovants d'auberges de jeunesse qui, dans une logique de partage, répondront parfaitement aux besoins des spectateurs. Par exemple, le M.O.B. Hotel of the People, situé à proximité du Stade de France, proposera un concept innovant et abordable, alliant tourisme, culture, entrepreneuriat et gastronomie locale bio.

104. DES HÉBERGEMENTS INSOLITES ET INOUBLIABLES

Fort d'une capacité d'hébergement largement suffisante pour accueillir les Jeux, Paris 2024 développera une offre dite « expérientielle », constituée d'hébergements avant-gardistes comme le Off Paris Seine, ou d'hébergements éphémères et thématiques qui permettront de mettre en avant la richesse du patrimoine culturel et architectural français. Des initiatives comparables ont déjà été mises en œuvre pendant l'UEFA EURO 2016 avec l'aménagement d'un appartement éphémère au 1^{er} étage la Tour Eiffel. Ces types d'hébergements insolites seront par exemple parfaitement adaptés aux programmes d'hospitalité ou d'activation des partenaires marketing.

Le Off Paris Seine est le premier hôtel parisien flottant sur l'eau. Installé sur La Seine à proximité de sites officiels comme Paris Arena I et Paris Arena II, cet hôtel haut de gamme offrira un cadre unique pour profiter des Jeux de Paris 2024.

Le partenariat entre la Tour Eiffel et Aritel/HomeAway, à l'occasion de l'UEFA Euro 2016, a permis à quelques heureux élus de séjourner au premier étage de la Tour Eiffel, vitrine de Paris et symbole le plus emblématique de la France dans le monde.

103. DES SOLUTIONS ADAPTÉES ET VARIÉES POUR TOUS

L'efficacité du réseau de transport en commun en région Île-de-France permettra de réduire le nombre de personnels et de volontaires nécessitant un hébergement temporaire pendant les Jeux. Ces deux populations profiteront néanmoins de multiples solutions d'hébergement en fonction de leurs missions, des horaires de travail et de leur lieu de résidence d'origine.

- La **main d'œuvre** sera logée dans des hôtels de qualité ou dans des résidences universitaires, à proximité directe des populations qu'elle sert ou des lieux dans lesquels elle opère ;
- Paris 2024 développera un programme d'hébergement et d'accueil qui permettra aux **volontaires** locaux de partager leur hébergement avec leurs homologues, notamment les volontaires internationaux. Les premières estimations prenant en considération la

Plan d'hébergement et de transport intégré

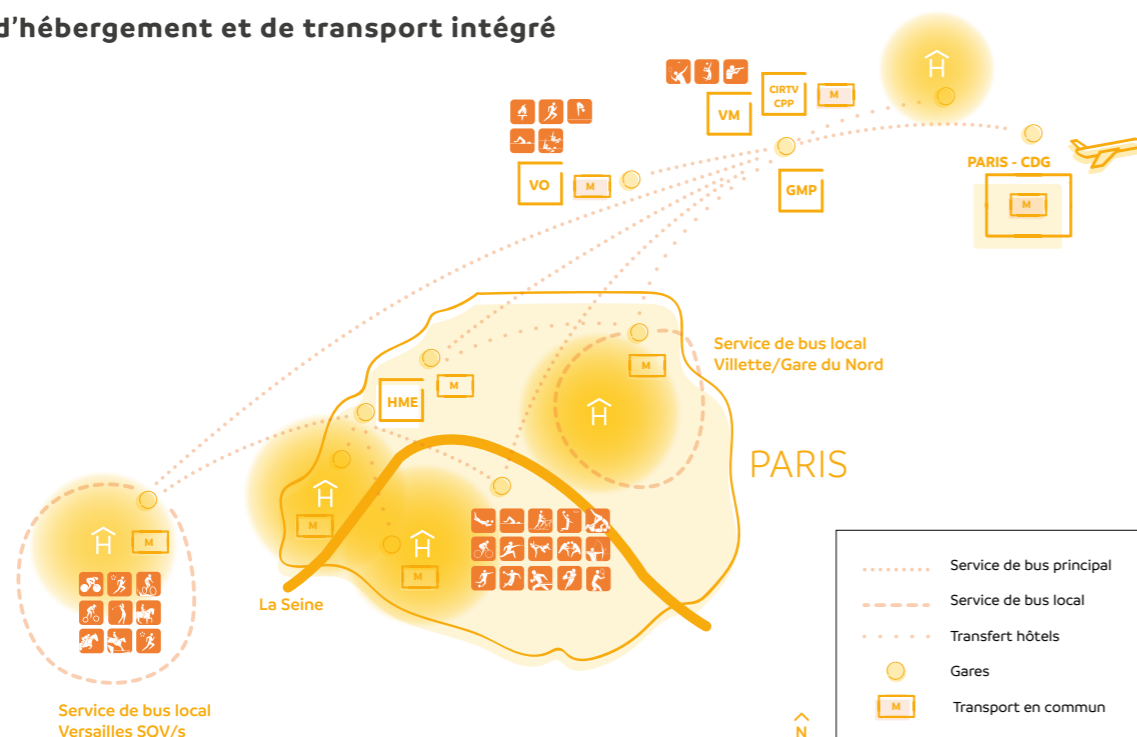


Tableau 95 - Inventaire total et attribution des chambres garanties

#	Nom	Point de référence	Rayon (km)	Type d'hébergement	* Groupes de parties prenantes	Sous-groupe de parties prenantes ¹	Nombre de chambres garanties		Nombre total de chambres	État de la construction ¹	
							Total	Accessibles			
1	Le Meridien Etoile	Paris	0-10	Hôtel	4	CIO / CNO	CIO - tous sous-groupes	1 003	23	1 003	Existante
2	Hyatt Regency Paris Etoile	Paris	0-10	Hôtel	4	CIO	CIO - tous sous-groupes	995	21	995	Existante
3	L'Hotel Du Collectionneur Arc de Triomphe	Paris	0-10	Hôtel	5	Partenaires	Partenaires TOP	305	14	478	Existante
4	Hotel Plaza Athenee	Paris	0-10	Hôtel	5	Partenaires	Partenaires TOP	135	3	208	Existante
5	Softel Paris Le Faubourg	Paris	0-10	Hôtel	5	Partenaires	Partenaires TOP	118	4	147	Existante
6	Novotel Paris 17	Paris	0-10	Hôtel	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	112	4	140	Existante
7	Hotel California Champs-Elysées	Paris	0-10	Hôtel	4	FI	Officiels techniques / Autres FI	100	2	174	Existante
8	Softel Paris Arc de Triomphe	Paris	0-10	Hôtel	5	Partenaires	Partenaires TOP	99	4	124	Existante
9	Paris Marriott Champs Elysees Hotel	Paris	0-10	Hôtel	5	Partenaires	Partenaires TOP	97	3	192	Existante
10	Renaissance Paris Le Parc Trocadero Hotel	Paris	0-10	Hôtel	5	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	97	4	122	Existante
11	Ac Hotel Paris Porte Maillot By Marriott	Paris	0-10	Hôtel	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	82	2	149	Existante
12	Hotel Baltimore Paris Champs Elysées Mgallery Collection	Paris	0-10	Hôtel	5	Partenaires	Partenaires TOP	82	4	103	Existante
13	Hôtel Napoléon	Paris	0-10	Hôtel	5	COJO	Président PDG / Dignitaires	80	2	102	Existante
14	Hotel Astor Saint Honore	Paris	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires des COJO	75	4	128	Existante
15	Hôtel Beauchamps	Paris	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires TOP	72	3	90	Existante
16	Hotel Rochester Champs Elysées	Paris	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires des COJO	64	4	106	Existante
17	Prince de Galles, A Luxury Collection Hotel	Paris	0-10	Hôtel	5	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	64	5	159	Existante
18	Chateau Frontenac Hotel	Paris	0-10	Hôtel	4	COJO	Dignitaires	62	0	104	Existante
19	Renaissance Paris Arc de Triomphe	Paris	0-10	Hôtel	5	Partenaires	Partenaires TOP	59	3	118	Existante
20	Buddha-Bar Hotel Paris	Paris	0-10	Hôtel	5	Média	Accueil des Détenteurs de Droit	56	3	56	Existante
21	Hôtel Fouquet'S Barriere	Paris	0-10	Hôtel	5	Partenaires	Partenaires TOP	56	3	81	Existante
22	Le Royal Monceau Raffles Paris	Paris	0-10	Hôtel	5	Partenaires	Partenaires TOP	55	4	149	Existante
23	Le Magellan	Paris	0-10	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	52	2	72	Existante
24	Melia Paris Champs Elysées	Paris	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires des COJO	50	0	61	Existante
25	Melia Royal Alma	Paris	0-10	Hôtel	4	FI	Officiels techniques	50	0	64	Existante
26	Campanile Paris Ouest Porte de Champerret Levallois	Paris	0-10	Hôtel	2	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	46	0	58	Existante
27	Hôtel Lancaster Paris Champs Elysées	Paris	0-10	Hôtel	5	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	44	3	56	Existante
28	Pavillon Villiers Etoile	Paris	0-10	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	44	1	55	Existante
29	Mercurie Paris Arc de Triomphe Etoile	Paris	0-10	Hôtel	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	43	0	54	Existante
30	Aparthotel Adagio Paris Haussmann	Paris	0-10	Résidence Hôtelière	4	Partenaires	Partenaires des COJO	42	0	53	Existante
31	Hotel Vernet	Paris	0-10	Hôtel	5	Partenaires	Partenaires TOP	40	1	50	Existante
32	L'Hotel de Sers	Paris	0-10	Hôtel	5	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	40	3	52	Existante
33	Powers	Paris	0-10	Hôtel	4	COJO	Dignitaires	40	0	50	Existante
34	The Peninsula Paris	Paris	0-10	Hôtel	5	Média	Accueil des Détenteurs de Droit	40	4	200	Existante
35	Le Metropolitan A Tribute Portfolio Hotel	Paris	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires des COJO	39	2	48	Existante
36	Villa Alessandra	Paris	0-10	Hôtel	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	39	0	49	Existante
37	Shangri-La Hotel	Paris	0-10	Hôtel	5	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	38	3	101	Existante
38	Mercurie Paris Champs Elysées	Paris	0-10	Hôtel	3	Partenaires	Partenaires des COJO	37	1	46	Existante
39	Radisson Blu Hôtel Champs Elysées	Paris	0-10	Hôtel	5	Partenaires	Partenaires TOP	37	1	46	Existante
40	Hôtel Elysées Regencia	Paris	0-10	Hôtel	4	COJO	Dignitaires	36	0	43	Existante
41	Le Dokhan'S	Paris	0-10	Hôtel	5	Partenaires	Partenaires TOP	36	0	55	Existante
42	Hotel Honoré	Paris	0-10	Hôtel	5	Média	Accueil des Détenteurs de Droit	35	3	0	Existante
43	Mercurie Paris Arc de Triomphe Wagram	Paris	0-10	Hôtel	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	34	2	43	Existante
44	Splendid Etoile Hotel	Paris	0-10	Hôtel	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	34	3	57	Existante
45	Pavillon Courcelles Parc Monceau	Paris	0-10	Résidence Hôtelière	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	33	1	42	Existante
46	Villa Eugénie	Paris	0-10	Hôtel	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	33	0	41	Existante
47	Hotel Plaza Tour Eiffel	Paris	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires des COJO	32	1	41	Existante
48	Fraser Suites Le Claridge Champs-Elysées	Paris	0-10	Hôtel	5	Partenaires	Partenaires TOP	31	1	110	Existante
49	Hotel Tilsitt Etoile	Paris	0-10	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	31	0	38	Existante
50	Best Western Mercedes Arc de Triomphe	Paris	0-10	Hôtel	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	30	0	37	Existante
51	Hôtel de Banville	Paris	0-10	Hôtel	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	30	0	38	Existante
52	Le Bristol Paris	Paris	0-10	Hôtel	5	Média	Accueil des Détenteurs de Droit	30	3	188	Existante
53	Hotel Astrid	Paris	0-10	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	28	2	40	Existante
54	Hôtel Bassano	Paris	0-10	Hôtel	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	28	0	33	Existante
55	Etoile Saint Ferdinand	Paris	0-10	Hôtel	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	25	0	42	Existante
56	Hôtel Victor Hugo Paris Kléber	Paris	0-10	Hôtel	4	COJO	Dignitaires	25	2	75	Existante
57	Hotel Tivoli Etoile	Paris	0-10	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	24	0	30	Existante
58	Etoile Park Hotel	Paris	0-10	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	23	0	28	Existante
59	Villa Brunel	Paris	0-10	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	22	1	32	Existante
60	Plaza Elysées	Paris	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires TOP	20	2	41	Existante
61	Résidence du Roy	Paris	0-10	Hôtel	4	COJO	Dignitaires	20	0	39	Existante
62	Neuilly Park Hotel	Paris	0-10	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	20	0	30	Existante

¹ Merci de vous référer aux tableaux Excel en annexes pour plus de détails

Tableau 95 - Inventaire total et attribution des chambres garanties

#	Nom	Point de référence	Rayon (km)	Type d'hébergement	* Groupes de parties prenantes	Sous-groupe de parties prenantes ¹	Nombre de chambres garanties		Nombre total de chambres	État de la construction ¹	
							Total	Accessibles			
63	Hotel Du Rond-Point des Champs-Elysées	Paris	0-10	Hôtel	4	COJO	Dignitaires	15	0	36	Existante
64	derby Alma	Paris	0-10	Hôtel	4	COJO	Agents de billetterie / Fourn. Hospitalité	12	2	33	Existante
65	Ibis Budget Porte de Montmartre	Paris	0-10	Hôtel	2	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	371	11	464	Existante
66	The Westin Paris - Vendôme	Paris	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires des COJO	343	0	428	Existante
67	Ibis Paris Montmartre 18Eme	Paris	0-10	Hôtel	3	Partenaires	Partenaires TOP	261	8	326	Existante
68	Mercurie Paris Montmartre Sacré Cœur	Paris	0-10	Hôtel	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	244	8	305	Existante
69	Hilton Paris Opera	Paris	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires des COJO	214	4	266	Existante
70	Intercontinental Paris Le Grand	Paris	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires TOP	200	9	470	Existante
71	Crowne Plaza République	Paris	0-10	Hôtel	4	COJO / Réserve	Olympiade Culturelle	191	1	328	Existante
72	Ibis Budget Paris Nord 18E	Paris	0-10	Hôtel	2	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	170	4	0	Existante
73	Résidence Irene Joliot Curie	Paris	0-10	Résidence Universitaire	2	COJO	Agents de billetterie / Fourn. Hospitalité	170	170	212	Existante
74	Holiday Inn Paris Gare de l'Est	Paris	0-10	Hôtel	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	165	4	207	Existante
75	Hôtel Scribe Paris Managed By Sofitel	Paris	0-10	Hôtel	5	Partenaires	Partenaires TOP	158	6	213	Existante
76	Novotel Suites Paris Nord 18 ^{ème}	Paris	0-10	Hôtel	4	COJO / Réserve	Stars des Cérémonies	150	3	0	Existante
77	Hotel Du Louvre	Paris	0-10	Hôtel	5	Partenaires	Partenaires TOP	140	0	177	Existante
78	Ibis Styles Paris Gare de L'Est Château Landon	Paris	0-10	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	130	5	163	Existante
79	Millennium Hotel Paris Opéra	Paris	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires des COJO	114	2	163	Existante
80	Hotel Meurice	Paris	0-10	Hôtel	5	Média	Accueil des Détenteurs de Droit	104	5	160	Existante
81	Mercurie Paris Opéra Garnier	Paris	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires des COJO	98	4	140	Existante
82	Normandy Hotel	Paris	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires des COJO	93	0	117	Existante
83	Hôtel Mercure Paris Opéra Louvre	Paris	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires des COJO	85	1	106	Existante
85	Best Western Opéra Faubourg	Paris	0-10	Hôtel	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	82	0	103	Existante
86	W Paris - Opera	Paris	0-10	Hôtel	5	Partenaires	Partenaires TOP	73	3	91	Existante
87	Hôtel Paris Louis Blanc	Paris	0-10	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	72	0	91	Existante
88	Ibis Paris Ornano Montmartre Nord 18Eme	Paris	0-10	Hôtel	3	Partenaires	Partenaires TOP	69	3	86	Existante
89	Timhotel Opera Madeleine	Paris	0-10	Hôtel	3	FI	Officiels techniques / FI+COJO	66	0	83	Existante
90	Hyatt Regency Paris Madeleine	Paris	0-10	Hôtel	5	Partenaires	Partenaires TOP	64	4	86	Existante
91	Le Cardinal	Paris	0-10	Hôtel	3	Partenaires	Partenaires TOP	62	1	78	Existante
92	Adagio Paris Montmartre	Paris	0-10	Résidence Hôtelière	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	61	0	76	Existante
93	Renaissance Paris République	Paris	0-10	Hôtel	5	Média	Accueil des Détenteurs de Droit	61	2	121	Existante
94	Hôtel At Gare Du Nord	Paris	0-10	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	60	0	76	Existante
95	Hotel Banke	Paris	0-10	Hôtel	5	Partenaires	Partenaires TOP	58	2	94	Existante
96	Ibis Styles Paris République Le Marais	Paris	0-10	Hôtel	3	Partenaires	Partenaires TOP	56	2	70	Existante
97	Tryp Paris Opéra	Paris	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires des COJO	56	0	71	Existante
98	Atlantic Hôtel	Paris	0-10	Hôtel	3	Partenaires	Partenaires TOP	55	2	81	Existante
99	Hôtel Edouard 7 Paris Opéra	Paris	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires des COJO	55	2	69	Existante
100	Timhotel Opéra Blanche Fontaine	Paris	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires des COJO	55	2	69	Existante
101	Castille Paris	Paris	0-10	Hôtel	5	Partenaires	Partenaires TOP	54	2	107	Existante
102	Londres Et New York	Paris	0-10	Hôtel	3	Partenaires	Partenaires TOP	53	0	67	Existante
103	Le Burgundy Paris	Paris	0-10	Hôtel	5	Média	Accueil des Détenteurs de Droit	50	3	59	Existante
104	Saint James Albany	Paris	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires des COJO	50	5	200	Existante
105	Renaissance Paris Vendome Hotel	Paris	0-10	Hôtel	5	Partenaires	Partenaires TOP	49	2	97	Existante
106	Comfort Hôtel Lamarck	Paris	0-10	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	47	0	67	Existante
107	Grand Hotel Du Palais Royal	Paris	0-10	Hôtel	5	Média	Accueil des Détenteurs de Droit	47	2	68	Existante
108	Timhotel Montmartre	Paris	0-10	Hôtel	3	Partenaires	Partenaires TOP	47	2	59	Existante
109	Timhotel Le Louvre	Paris	0-10	Hôtel	3	Partenaires	Partenaires TOP	45	2	56	Existante
110	Hotel Taylor	Paris	0-10	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	44	3	37	Existante
111	Timhotel Paris Gare de L'Est	Paris	0-10	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	43	0	53	Existante
112	Best Western Faubourg Saint Martin	Paris	0-10	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	42	2	42	Existante
113	Provinces Opéra - Vacances Bleues	Paris	0-10	Hôtel	3	Partenaires	Partenaires TOP	40	0	112	Existante
114	Royal Saint Honoré	Paris	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires des COJO	40	3	67	Existante
115	1K Hotel	Paris	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires des COJO	39	0	50	Existante
116	9Hotel Opera	Paris	0-10	Hôtel	3	Partenaires	Partenaires TOP	39	2	48	Existante
117	Mercurie Paris Gare Du Nord La Fayette	Paris	0-10	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	39	2	48	Existante
118	9Hotel République	Paris	0-10	Hôtel	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	38	1	48	Existante
119	Royal Fromentin	Paris	0-10	Hôtel	3	Partenaires	Partenaires TOP	38	0	47	Existante
120	Trinite Haussmann	Paris	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires des COJO	38	0	42	Existante
121	Kyriad Paris 10 - Gare Du Nord	Paris	0-10	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	37	0	46	Existante
122	Timhotel Palais Royal	Paris	0-10	Hôtel	3	Partenaires	Partenaires TOP	37	0	46	Existante
123	Mercurie Paris Gare de L'Est Magenta	Paris	0-10	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	36	1	45	Existante
124	P										

Tableau 95 - Inventaire total et attribution des chambres garanties

#	Nom	Point de référence	Rayon (km)	Type d'hébergement	* Groupes de parties prenantes	Sous-groupe de parties prenantes ¹	Nombre de chambres garanties		Nombre total de chambres	État de la construction ¹	
							Total	Accessibles			
127	Hotel Cervantes Paris By Happyculture	Paris	0-10	Hôtel	3	Partenaires	Partenaires TOP	31	0	52	Existante
128	Hotel Les Jardins de Montmartre	Paris	0-10	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	31	0	38	Existante
129	Dauou Opera	Paris	0-10	Hôtel	3	Partenaires	Partenaires TOP	30	2	50	Existante
130	Hôtel Du Triangle D'Or	Paris	0-10	Hôtel	3	Partenaires	Partenaires TOP	30	2	47	Existante
131	Hôtel Sacha By Happyculture	Paris	0-10	Hôtel	3	Partenaires	Partenaires TOP	30	2	50	Existante
132	Ibis Styles Paris Gare Du Nord Tgv	Paris	0-10	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	30	0	47	Existante
133	Best Western Montmartre Sacré Cœur	Paris	0-10	Hôtel	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	29	0	49	Existante
134	Hôtel Eden Montmartre	Paris	0-10	Hôtel	3	Partenaires	Partenaires TOP	29	2	35	Existante
136	Les Plumes Hotel	Paris	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires des COJO	25	1	35	Existante
137	Pavillon Opéra Grands Boulevards	Paris	0-10	Hôtel	3	Partenaires	Partenaires TOP	24	0	31	Existante
138	Villa Royale	Paris	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires des COJO	24	0	31	Existante
139	Hôtel Axel Opera	Paris	0-10	Hôtel	3	Partenaires	Partenaires TOP	23	0	40	Existante
140	Pavillon Louvre Rivoli	Paris	0-10	Hôtel	3	Partenaires	Partenaires TOP	23	1	29	Existante
141	Villa Opéra Drouot	Paris	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires des COJO	23	1	30	Existante
142	Hotel Pavillon Opera Bourse	Paris	0-10	Hôtel	3	Partenaires	Partenaires TOP	20	0	26	Existante
143	Roch Hotel & Spa	Paris	0-10	Hôtel	5	Média	Accueil des Détenteurs de Droit	20	0	37	Existante
144	Cambron Paris	Paris	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires des COJO	15	0	40	Existante
145	Ibis Styles Paris Bercy	Paris	0-10	Hôtel	3	FI	Officiels techniques	290	7	361	Existante
146	Pullman Paris Centre-Bercy	Paris	0-10	Hôtel	4	FI	Officiels techniques / Autres FI	258	9	396	Existante
147	Mercure Paris Gare de Lyon	Paris	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires des COJO	252	2	315	Existante
148	Novotel Paris Est	Paris	0-10	Hôtel	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	250	7	609	Existante
149	Ibis Paris Bastille Opéra	Paris	0-10	Hôtel	3	Partenaires	Partenaires des COJO	244	5	305	Existante
150	Novotel Paris Les Halles	Paris	0-10	Hôtel	4	Média	Accueil des Détenteurs de Droit	228	5	285	Existante
151	Campanile Paris Est Porte de Bagnolet	Paris	0-10	Hôtel	3	CNO	Officiels Supplémentaires Os	225	7	274	Existante
152	Ibis Paris Bercy Village 12Ème	Paris	0-10	Hôtel	3	Partenaires	Partenaires des COJO	195	4	195	Existante
153	Novotel Paris Gare de Lyon	Paris	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires des COJO	171	5	253	Existante
154	Hotel Kyriad Paris Bercy Village	Paris	0-10	Hôtel	3	Partenaires	Partenaires des COJO	160	3	201	Existante
155	Les Jardins Du Marais	Paris	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires TOP	150	6	265	Existante
156	Hotel Campanile Paris 11 - Bastille	Paris	0-10	Hôtel	3	Partenaires	Partenaires des COJO	147	1	161	Existante
157	Mama Shelter Paris	Paris	0-10	Résidence de Tourisme	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	138	0	170	Existante
158	Novotel Suites Paris Montreuil Vincennes	Paris	0-10	Hôtel	4	FI	Officiels techniques / Autres FI	133	4	3	Existante
159	Ibis Paris Porte de Bagnolet	Paris	0-10	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	130	5	162	Existante
160	Novotel Paris Bercy	Paris	0-10	Hôtel	4	FI	Officiels techniques / FI+COJO	120	0	151	Existante
161	Adagio Access Paris Reuilly	Paris	0-10	Résidence Hôtelière	3	Partenaires	Partenaires TOP	68	4	86	Existante
162	Résidence Beccaria	Paris	0-10	Résidence Universitaire	2	COJO	Production de La Cérémonie	65	4	68	Existante
163	Comfort Hôtel Davout Nation	Paris	0-10	Hôtel	3	Partenaires	Partenaires TOP	50	3	63	Existante
164	Grand Hôtel Nouvel Opéra	Paris	0-10	Hôtel	3	Partenaires	Partenaires TOP	48	0	60	Existante
165	Timhôtel Paris Gare de Lyon	Paris	0-10	Hôtel	3	Partenaires	Partenaires des COJO	43	0	54	Existante
166	Timhotel Nation	Paris	0-10	Hôtel	3	Partenaires	Partenaires TOP	40	2	50	Existante
167	Hôtel Jules César	Paris	0-10	Hôtel	3	Partenaires	Partenaires TOP	39	1	48	Existante
168	Pavillon Nation	Paris	0-10	Hôtel	3	Partenaires	Partenaires TOP	34	0	43	Existante
169	Hôtel Trianon - Gare de Lyon	Paris	0-10	Hôtel	3	Partenaires	Partenaires TOP	24	0	30	Existante
170	Pullman Paris Montparnasse	Paris	0-10	Hôtel	4	CNO	Invités des CNO Et Sponsors	574	0	953	Existante
171	Ibis Paris Tour Eiffel Cambronne 15ème	Paris	0-10	Hôtel	3	Futurs Villes Et COJO	Observateurs / Partenaires TOP	422	4	527	Existante
172	Paris Marriott Rive Gauche Hotel & Conference Center	Paris	0-10	Hôtel	4	CNO	Invités des CNO Et Sponsors	380	18	757	Existante
173	Ibis Paris Porte D'Orléans	Paris	0-10	Hôtel	3	COJO	Agents de billetterie / Fourn. Hospitalité	322	10	402	Existante
174	Hôtel Catalogne Paris Gare Montparnasse - Ex-Concorde	Paris	0-10	Hôtel	4	CNO	CNO Hôte / Invités des CNO Et Sponsors	283	1	354	Existante
176	Novotel Paris Centre Gare Montparnasse	Paris	0-10	Hôtel	4	CNO	Invités des CNO Et Sponsors	159	6	199	Existante
177	Novotel Paris Vaugirard Montparnasse	Paris	0-10	Hôtel	4	CNO	Invités des CNO Et Sponsors	150	5	187	Existante
178	Mercure Paris Gare Montparnasse	Paris	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires TOP	148	3	185	Existante
179	Hotel Bel Ami	Paris	0-10	Hôtel	5	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	86	1	108	Existante
180	Ibis Paris Maine Montparnasse	Paris	0-10	Hôtel	3	CNO	Invités des CNO Et Sponsors	82	2	102	Existante
181	Ibis Styles Paris Maine Montparnasse	Paris	0-10	Hôtel	3	CNO	Invités des CNO Et Sponsors	42	2	52	Existante
182	Holiday Inn Paris Gare Montparnasse	Paris	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires TOP	80	3	100	Existante
183	Villa Modigliani	Paris	0-10	Hôtel	3	Partenaires	Partenaires TOP	80	0	101	Existante
184	Timhotel Gare Montparnasse	Paris	0-10	Hôtel	3	CNO	Invités des CNO Et Sponsors	62	0	77	Existante
185	Timhotel Odessa Montparnasse	Paris	0-10	Hôtel	3	CNO	Invités des CNO Et Sponsors	44	2	55	Existante
186	Timhotel Tour Montparnasse	Paris	0-10	Hôtel	3	CNO	Invités des CNO Et Sponsors	38	0	48	Existante
187	Pont Royal	Paris	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires TOP	60	2	75	Existante
188	Le Saint	Paris	0-10	Hôtel	4	CNO	Invités des CNO Et Sponsors	54	3	22	Existante
189	Villa Panthéon	Paris	0-10	Hôtel	4	CNO	Invités des CNO Et Sponsors	47	0	59	Existante
190	Villa Luxembourg	Paris	0-10	Hôtel	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	41	0	52	Existante
191	Hotel Montalembert	Paris	0-10	Hôtel	5	CNO	Invités des CNO Et Sponsors	40	1	56	Existante

¹ Merci de vous référer aux tableaux Excel en annexes pour plus de détails

Tableau 95 - Inventaire total et attribution des chambres garanties

#	Nom	Point de référence	Rayon (km)	Type d'hébergement	* Groupes de parties prenantes	Sous-groupe de parties prenantes ¹	Nombre de chambres garanties		Nombre total de chambres	État de la construction ¹	
							Total	Accessibles			
192	Ibis Styles Paris Alésia Montparnasse	Paris	0-10	Hôtel	3	CNO	Invités des CNO Et Sponsors	38	2	47	Existante
193	9Hotel Montparnasse	Paris	0-10	Hôtel	3	CNO	Invités des CNO Et Sponsors	34	2	42	Existante
194	Grand Hôtel Saint Michel	Paris	0-10	Hôtel	4	CNO	Invités des CNO Et Sponsors	37	2	47	Existante
195	Villa Montparnasse	Paris	0-10	Hôtel	4	CNO	Invités des CNO Et Sponsors	36	0	46	Existante
196	Holiday Inn Paris - Montparnasse Pasteur	Paris	0-10	Hôtel	4	CNO	Invités des CNO Et Sponsors	35	4	60	Existante
197	Hôtel Montparnasse Alésia	Paris	0-10	Hôtel	3	CNO	Invités des CNO Et Sponsors	35	0	70	Existante
198	First Hotel Paris - Tour Eiffel	Paris	0-10	Hôtel	4	FI	Officiels techniques	34	1	42	Existante
199	Hôtel D'Orsay	Paris	0-10	Hôtel	4	COJO	Agents de billetterie / Fourn. Hospitalité	15	0	42	Existante
200	Relais Saint Jacques	Paris	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires TOP	15	1	22	Existante
201	Novotel Paris Centre Tour Eiffel	Paris	0-10	Hôtel	4	FI	Autres FI / Officiels Techniques / Réserve	496	10	764	Existante
202	Mercure Paris Centre Tour Eiffel	Paris	0-10	Hôtel	4	FI	Officiels techniques / Autres FI	303	10	405	Existante
203	Pullman Paris Tour Eiffel	Paris	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires des COJO	300	8	430	Existante
204	Aparthotel Adagio Paris Centre Tour Eiffel	Paris	0-10	Résidence Hôtelière	4	Futurs Villes Et COJO	Observateurs	298	6	375	Existante
205	Mercure Paris Tour Eiffel Pont Mirabeau	Paris	0-10	Hôtel	4	Média	Accueil des Détenteurs de Droit	40	1	49	Existante
206	Hôtel Muguet	Paris	0-10	Hôtel	3	Partenaires	Partenaires TOP	32	2	43	Existante
207	Timhotel Tour Eiffel	Paris	0-10	Hôtel	3	COJO	Dignitaires	31	0	39	Existante
208	Hôtel de La Bourdonnais	Paris	0-10	Hôtel	3	Partenaires	Partenaires TOP	20	3	53	Existante
209	Hotel Le Marquis Eiffel	Paris	0-10	Hôtel	4	COJO	Agents de billetterie / Fourn. Hospitalité	15	2	36	Existante
210	Hôtel Le Tourville	Paris	0-10	Hôtel	4	COJO	Agents de billetterie / Fourn. Hospitalité	10	2	30	Existante
211	Mercure Paris Porte de Versailles Expo	Paris	0-10	Hôtel	4	COJO	Dignitaires	250	7	388	Existante
212	Hotel Oceania Paris Porte de Versailles	Paris	0-10	Hôtel	4	FI	Officiels techniques / Autres FI	200	5	250	Existante
213	Aparthotel Adagio Porte de Versailles	Paris	0-10	Résidence Hôtelière	4	Média	Accueil des Détenteurs de Droit	125	1	162	Existante
215	Mercure Paris Vaugirard Porte de Versailles	Paris	0-10	Hôtel	4	COJO	Agents de billetterie / Fourn. Hospitalité	73	3	91	Existante
216	Hôtel Paris Vaugirard	Paris	0-10	Hôtel	3	FI	Officiels techniques / Autres FI / FI+COJO	72	3	89	Existante
217	Mercure Paris 15 Porte de Versailles	Paris	0-10	Hôtel	4	COJO	Agents de billetterie / Fourn. Hospitalité	44	2	54	Existante
218	Ibis Styles Paris 15 Lecourbe	Paris	0-10	Hôtel	3	COJO	Dignitaires	40	1	49	Existante
219	Pavillon Porte de Versailles	Paris	0-10	Hôtel	3	FI	Autres FI / FI+COJO	36	0	45	Existante
220	Vice Versa	Paris	0-10	Hôtel	4	Média	Accueil des Détenteurs de Droit	25	2	37	Existante
221	Mercure Paris Boulogne	Paris	0-10	Hôtel	4	FI	Officiels techniques	153	5	180	Existante
222	Molitor Paris By Mgallery	Paris	0-10	Hôtel	5	FI	Autres FI	99	3	124	Existante
223	Courtyard By Marriott Paris Boulogne	Paris	0-10	Hôtel	4	FI	Officiels techniques / Autres FI	91	3	113	Existante
224	Radisson Blu Hotel, Paris Boulogne	Paris	0-10	Hôtel	4	FI	Officiels techniques	80	6	170	Existante
225	Kyriad Prestige Paris Ouest Boulogne	Paris	0-10	Hôtel	4	FI	Officiels techniques	75	2	75	Existante
226	Aparthotel Mercure Paris Boulogne	Paris	0-10	Résidence Hôtelière	4	FI	Officiels techniques	58	0	73	Existante
227	Hôtel Campanile Paris Ouest Boulogne	Paris	0-10	Hôtel	2	FI	Officiels techniques / FI+COJO	44	0	55	Existante
228	Timhotel Boulogne Rives de Seine	Paris	0-10	Hôtel	2	COJO	Agents de billetterie / Fourn. Hospitalité	41	2	51	Existante
229	Best Western Hotel Ohm By Happyculture	Paris	0-10	Hôtel	3	FI	Officiels techniques / FI+COJO	31	0	51	Existante
230	Mercure Paris La defense 5	Paris	0-10	Hôtel	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	406	0	507	Existante
231	Pullman Paris La Défense	Paris	0-10	Hôtel	5	FI	Autres FI	306	9	382	Existante
232	Novotel Paris La Défense	Paris	0-10	Hôtel	4	Média / Réserve	Accueil des Détenteurs de Droit	224	9	280	Existante
233	Melia Paris La defense	Paris	0-10	Hôtel	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	200	8	369	Existante
234	Renaissance Paris La defense Hotel	Paris	0-10	Hôtel	4	FI	Officiels techniques	165	5	327	Existante
235	Hilton Paris La defense	Paris	0-10	Hôtel	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	122	5	153	Existante
236	Ibis Paris La Défense Courbevoie	Paris	0-10	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	103	2	55	Existante
237	Résidence Sirius	Paris	10-50	Résidence Universitaire	2	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	78	5	97	Existante
238	Mercure Paris La defense Grande Arche	Paris	0-10	Hôtel	4	FI	Officiels techniques	77	3	160	Existante
239	Adagio City Aparthotel Parc La Défense	Paris	0-10	Résidence Hôtelière	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	76	8	166	Existante
240	Courtyard By Marriott Paris La defense West - Colombes	Paris	10-50	Hôtel	4	FI	Officiels techniques	75	3	150	Existante
241	Campanile Paris Ouest Nanterre La Défense	Paris	0-10	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	67	2	83	Existante
242	Hôtel de La Jatte	Paris	0-10	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	43	0	71	Existante
243	Adagio City Aparthotel Kleber La Défense	Paris	0-10	Résidence Hôtelière	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	40	2	116	Existante
244	Fraser Suites Harmonie Paris La defense	Paris	0-10	Résidence Hôtelière	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	37	4	134	Existante
245	Ibis Paris 17 Clichy-Batignolles (Ex Berthier)	Paris	0-10	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	500	7	679	Existante
246	Evergreen Laurel	Paris	0-10	Hôtel	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	220	8	338	Existante
247	Holiday Inn Paris - Porte de Clichy	Paris	0-10	Hôtel	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	210	7	262	Existante
248	Timhotel Berthier 17	Paris	0-10	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	202	8	252	Existante
249	Adagio Aparthotel Paris Clichy	Paris									

Tableau 95 - Inventaire total et attribution des chambres garanties

#	Nom	Point de référence	Rayon (km)	Type d'hébergement	Groupes de parties prenantes	Sous-groupe de parties prenantes ¹	Nombre de chambres garanties		Nombre total de chambres	État de la construction ¹	
							Total	Accessibles			
252	Appart'City Paris Clichy Mairie	Paris	0-10	Résidence Hôtelière	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	31	2	103	Existante
253	Ibis Paris La Villette Cité des Sciences	Paris	0-10	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	227	4	284	Existante
254	Ibis Budget Paris Porte de Bagnolet	Paris	0-10	Hôtel	2	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	185	6	231	Existante
256	B&B Paris Porte des Lilas	Paris	0-10	Hôtel	2	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	132	0	249	Existante
257	Hôtel Forest Hill Paris-La Villette	Paris	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires des COJO	125	3	259	Existante
258	Holiday Inn Express Paris-Canal de La Villette	Paris	0-10	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	115	5	144	Existante
259	Campanile Paris Est Pantin	Paris	0-10	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	104	2	132	Existante
260	Résidence Paul Emile Victor	Paris	0-10	Résidence Universitaire	2	CNO	Officiels Supplémentaires Os	103	6	105	Existante
261	Hipark Paris La Villette	Paris	0-10	Hôtel	4	FI	Officiels techniques / Autres FI	100	4	125	Existante
262	Ibis Paris Pantin Eglise	Paris	0-10	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	100	4	130	Existante
263	Mercurie Paris Porte de Pantin	Paris	0-10	Hôtel	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	98	4	123	Existante
264	Aparthotel Adagio Access Paris La Villette	Paris	0-10	Résidence Hôtelière	3	Partenaires	Partenaires TOP	58	0	72	Existante
265	Appart'City Paris La Villette	Paris	0-10	Résidence Hôtelière	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	25	2	83	Existante
266	Ibis Budget Porte D'Aubervilliers	Paris	0-10	Hôtel	2	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	206	3	257	Existante
267	Résidence Pierre Gillets de Genes	Paris	0-10	Résidence Universitaire	2	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	192	6	240	Existante
269	Résidence Marie Curie	Paris	0-10	Résidence Universitaire	2	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	136	8	170	Existante
270	Résidence Claude Lévi Strauss	Paris	0-10	Résidence Universitaire	2	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	135	8	169	Existante
271	Résidence Marguerite Duras	Paris	0-10	Résidence Universitaire	2	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	109	7	109	Existante
272	Résidence Brise Echallas	Paris	0-10	Résidence Universitaire	2	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	102	6	128	Existante
273	Résidence Hotel Jean Baptiste Clément Paris Saint Ouen	Paris	0-10	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	101	1	126	Existante
274	Kyriad Paris Nord Porte de Saint Ouen	Paris	0-10	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	96	6	0	Existante
276	Campanile Saint-Quentin-En-Yvelines	Paris	10-50	Hôtel	3	Partenaires	Partenaires des COJO	86	4	107	Existante
277	Adagio Access Paris Saint-denis Pleyel	Paris	0-10	Résidence Hôtelière	4	FI	Officiels techniques	85	6	107	Existante
278	Suite Novotel Paris Saint denis Stade	Paris	0-10	Hôtel	4	FI	Officiels techniques / Autres FI	81	4	101	Existante
279	Novotel Paris Saint denis Stade Basilique	Paris	0-10	Hôtel	4	FI	Officiels techniques / Autres FI	78	0	156	Existante
281	FI Saint denis Basilique	Paris	0-10	Hôtel	1	CNO	Officiels Supplémentaires Os	77	3	97	Existante
282	Ibis Saint denis Stade Sud	Paris	0-10	Hôtel	3	FI	Officiels techniques / FI+COJO	76	2	95	Existante
283	Courtyard By Marriott Paris Saint-denis	Paris	0-10	Hôtel	4	CNO	Officiels Supplémentaires Os	75	5	150	Existante
284	Résidence Joseph Turner	Paris	0-10	Résidence Universitaire	2	COJO	Production de La Cérémonie	70	4	88	Existante
285	Ibis Saint denis Stade Ouest	Paris	0-10	Hôtel	3	FI	Officiels techniques	50	2	60	Existante
286	Hôtel Gallieni	Paris	0-10	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	50	4	64	Existante
287	Ibis Styles Paris Saint denis La Plaine	Paris	0-10	Hôtel	3	CNO	Officiels Supplémentaires Os	35	1	62	Existante
288	Résidence Madeleine Reberlioux	Paris	0-10	Résidence Universitaire	2	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	35	2	44	Existante
290	Résidence Oméga	Paris	0-10	Résidence Universitaire	2	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	142	8	142	Existante
291	Résidence Victor Jara	Paris	10-50	Résidence Universitaire	2	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	31	0	39	Existante
292	Mercurie Paris Le Bourget	Paris	10-50	Hôtel	4	FI	Officiels techniques / Autres FI	115	4	145	Existante
293	Novotel Paris Nord Expo Aulnay	Paris	10-50	Hôtel	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	111	4	139	Existante
294	Campanile Le Blanc Mesnil	Paris	10-50	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	100	7	126	Existante
295	Hotel Kyriad Le Bourget Centre-Parc des Expositions	Paris	10-50	Hôtel	3	FI	Officiels techniques / Autres FI / FI+COJO	94	3	122	Existante
296	Kyriad Le Blanc Mesnil	Paris	10-50	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	90	6	116	Existante
297	FI Aulnay Le Blanc Mesnil Garonor A3	Paris	10-50	Hôtel	1	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	80	3	100	Existante
298	Ibis Paris Le Bourget	Paris	0-10	Hôtel	3	FI	Officiels techniques	72	4	72	Existante
299	Kyriad Prestige Le Bourget Aéroport	Paris	10-50	Hôtel	4	FI	Officiels techniques	69	3	86	Existante
300	Hotel FI Aulnay Garonor A1	Paris	10-50	Hôtel	1	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	68	3	85	Existante
301	Appart City Paris Le Blanc Mesnil	Paris	10-50	Résidence Hôtelière	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	65	2	168	Existante
302	Appart'City Confort Le Bourget (Ex Park&Suites)	Paris	10-50	Hôtel	4	FI	Officiels techniques	65	2	131	Existante
303	Ac Hotel Paris Le Bourget Airport By Marriott	Paris	10-50	Hôtel	4	FI	Officiels techniques / Autres FI	61	5	122	Existante
304	Hotel Campanile Villepinte - Parc des Expositions	Paris	10-50	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	42	3	53	Existante
305	Campanile Le Bourget - Gonesse	Paris	10-50	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	38	0	48	Existante
306	Hotel Kyriad Paris Nord - Gonesse - Parc des Expositions	Paris	10-50	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	36	2	62	Existante
307	Ibis Paris Cdg Airport	Paris	10-50	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	620	18	772	Existante
308	Hyatt Regency Paris Charles de Gaulle	Paris	10-50	Hôtel	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	252	8	388	Existante
309	Ibis Styles Paris Cdg Airport Roissy (New Hotel)	Paris	10-50	Hôtel	3	CNO	Officiels Supplémentaires Os	244	8	305	Existante
310	Pullman Paris Roissy Cdg Airport	Paris	10-50	Hôtel	4	Média	Accueil des Détenteurs de Droit	229	6	305	Existante
311	Campanile Roissy	Paris	10-50	Hôtel	3	COJO	Production de La Cérémonie	215	5	269	Existante
312	Sheraton Paris Airport Hotel & Conference Centre	Paris	10-50	Hôtel	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	202	7	252	Existante
313	Ibis Budget Roissy Cdg Paris Nord 2	Paris	10-50	Hôtel	2	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	200	6	250	Existante
314	B&B Roissy Cdg	Paris	10-50	Hôtel	2	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	181	3	226	Existante
315	Novotel Paris Charles de Gaulle Airport	Paris	10-50	Hôtel	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	161	6	201	Existante
316	Novotel Suites Paris Cdg Airport Villepinte	Paris	10-50	Hôtel	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	138	5	0	Existante

¹ Merci de vous référer aux tableaux Excel en annexes pour plus de détails

Tableau 95 - Inventaire total et attribution des chambres garanties

#	Nom	Point de référence	Rayon (km)	Type d'hébergement	Groupes de parties prenantes	Sous-groupe de parties prenantes ¹	Nombre de chambres garanties		Nombre total de chambres	État de la construction ¹	
							Total	Accessibles			
317	Novotel Convention & Wellness Roissy Cdg	Paris	10-50	Hôtel	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	130	4	295	Existante
318	Golden Tulip Cdg Airport Villepinte	Paris	10-50	Hôtel	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	122	5	152	Existante
319	Courtyard By Marriott Roissy Cdg airport	Paris	10-50	Hôtel	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	120	3	240	Existante
320	Novotel Suites Paris Roissy Cdg	Paris	10-50	Hôtel	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	119	4	148	Existante
321	Hôtel FI Roissy Aéroport Paris Nord 2	Paris	10-50	Hôtel	1	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	116	4	145	Existante
322	Ibis Roissy Cdg Paris Nord 2	Paris	10-50	Hôtel	3	CNO	Officiels Supplémentaires Os	107	4	134	Existante
323	Mercurie Paris Cdg Airport & Convention	Paris	10-50	Hôtel	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	100	0	345	Existante
324	Green Hôtels Confort - Roissy Parc des Expositions	Paris	10-50	Hôtel	3	COJO	Production de La Cérémonie	67	3	84	Existante
325	Campanile Roissy Le Mesnil Amelot	Paris	10-50	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	59	3	74	Existante
326	FI Villepinte	Paris	10-50	Hôtel	1	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	58	3	72	Existante
327	Holiday Inn Paris - Charles de Gaulle Airport	Paris	10-50	Hôtel	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	50	2	123	Existante
328	Trianon Palace Versailles A Waldorf Astoria Hotel	Paris	10-50	Hôtel	4	FI	Officiels techniques / Autres FI	159	3	199	Existante
329	Novotel Saint Quentin Golf National	Paris	10-50	Hôtel	4	FI	Officiels techniques / Autres FI / Réserve	150	4	131	Existante
330	Pullman Versailles	Paris	10-50	Hôtel	4	FI	Officiels techniques / Autres FI	121	4	152	Existante
331	Appart'City Saint-Cyr-L'Ecole	Paris	10-50	Résidence Hôtelière	4	FI	Officiels techniques	97	2	196	Existante
332	Kyriad Versailles Saint Cyr L'Ecole	Paris	10-50	Hôtel	3	FI	Officiels techniques / FI+COJO	72	4	90	Existante
333	Ibis Chateau de Versailles	Paris	10-50	Hôtel	3	FI	Autres FI	67	1	85	Existante
334	Mercurie Saint Quentin Centre	Paris	10-50	Hôtel	4	FI	Autres FI	59	0	74	Existante
335	Appart'City Confort Versailles Bois D'Arcy	Paris	10-50	Résidence Hôtelière	4	Média	Accueil des Détenteurs de Droit	50	2	95	Existante
336	Hôtel Campanile Voisins-Le-Bretonneux	Paris	10-50	Hôtel	3	Partenaires	Partenaires des COJO	42	3	53	Existante
337	Hipark Serris Val D'Europe	Paris	10-50	Hôtel	3	Partenaires	Partenaires des COJO	170	6	210	Existante
338	Hôtel Novotel Marne La Vallée Collégien	Paris	10-50	Hôtel	4	FI	Officiels techniques / Autres FI	155	5	193	Existante
339	Radisson Blu Hotel At Disneyland Paris	Paris	10-50	Hôtel	4	Média	Accueil des Détenteurs de Droit	50	0	250	Existante
429	Golden Tulip Euromed	Marseille	0-10	Hôtel	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	168	6	210	Existante
430	Pullman Marseille Palm Beach	Marseille	0-10	Hôtel	4	FI	Athlètes de la Voile	160	0	160	Existante
431	Mercurie Marseille Centre Vieux Port - Marseille	Marseille	0-10	Hôtel	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	140	5	200	Existante
432	B&B Hôtel Marseille Prado Vélodrome	Marseille	0-10	Hôtel	2	FI	Officiels techniques / Autres FI	125	5	162	Existante
433	Golden Tulip Villa Massalia	Marseille	0-10	Hôtel	4	Média	Presse	112	4	140	Existante
434	Softel Marseille Vieux Port	Marseille	0-10	Hôtel	5	Partenaires	Partenaires TOP / Partenaires COJO	107	0	134	Existante
435	Ac Hotel By Marriott Marseille Vélodrome	Marseille	0-10	Hôtel	4	FI	Observateurs / Athlètes du Football	100	4	126	Existante
436	Intercontinental Marseille - Hotel Dieu	Marseille	0-10	Hôtel	5	CIO / Réserve	CIO - tous sous-groupes	100	3	194	Existante
437	Holiday Inn Express Marseille - Saint Charles	Marseille	0-10	Hôtel	3	COJO	COJO hôte	96	3	120	Existante
438	Ibis Marseille Centre Prado Vélodrome - Marseille	Marseille	0-10	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs	93	4	116	Existante
439	Inter-Hotel Parc des Expositions	Marseille	0-10	Hôtel	2	Futurs villes et COJO	Observateurs	93	3	117	Existante
440	Hi Park Marseille	Marseille	0-10	Résidence Hôtelière	4	Partenaires	Partenaires des COJO	92	6	114	Existante
441	Novotel Marseille Vieux Port - Marseille	Marseille	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires TOP	88	2	110	Existante
442	Aparthotel Adagio Access Marseille Prado Périer	Marseille	0-10	Hôtel	2	Média	Prod. Diffuseurs	83	7	103	Existante
443	Mercurie Marseille Centre Prado - Marseille	Marseille	0-10	Hôtel	4	COJO	Observateurs / COJO hôte	80	2	100	Existante
444	New Hotel Of Marseille	Marseille	0-10	Hôtel	4	CNO	Dignitaires	80	3	100	Existante
445	Novotel Marseille Centre Prado - Marseille	Marseille	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires TOP / Partenaires COJO	80	5	119	Existante
446	Aparthotel Adagio Marseille Prado Plage	Marseille	0-10	Résidence Hôtelière	4	Média	Accueil des détenteurs de droit	72	0	94	Existante
447	Ibis Budget Marseille Prado Parc des Expositions	Marseille	0-10	Hôtel	2	CNO	Officiels Supplémentaires Os	70	3	82	Existante
448	Residhotel Le Grand Prado	Marseille	0-10	Résidence Hôtelière	3	COJO	COJO hôte	65	6	132	Existante
449	Best Western Marseille Bonneveine Prado	Marseille	0-10	Hôtel	3	CNO	Invités des CNO Et Sponsors	56	2	69	Existante
450	Odalys Appart'Hotel Prado Castellane	Marseille	0-10	Hôtel	3	CNO	Invités des CNO Et Sponsors	52	4	64	Existante
451	Radisson Blu Hotel, Marseille Charles	Marseille	0-10	Hôtel	4	Partenaires / CNO	Dignitaires / Partenaires COJO	50	5	189	Existante
452	New Hotel Marseille Saint Charles	Marseille	0-10	Hôtel	3	COJO	COJO hôte	40	0	60	Existante
453	New Hotel Bompard	Marseille	0-10	Hôtel	4	Média	Prod. Diffuseurs	35	0	51	Existante
454	Ibis Marseille Centre Vieux Port - Marseille	Marseille	0-10	Hôtel	3	CNO	Officiels Supplémentaires Os	34	0	52	Existante
455	Seven Urban Suites Marseille	Marseille	0-10	Résidence Hôtelière	4	COJO	COJO hôte	30	0	69	Existante
456	New Hotel Vieux Port	Marseille	0-10	Hôtel	3	Média	Accueil des détenteurs de droit	30	0	42	Existante
457	C2 hôtel	Marseille	0-10	Hôtel	5	Média	Presse	18	1	20	Existante
460	Mercurie Bordeaux Aéroport	Bordeaux	10-50	Hôtel	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	120	4	149	Existante
461	Mercurie Bordeaux Centre	Bordeaux	0-10	Hôtel	4	CNO / Réserve	Observateurs / COJO hôte / Dignitaires	116	5	194	Existante
462	Novotel Bordeaux Centre	Bordeaux	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires TOP / Partenaires COJO	110	4	137	Existante
463	Campanile Bordeaux Lac	Bordeaux	0-10	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs	108	4	136	Existante
464	Residhotel Galerie Taty	Bordeaux	0-10	Hôtel	3	FI	Officiels techniques / Autres FI	88			

Tableau 95 - Inventaire total et attribution des chambres garanties

#	Nom	Point de référence	Rayon (km)	Type d'hébergement	* Groupes de parties prenantes	Sous-groupe de parties prenantes ¹	Nombre de chambres garanties		Nombre total de chambres	État de la construction ¹	
							Total	Accessibles			
466	Mercure Bordeaux Centre Gare Saint Jean	Bordeaux	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires des COJO	80	3	99	Existante
467	Appart'City Bordeaux Centre	Bordeaux	0-10	Résidence Hôtelière	3	Média	Accueil des détenteurs de droit	80	2	160	Existante
468	Intercontinental Bordeaux Le Grand Hotel	Bordeaux	0-10	Hôtel	5	CIO / Réserve	CIO - tous sous-groupes	72	3	130	Existante
469	Quality Hotel Bordeaux Centre	Bordeaux	0-10	Hôtel	3	Média	Accueil des détenteurs de droit	70	3	84	Existante
470	Ibis Bordeaux Centre Merladeck - Bordeaux	Bordeaux	0-10	Hôtel	3	Média	Presse	63	2	210	Existante
471	Interhotel Apolonia	Bordeaux	0-10	Hôtel	3	Média	Presse	57	2	72	Existante
477	Mercure Lille Aéroport	Lille	0-10	Hôtel	4	COJO	Observateurs / COJO hôte / Dignitaires	172	0	215	Existante
478	Ibis Lille Centre Gare	Lille	0-10	Hôtel	3	Média	Presse	124	5	154	Existante
479	Hotel Barriere Lille	Lille	0-10	Hôtel	5	CIO / Réserve	CIO - tous sous-groupes	114	5	142	Existante
480	Park Inn By Radisson Lille Grand Stade	Lille	0-10	Hôtel	4	FI	Athlètes du Football / Officiels techniques / Autres FI	101	7	127	Existante
481	Suite Novotel Lille Europe	Lille	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires TOP / Partenaires COJO	101	4	126	Existante
482	Novotel Lille Centre Grand place	Lille	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires des COJO	84	2	104	Existante
483	Novotel Lille Centre Gares	Lille	0-10	Hôtel	4	Média	Accueil des détenteurs de droit	77	3	96	Existante
484	Kyriad Lille Villeneuve D'ascq	Lille	0-10	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs	67	3	84	Existante
485	Inter-Hotel Ascotel	Lille	0-10	Hôtel	3	Média	Presse	66	3	83	Existante
486	Ibis Lille Villeneuve D'ascq Grand Stade	Lille	0-10	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs	65	0	80	Existante
487	Campanile Lille Est - Villeneuve D'Ascq	Lille	0-10	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs	40	2	50	Existante
488	Comfort Hotel Mons en Baroeul	Lille	0-10	Hôtel	3	FI	Officiels techniques / Autres FI	25	0	47	Existante
494	Ibis Lyon part dieu - Les Halles	Lyon / Saint-Étienne	10-50	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	172	6	216	Existante
495	Softel Lyon Bellecour	Lyon / Saint-Étienne	10-50	Hôtel	5	CIO / Réserve	CIO - tous sous-groupes	126	5	164	Existante
496	Kyriad Prestige St Priest	Lyon / Saint-Étienne	0-10	Hôtel	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	120	6	147	Existante
497	Ibis Lyon Gare Part Dieu	Lyon / Saint-Étienne	0-10	Hôtel	3	Média	Presse	115	4	144	Existante
498	Appart'Hôtel Odalys Bioparc	Lyon / Saint-Étienne	0-10	Résidence Hôtelière	4	COJO / Réserve	Observateurs / COJO hôte / Dignitaires	107	4	133	Existante
499	Axotel Lyon Perrache	Lyon / Saint-Étienne	0-10	Hôtel	3	Partenaires	Partenaires TOP / Partenaires COJO	104	0	130	Existante
500	Novotel Lyon Part-Dieu	Lyon / Saint-Étienne	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires TOP / Partenaires COJO	99	4	124	Existante
501	Mercure Saint Etienne Parc de L'Europe	Lyon / Saint-Étienne	0-10	Hôtel	4	FI	Athlètes du Football	96	0	120	Existante
502	Best Western Hotel Charlemagne	Lyon / Saint-Étienne	10-50	Hôtel	4	CIO / CNO	Dignitaires / CIO - tous sous-groupes	90	0	117	Existante
503	Mercure Lyon Part Dieu	Lyon / Saint-Étienne	0-10	Hôtel	4	Média	Accueil des détenteurs de droit	85	4	108	Existante
504	Ibis budget Lyon Part Dieu	Lyon / Saint-Étienne	10-50	Hôtel	2	Média	Presse	85	3	108	Existante
505	Ibis Styles Lyon Part Dieu	Lyon / Saint-Étienne	10-50	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs	80	3	99	Existante
506	Gatsby Hotel	Lyon / Saint-Étienne	0-10	Hôtel	4	FI	Athlètes du Football	80	4	102	Existante
507	Ibis Lyon Est Bron	Lyon / Saint-Étienne	0-10	Hôtel	3	COJO	Observateurs / COJO hôte	80	4	100	Existante
508	B&B Hôtel Lyon Meyzieu Grand Stade	Lyon / Saint-Étienne	0-10	Hôtel	2	FI	Officiels techniques / Autres FI	75	3	90	Existante
509	Residhotel Lyon Part Dieu	Lyon / Saint-Étienne	0-10	Résidence Hôtelière	3	Média	Presse	60	3	76	Existante
510	Appart'City Saint Etienne Saint Priest En Jarez	Lyon / Saint-Étienne	0-10	Résidence Hôtelière	3	CNO	Invités des CNO Et Sponsors	55	2	113	Existante
511	Residhotel Saint Etienne Centre	Lyon / Saint-Étienne	0-10	Résidence Hôtelière	3	CIO / Réserve	Dignitaires / CIO - tous sous-groupes	53	0	76	Existante
512	Hotel La Cour des Loges	Lyon / Saint-Étienne	10-50	Hôtel	5	Média	Presse	48	0	61	Existante
513	B&B Hôtel Lyon Eurexpo Chassieu	Lyon / Saint-Étienne	0-10	Hôtel	3	CNO	Invités des CNO Et Sponsors	48	1	54	Existante
514	Okko Hotels Lyon Pont Lafayette	Lyon / Saint-Étienne	10-50	Hôtel	4	FI	Officiels techniques / Autres FI	42	4	85	Existante
515	Hôtel Mercure Lyon Est Chaponnay	Lyon / Saint-Étienne	10-50	Hôtel	4	Média	Accueil des détenteurs de droit	20	1	77	Existante

¹ Merci de vous référer aux tableaux Excel en annexes pour plus de détails

Tableau 95 - Inventaire total et attribution des chambres garanties

#	Nom	Point de référence	Rayon (km)	Type d'hébergement	* Groupes de parties prenantes	Sous-groupe de parties prenantes ¹	Nombre de chambres garanties		Nombre total de chambres	État de la construction ¹	
							Total	Accessibles			
516	Ibis Budget Lyon Est Chaponnay	Lyon / Saint-Étienne	10-50	Hôtel	2	Média	Prod. Diffuseurs	20	3	63	Existante
517	Ibis Lyon Est Chaponnay	Lyon / Saint-Étienne	10-50	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs	20	3	69	Existante
522	Quality Hotel & Suites Nantes Beaujoire	Nantes	0-10	Hôtel	3	CNO	Observateurs / COJO hôte	190	8	235	Existante
523	Mercure Nantes Centre Grand Hotel	Nantes	0-10	Hôtel	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	130	0	162	Existante
524	Mercure Nantes Centre Gare	Nantes	0-10	Hôtel	4	Média	Accueil des détenteurs de droit	93	4	117	Existante
525	Novotel Centre Nantes Bord de Loire	Nantes	0-10	Hôtel	4	Partenaires / CNO	Dignitaires / Partenaires COJO	86	0	108	Existante
526	Seven Urban Suites Nantes Centre	Nantes	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires des COJO	85	3	107	Existante
527	Ibis Nantes Centre Gare Sud	Nantes	0-10	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	83	4	104	Existante
528	Novotel Nantes Carquefou	Nantes	0-10	Hôtel	4	FI	Athlètes du Football	74	2	79	Existante
529	Hôtel Ibis Nantes La Beaujoire Parc Expo	Nantes	0-10	Hôtel	3	FI	Officiels techniques / Autres FI	65	3	81	Existante
530	Ibis Styles Nantes Centre Place Royale	Nantes	0-10	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	52	0	65	Existante
531	Radisson Blu Hotel Nantes	Nantes	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires TOP	50	5	142	Existante
532	Brit Hotel Nantes Beaujoire - L'Amandine	Nantes	0-10	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs	50	3	60	Existante
533	Okko Hotel Nantes Château	Nantes	0-10	Hôtel	4	CIO / Réserve	CIO - tous sous-groupes	40	4	80	Existante
539	AC Hotels by Marriott Nice	Nice	0-10	Hôtel	4	Média / Réserve	Prod. Diffuseurs	115	4	143	Existante
540	HI PARK Nice	Nice	0-10	Résidence Hôtelière	3	Média	Presse	110	8	136	Existante
541	Novotel Nice Arénas	Nice	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires TOP / Partenaires COJO	105	4	131	Existante
542	Splendid Hotel Nice	Nice	0-10	Hôtel	4	COJO / Réserve	Observateurs / COJO hôte / Dignitaires	102	0	128	Existante
543	Servotel Saint-Vincent	Nice	0-10	Hôtel	4	Média	Presse	88	3	88	Existante
544	Park Inn Nice Aéroport (Hotel)	Nice	0-10	Hôtel	4	FI	Athlètes du Football	75	6	151	Existante
545	Ibis Styles Nice Aéroport Arenas	Nice	0-10	Hôtel	3	Média	Presse	73	4	91	Existante
546	Suitenovotel Nice Aéroport	Nice	0-10	Hôtel	4	Média	Prod. Diffuseurs	67	3	84	Existante
547	Kyriad Nice - Stade	Nice	0-10	Hôtel	2	FI	Officiels techniques / Autres FI	64	2	79	Existante
548	Promotel	Nice	0-10	Hôtel	3	CNO	Invités des CNO Et Sponsors	60	3	85	Existante
549	Servotel Castagniers	Nice	0-10	Hôtel	3	Média	Accueil des détenteurs de droit	55	2	36	Existante
550	Radisson Blu Nice	Nice	0-10	Hôtel	4	CIO / Réserve	CIO - tous sous-groupes	50	4	331	Existante
553	Ibis Toulouse Centre	Toulouse	0-10	Hôtel	3	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	145	6	178	Existante
554	Crowne Plaza Toulouse	Toulouse	0-10	Hôtel	5	Partenaires / Réserve	Partenaires TOP / Partenaires COJO	130	3	162	Existante
555	Mercure Toulouse Centre Saint Georges	Toulouse	0-10	Hôtel	4	Média	Prod. Diffuseurs / accueil détenteurs de droit	118	5	148	Existante
556	Hôtel Mercure Toulouse Centre Compans	Toulouse	0-10	Hôtel	4	CIO / CNO	Dignitaires / CIO - tous sous-groupes	109	6	136	Existante
557	Novotel Toulouse Centre Compans Caffarelli	Toulouse	0-10	Hôtel	4	Partenaires	Partenaires des COJO	108	0	135	Existante
558	Pullman Toulouse Centre	Toulouse	0-10	Hôtel	5	FI	Dignitaires / CIO - tous sous-groupes / Athlètes du Football	100	4	125	Existante
559	Pullman Toulouse airport	Toulouse	0-10	Hôtel	5	Média	Presse	82	3	102	Existante
560	Mercure Toulouse Wilson	Toulouse	0-10	Hôtel	4	CNO / Futurs villes et COJO	Observateurs	76	3	95	Existante
561	Quality Hotel Toulouse Sud	Toulouse	0-10	Hôtel	4	Média	Presse	75	0	90	Existante
562	Ibis Toulouse Gara Matabiau	Toulouse	0-10	Hôtel	3	Média	Presse	57	3	71	Existante
563	Odalys Colombehélie	Toulouse	0-10	Résidence Hôtelière	4	COJO	COJO hôte	48	3	60	Existante
564	Residhotel Toulouse Centre	Toulouse	0-10	Hôtel	3	FI	Officiels techniques / Autres FI	25	25	36	Existante
TOTAL							43 440	1 516	59 664		

¹ Merci de vous référer aux tableaux Excel en annexes pour plus de détails

Tableau 95 - Inventaire total et attribution des chambres garanties

#	Nom	Point de référence	Rayon (km)	Type d'hébergement	* Groupes de parties prenantes	Sous-groupe de parties prenantes ¹	Nombre de chambres garanties		Nombre total de chambres	État de la construction	Calendrier de construction		Améliorations prévues	
							Total	Accessibles			Date de début	Date de fin	Date de fin	Description des améliorations prévues
84	Okko Gare de L'Est	Paris	0-10	Hôtel	4	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	85	5	0	Prévue		2019	
135	Hôtel Fauchon	Paris	0-10	Hôtel	5	Média	Accueil des Détenteurs de Droit	25	0	54	Prévue	2017	01/2018	
175	Résidence Paul Vaillant Couturier	Paris	0-10	Résidence Universitaire	2	COJO	Agents de billetterie / Fourn. Hospitalité	169	10	211	Prévue	05/2016	03/2018	
214	Okko Paris Porte de Sèvres	Paris	0-10	Hôtel	4	Média	Accueil des Détenteurs de Droit	74	5	149	Prévue		05/2017	
255	Résidence Id Campus	Paris	0-10	Résidence Universitaire	2	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	152	7	190	Prévue	06/2017	01/2019	
268	Résidence Moulin Basset	Paris	0-10	Résidence Universitaire	2	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	140	8	174	Prévue	02/2018	09/2019	
275	Résidence Front Populaire	Paris	0-10	Résidence Universitaire	2	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	93	6	116	Prévue	12/2016	01/2018	
280	Résidence Espace Gennevilliers	Paris	0-10	Résidence Universitaire	2	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	78	4	97	Prévue	09/2015	09/2017	
289	Village Media	Paris	10-50	Village Média	3 ²	Média	Prod. Diffuseurs / Presse	4 000	0		Prévue			
TOTAL							4 816	41	894					

¹ Merci de vous référer aux tableaux Excel en annexes pour plus de détails / ² Equivalence réalisée par Paris 2024 sur la base des prestations et du niveau de service offert

3.9



TRANSPORT

Des transports fiables, résilients, durables et sûrs pour tous

- Un concept des Jeux très compact s'appuyant sur un vaste réseau routier et ferroviaire pour garantir des temps de trajets minimisés
- Le meilleur système de transport en commun au monde mis au service des Jeux
- 100% des spectateurs en transport en commun
- Un accès gratuit à l'ensemble du réseau de transport en commun pour les populations accréditées et les détenteurs de billets
- Une gouvernance des transports et une gestion du trafic fiables et éprouvées, y compris dans le cadre de grands événements sportifs internationaux

3.9

TRANSPORT

105. UNE ORGANISATION DE LA MOBILITÉ EFFICACE ET DES RESPONSABILITÉS CLAIREMENT DÉFINIES

La France dispose d'un système de transport extrêmement développé et performant, pour lequel les différentes autorités de transport collaborent depuis de longues années, en particulier dans la région Île-de-France. Elles travailleront en étroite collaboration avec le COJO afin d'assurer le bon déroulement des opérations de transport pour les populations accréditées, les spectateurs et le grand public pendant toute la durée des Jeux.

L'État, la région Île-de-France et la ville de Paris auront la charge des opérations de transport dans la ville hôte, en collaboration avec le COJO. Leurs responsabilités s'exerceront au travers des autorités de transport existantes suivantes :

Institution publique	Autorité de transport	Responsabilité
Road network		
État	Direction régionale et interdépartementale de l'équipement et de l'aménagement (DRIEA)	Exploitation et aménagement du réseau routier national en région Île-de-France
	Préfecture de police de Paris	Gestion et régulation du trafic
Ville de Paris (et autres villes) au travers de la Direction de la voirie et des déplacements		Conception et maintenance de la voirie locale , dont le boulevard périphérique
Réseau de transport public		
Région Île-de-France	Syndicat des transports d'Île-de-France (STIF)	Organisation des transports en commun de la région Île-de-France
Réseau aéroportuaire		
État, en tant qu'actionnaire majoritaire de Paris Aéroport		Conception, développement et exploitation des trois aéroports principaux de la région Île-de-France

Dans les villes accueillant les épreuves de Football et de Voile, les autorités locales sont responsables des opérations de transport, en collaboration avec les préfetures.

Une autorité unique pour l'organisation des transports en commun en région Île-de-France

Le STIF est présidé par la région Île-de-France et réunit la ville de Paris ainsi que les sept autres départements de la région. Il supervise l'organisation des transports en commun pour la région et a deux missions principales :

- définir les services à assurer et les confier à des opérateurs de transports en commun (ex. RATP, SNCF, ou opérateurs privés) ;
- décider des actions à mener pour moderniser les infrastructures et services de transport.

Deux opérateurs de transport en commun reconnus

La RATP est le cinquième opérateur mondial de transport public et fournit des services de métro, train, tramway et bus au sein de la région Île-de-France. La RATP transporte en moyenne plus **14 millions de personnes par jour** en France et dans le monde. La RATP exporte son savoir-faire sur tous les continents, notamment en Chine, au Royaume-Uni et au Brésil.

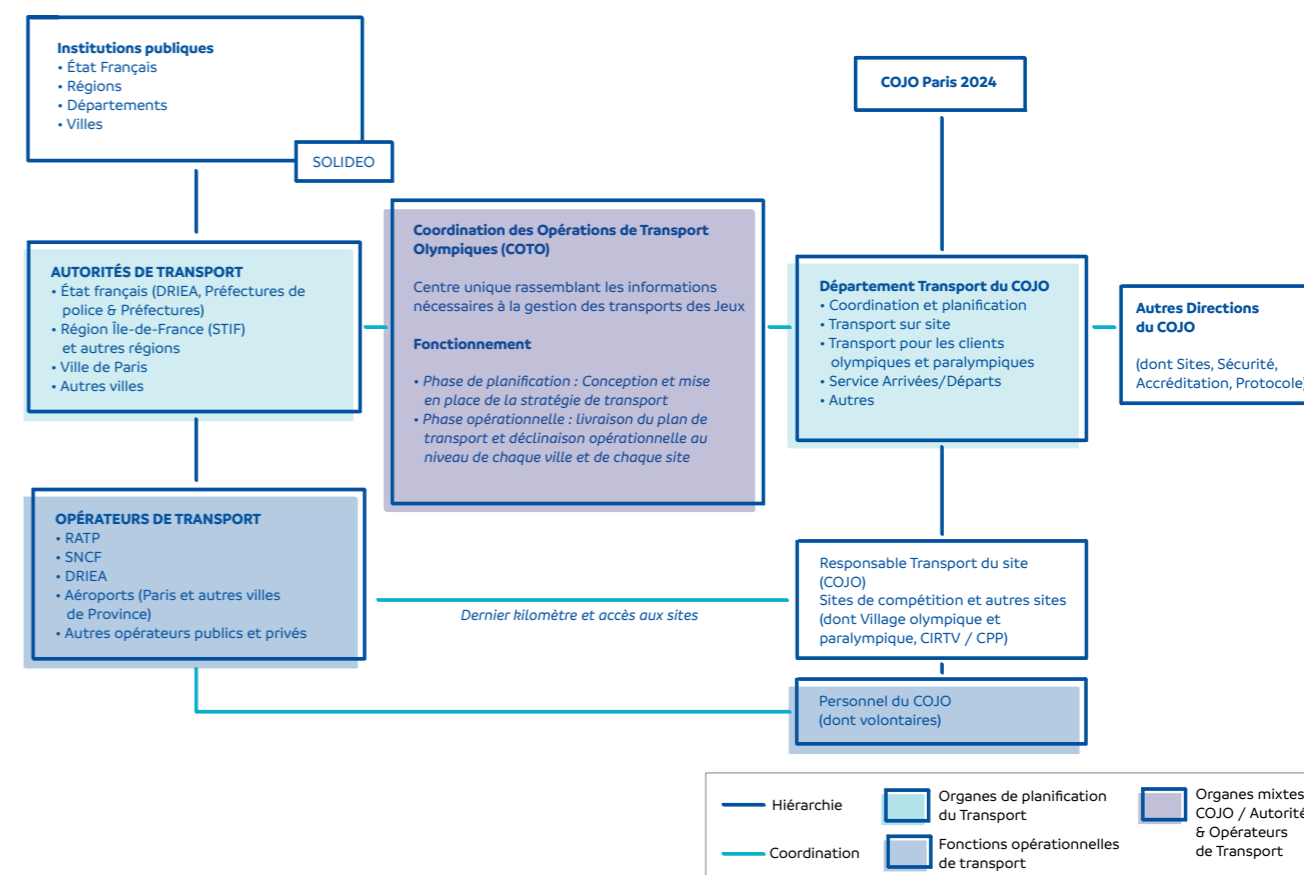
La SNCF assure l'entretien et l'exploitation du réseau ferroviaire national, incluant les trains régionaux et les trains à grande vitesse (TGV) reliant Paris aux villes de Football et de Voile, ainsi qu'à de nombreuses grandes capitales européennes. Chaque année, **2 milliards de personnes** transitent dans plus de 3 000 gares du réseau SNCF, dont 400 en région Île-de-France.

106. UNE STRUCTURE DE GOUVERNANCE SPÉCIFIQUEMENT CONÇUE POUR LES OPÉRATIONS DE TRANSPORT DES JEUX

Les acteurs des Jeux de Paris 2024 profiteront de solutions de transport performantes, grâce à une structure de gouvernance dédiée qui assurera la planification et la coordination des opérations de transport olympiques et paralympiques. Paris 2024 a élaboré, en collaboration avec les acteurs du transport, un plan de transport détaillé qui servira de base de travail après l'élection de la ville hôte.

Ce plan définit les grands principes de gouvernance en matière de transport, avec la création du COTO, le centre de coordination des opérations de transport olympiques. Le COTO assurera la mise en œuvre du plan de transport en deux phases :

Organigramme relatif au transport de Paris 2024



- **Planification générale et opérationnelle** : conception et mise en place de la stratégie de transport des Jeux en coordination avec les autorités de transport, les opérateurs et le COJO ;
- **Mise en œuvre** : livraison du plan de transport et déclinaison opérationnelle au niveau de chaque ville et de chaque site, en coordination avec les opérateurs de transport.

Le COTO permettra d'apporter une réponse sur-mesure et fiable aux besoins des différents membres de la Famille olympique et paralympique ainsi qu'aux spectateurs, tout en limitant l'impact des Jeux sur les déplacements quotidiens de la population.

Le département Transport du COJO aura une mission triple :

- offrir un haut-niveau de services à la Famille olympique et paralympique en matière de transport ;
- prendre toutes les mesures nécessaires, en collaboration avec les autorités publiques, pour optimiser et faciliter les déplacements des spectateurs et des usagers, en toute sécurité ;
- assurer une forte intégration de la problématique transport au sein des autres départements du COJO et des partenaires publics et privés impliqués dans l'organisation des Jeux.

107. DES PROJETS D'INFRASTRUCTURE LIVRÉS INDÉPENDAMMENT DES JEUX

Depuis l'étape 1, les autorités publiques ont confirmé et garanti la livraison des projets d'infrastructure de transport détaillés dans les tableaux 50. Les modifications apportées à ces projets sont minimales et témoignent de la fiabilité du concept et de la volonté de Paris 2024 de profiter des Jeux pour améliorer l'accessibilité des transports en commun pour les personnes en situation de handicap.

Veillez vous référer aux tableaux 50 fournis en annexe.

Un plan ambitieux d'amélioration de l'accessibilité des transports en commun

Le SDA-AD'AP (Schéma directeur d'accessibilité des services de transport) est un programme public qui a pour objectif de rendre le système de transport en commun encore plus accessible aux personnes à mobilité réduite. Dans le cadre des engagements de Paris 2024 dans ce domaine, le SDA-AD'AP a été actualisé pour que neuf gares, dont le hub de la Gare de Lyon et d'autres gares à proximité des sites de compétition, soient considérées comme prioritaires et rendues accessibles d'ici 2024

108. UN RÉSEAU DE HAUTE QUALITÉ AU SERVICE DES JEUX

Paris et sa région jouissent d'un réseau de transport fortement maillé et dense, composé d'infrastructures routières et ferroviaires de pointe. Ce réseau, régulièrement modernisé et amélioré, sera mis au service des Jeux.

Le plan A démontre la compacité du concept des Jeux de Paris 2024 et la fiabilité du plan de transport, à la fois robuste et durable. Des plans plus détaillés ont été réalisés pour trois secteurs clés :

- A1 : Zone Grand Paris (du Village olympique et paralympique au Centre Principal des Médias)
- A2 : Zone Paris Centre (de l'Esplanade des Invalides à Roland-Garros)
- A3 : secteur de Versailles / Saint-Quentin en Yvelines (du Château de Versailles à la Colline d'Élancourt et au Golf National)

100% des sites idéalement desservis par un réseau efficace de voies olympiques et paralympiques et facilement accessibles en transport en commun.

INFRASTRUCTURE
INFRASTRUCTURE

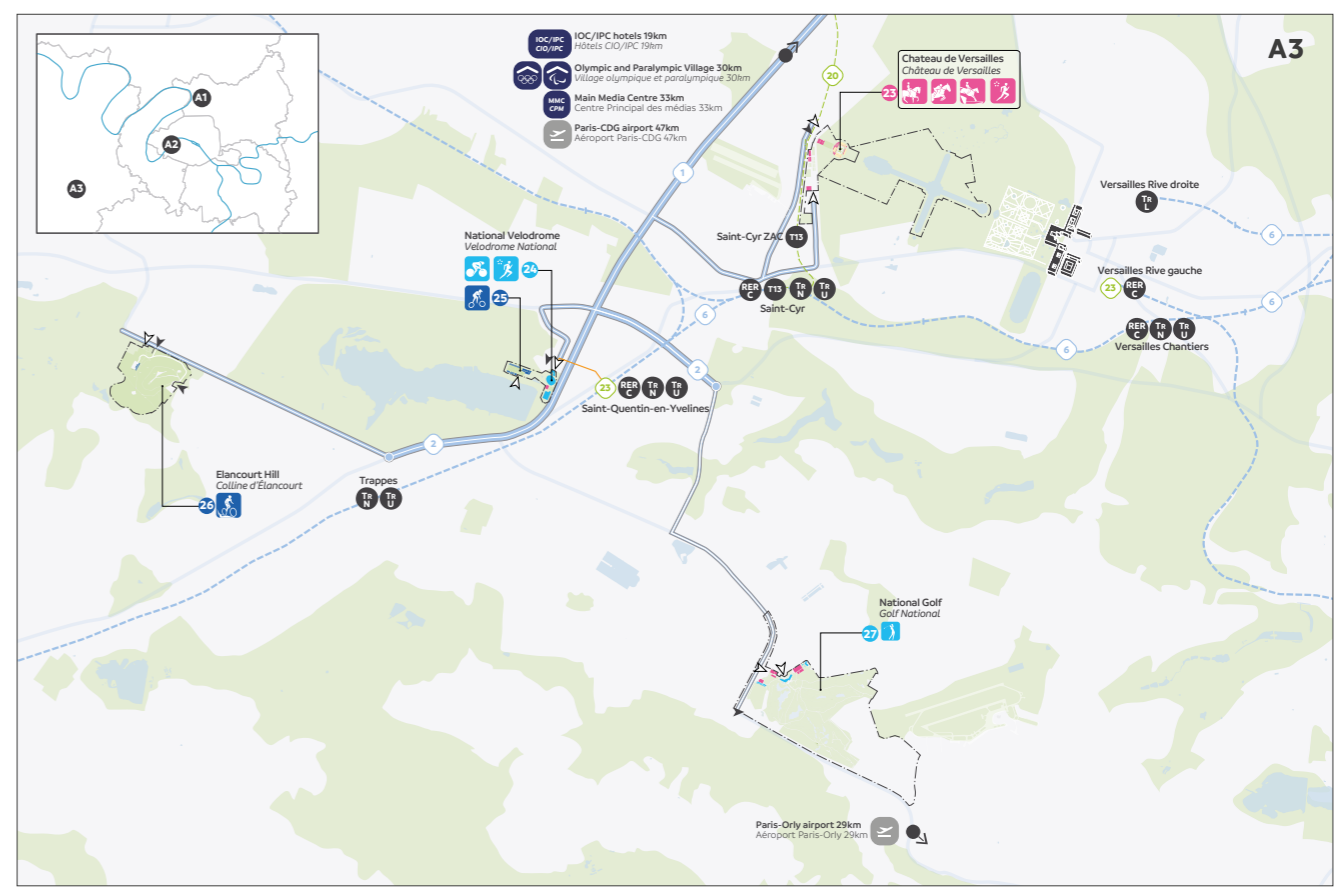
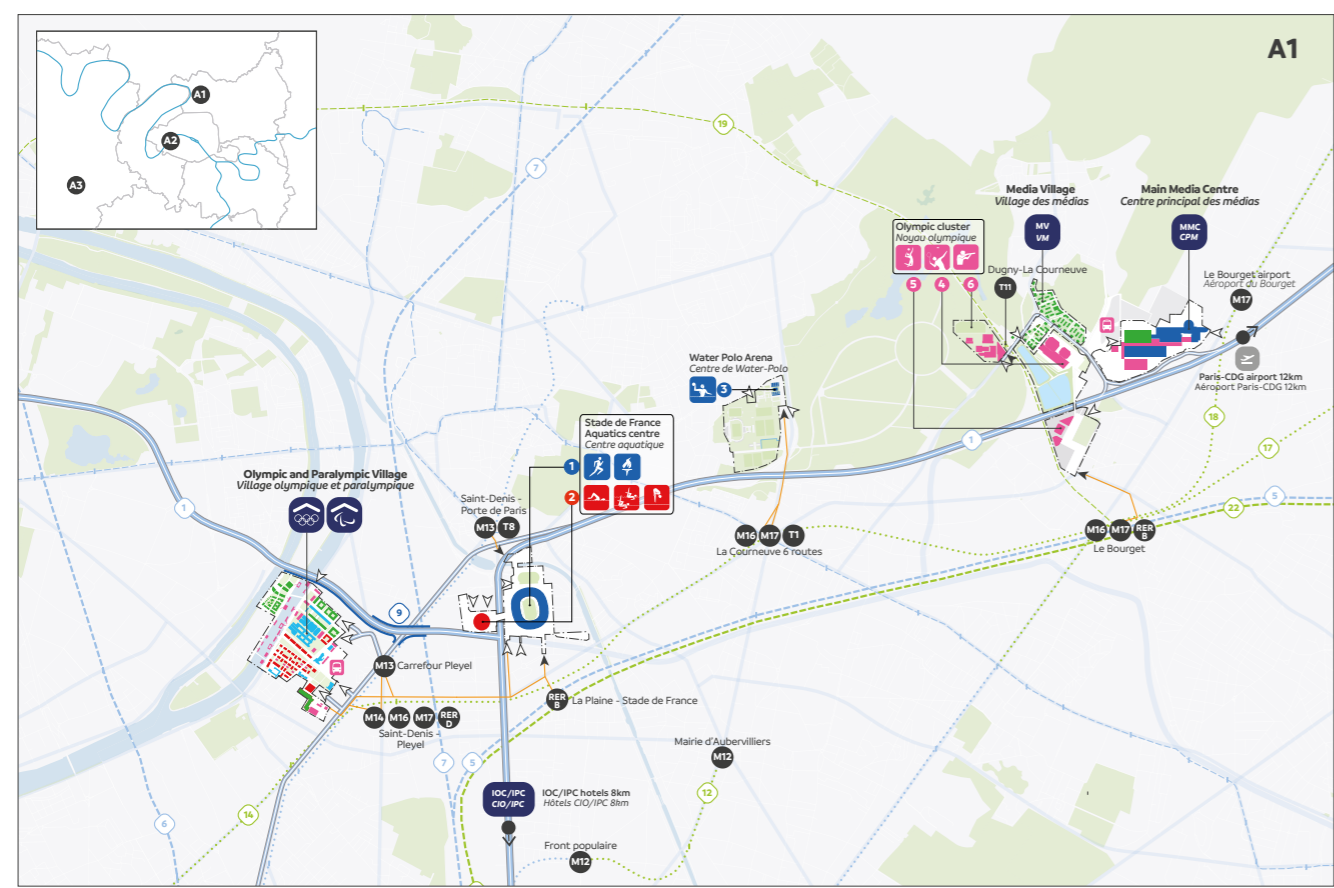
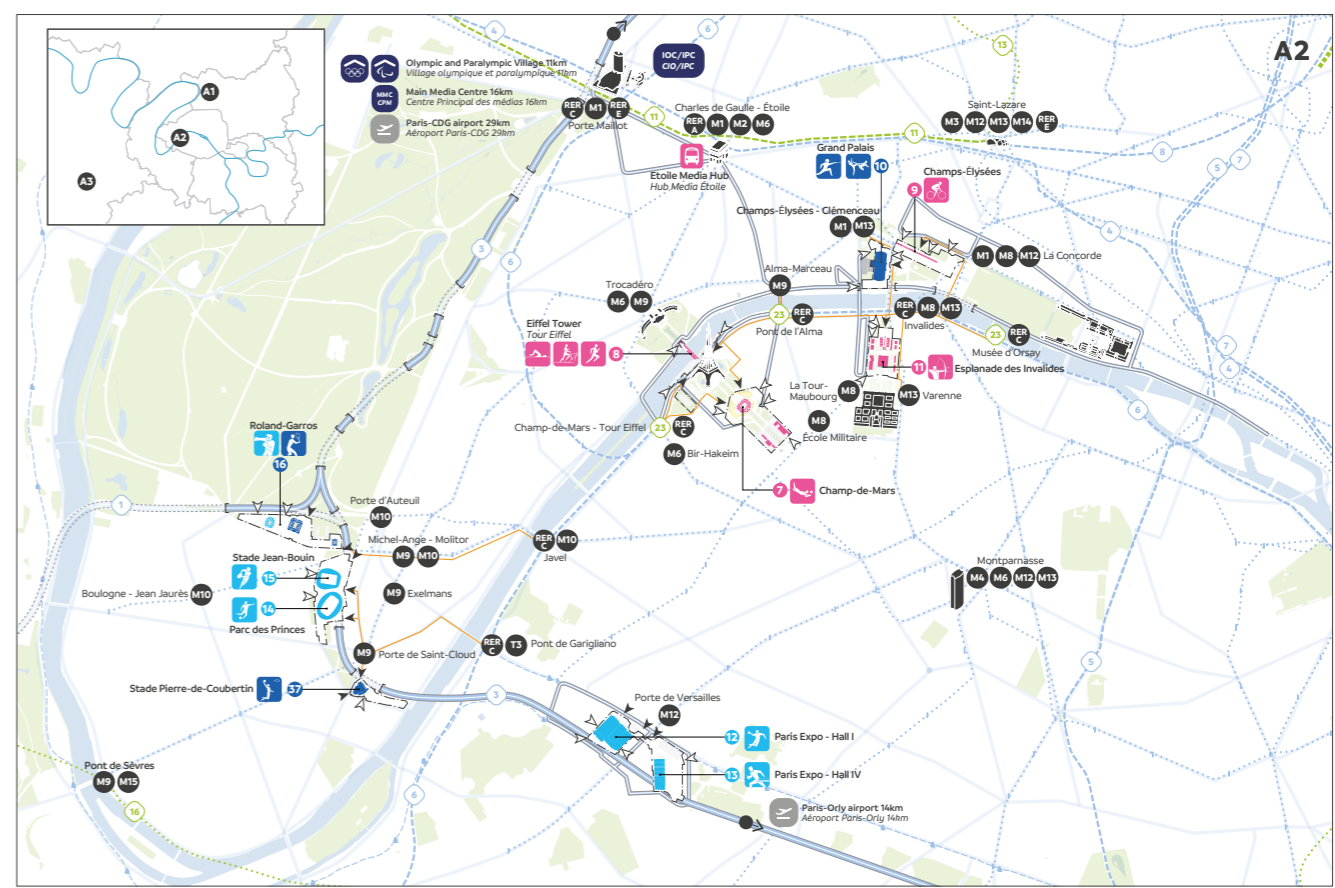
- Existing, no permanent works required
Existante, pas de construction permanente nécessaire
- Existing, permanent works required
Existante, construction permanente nécessaire
- Planned
Prévue
- Additional
Supplémentaire
- Temporary
Temporaire

GRAPHIC LEGEND
LÉGENDE GRAPHIQUE

- Major urban arterial network
Principales artères urbaines
- Suburban rail
Réseau ferroviaire de banlieue
- Metro
Méto
- Tramway
Tramway
- Olympic lane
Voie olympique
- ▶ Spectators access
Accès spectateurs
- ▶ Accredited access
Accès accrédités
- ▶ Spectators route
Circulation spectateurs
- Secure perimeter
Périmètre de sécurité

PUBLIC TRANSPORT
TRANSPORT PUBLIC

- Metro/tramway station
Station de métro et de tramway
- Express train station
Station du réseau express régional
- M Metro
Méto
- RER Express train
Réseau express régional
- T Tramway
Tramway
- ↑ Transport nearby
Transport à proximité
- BUS Main olympic client bus station
Gare routière - accrédités



109. UNE CAPACITÉ AÉROPORTUAIRE EXCEPTIONNELLE

La France est la première destination touristique au monde. Paris est desservie par trois aéroports exploités par un seul opérateur, Paris Aéroport. Paris Charles-de-Gaulle (Paris-CDG) et Paris-Orly accueillent chaque année plus de 90 millions de passagers. Paris Aéroport a entamé un vaste et ambitieux programme de rénovation afin d'augmenter la capacité aéroportuaire et d'améliorer l'accessibilité et la qualité de service d'ici 2024.

- Desservant 319 villes dans le monde, Paris-CDG se classe parmi les 10 premiers aéroports au monde en matière de fréquentation annuelle de passagers. Il est situé à 12 km du Centre Principal des Médias et à moins de 20 km du Village olympique et paralympique. D'ici 2024, le nombre de portes d'embarquement passera de 226 à 259 permettant une augmentation de sa capacité de 19%. En complément de la ligne B du RER, l'accessibilité en transport en commun de l'aéroport sera considérablement améliorée par la mise en service de la ligne 17 du métro et surtout du CDG Express, une liaison ferroviaire reliant directement l'aéroport au centre-ville en 20 minutes.
- Paris-Orly opère essentiellement des vols intérieurs et européens. D'ici 2024, il comptera 91 portes d'embarquement contre 70 actuellement, ce qui constitue une augmentation de capacité de 12%. Son accessibilité en transport en commun sera également améliorée par le prolongement de la ligne 14 du métro qui reliera l'aéroport au centre-ville en 25 minutes.

Enfin, l'aéroport Paris-Le Bourget est le premier aéroport privé et d'affaires d'Europe. Idéalement situé dans la zone Grand Paris, il offre des services de très haute qualité.

Dans la région, d'autres aéroports secondaires, comme l'aéroport de Paris Beauvais-Tillé, n'ont pas été intégrés au concept des Jeux mais augmenteront la capacité aéroportuaire totale et pourront éventuellement compléter le dispositif opérationnel des Jeux si nécessaire.

Les aéroports situés hors de la région Île-de-France desserviront les villes sites accueillant les épreuves de Voile et de Football. À titre d'exemple, plus de 8 millions de passagers ont transité par l'aéroport de Marseille Provence en 2015.

Tableau 109 - Données aéroports

	Aéroport International Principal (Paris - CDG)		Autre aéroport (Paris - Orly)		Autre aéroport (Paris-Le Bourget)	
	2016	2024	2016	2024	2016	2024
Nombre de pistes d'atterrissage	4	4	3	3	3	3
Nombre de portes d'embarquement	226	259	70	91	-	-
Capacité du terminal passagers (par heure)	14 850	17 950	5 500	6 000	-	-
Distance par rapport au centre-ville	26 km	26 km	18 km	18 km	18 km	18 km
Liaisons par transports publics (existantes, prévues et supplémentaires) vers le centre-ville	RER B	RER B ; CDG express ; Métro 17	Bus Express (Orly Bus); RER B et OrlyVal	RER B et OrlyVal; Métro 14	RER B	RER B; Métro 17

110. DES SITES IDÉALEMENT DESSERVIS DEPUIS L'AÉROPORT PRINCIPAL

Situé à seulement 30 km du centre-ville, Paris-CDG sera le principal aéroport international des Jeux de Paris 2024 et dispose d'une excellente desserte depuis Paris. Les hôtels du CIO/IPC, le Village olympique et paralympique et le Centre Principal des Médias (CIRTV/ CPP) seront facilement et rapidement accessibles depuis l'aéroport Paris-CDG via le réseau routier et les transports en commun. Pendant les Jeux, le COJO mettra en place une flotte de véhicules dédiés pour faciliter la prise en charge et l'acheminement des populations accrédités vers leur lieu d'hébergement.

Temps de trajet depuis Paris-CDG en 2024

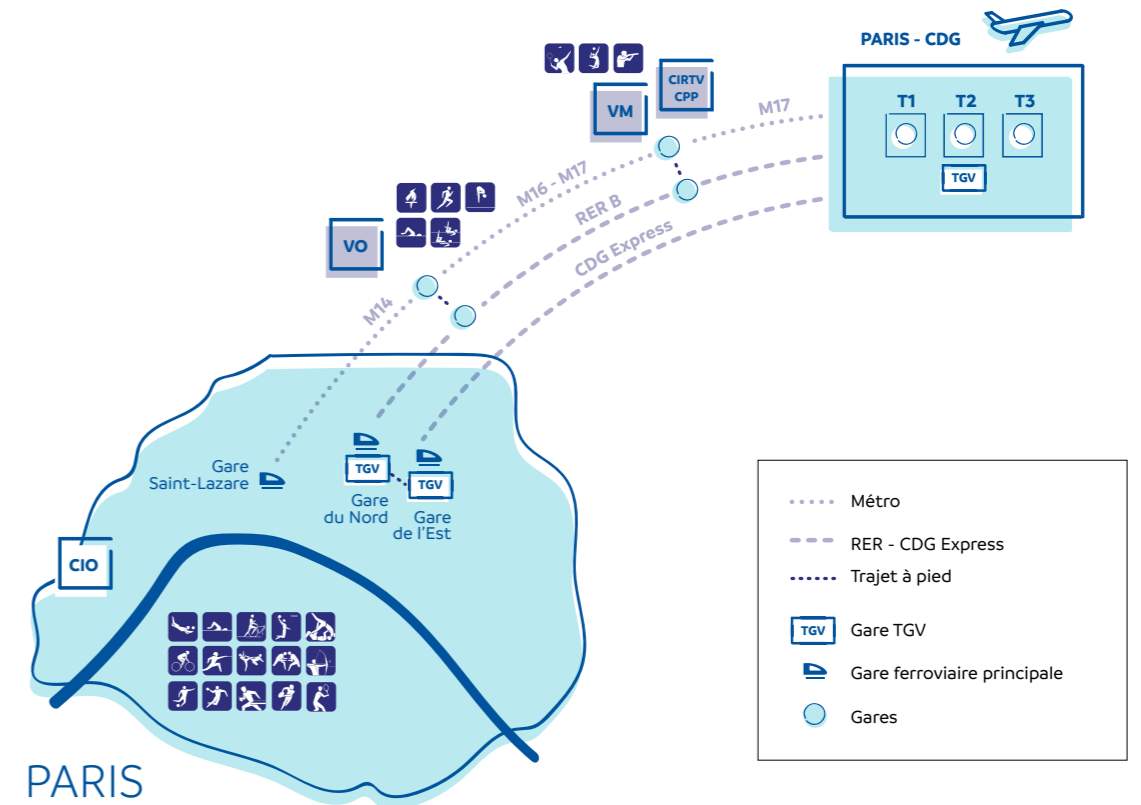
	Village olympique et paralympique	CIRTV/ CPP	Hôtels du CIO/IPC
Réseau routier	19 km	12 km	27 km
	17 minutes	11 minutes	25 minutes
	Autoroute A1	Autoroute A1	Autoroute A1 et boulevard périphérique
Transport public	30 minutes	22 minutes	46 minutes
	Métro 17	Métro 17	CDG Express et RER E

Situé à distance raisonnable des sites de compétition, Paris-Orly servira d'aéroport secondaire dans le plan de transport des Jeux de Paris 2024.

Temps de trajet depuis Paris-Orly en 2024

	Village olympique et paralympique	CIRTV/ CPP	Hôtel du CIO /IPC
Réseau routier	31 km	35 km	27 km
	33 minutes	34 minutes	29 minutes
	Autoroutes (A106, A6, A1) et boulevard périphérique	Autoroutes (A106, A6, A1) et boulevard périphérique	Autoroutes (A106, A6) et boulevard périphérique
Transport public	49 minutes	59 minutes	59 minutes
	Métro 14	Métro 14 et Métro 17	Métro 1 et Métro 14

Accès à Paris - CDG depuis les deux zones principales



111. DES SOLUTIONS DURABLES ET ALTERNATIVES AU TRANSPORT AÉRIEN

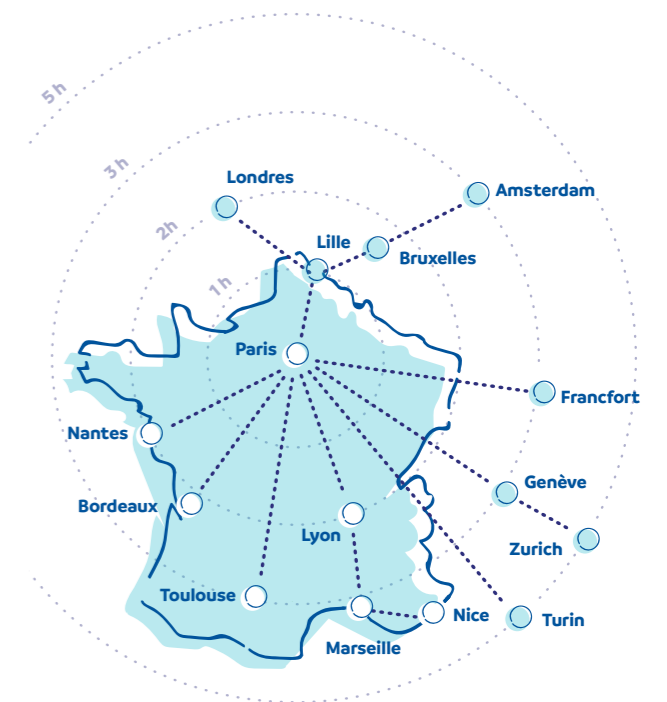
Paris-CDG sera le principal point d'entrée en France pour les Jeux de 2024. Toutefois, en complément des arrivées par avion, Paris 2024 souhaite encourager l'utilisation du réseau TGV afin de minimiser l'impact environnemental des Jeux et de faciliter la desserte des sites. Ce réseau offre une accessibilité nationale et internationale optimale.

Un service d'accueil dédié sera ainsi proposé aux clients des Jeux dans les quatre principales gares TGV de Paris :

- Gare du Nord (vers/ depuis l'Europe du Nord, le Royaume-Uni et le nord de la France) ;
- Gare de l'Est (vers/ depuis l'Allemagne et l'est de la France) ;
- Gare de Lyon (vers/ depuis la Suisse, l'Italie, l'Espagne et le sud de la France) ;
- Gare Montparnasse (vers/ depuis l'ouest et le sud-ouest de la France).

L'aéroport Paris-CDG est également desservi par une gare TGV internationale, qui proposera des dispositifs d'accueil pour les voyageurs.

Temps de trajet en train



112. DES SITES DE COMPÉTITION À 20 MINUTES EN MOYENNE DU VILLAGE

Les distances et temps de trajets en bus vers les sites de compétition ont été calculés sur la base :

- des conditions de trafic aux mois d'août et de septembre, en intégrant l'impact des voies olympiques et paralympiques ;
- des effets positifs de la stratégie de gestion du trafic mise en œuvre à l'occasion des Jeux.

Les temps de trajet ont été calculés par une agence d'urbanisme indépendante et illustrent l'extrême compacité du projet Paris 2024 :

- 85% des athlètes à moins de 30 minutes de leurs sites de compétition ;
- Le site le plus éloigné (Golf National) est situé à moins de 45 minutes du Village olympique et paralympique.

Les temps de trajet témoignent aussi de l'efficacité du dispositif de voies olympiques et paralympiques. Essentiellement autoroutier, ce réseau permet d'augmenter la vitesse moyenne d'environ 25%, en passant de 44 km/h en 2016 à 55 km/h pendant les Jeux.

Hypothèses de vitesse de circulation par type de route

	Type de voirie	Vitesse moyenne (km/h)	Vitesse en heure de pointe (km/h)
2016 (données réelles)	Autoroute	70	40
	Voies rapides (y compris boulevard périphérique)	40	20
	Voirie locale	20	15
2024 (projection voies olympiques et paralympiques)	Autoroute	80	70
	Voies rapides (y compris boulevard périphérique)	50	40
	Voirie locale	25	20

Pendant les Jeux, les temps de trajet en transport en commun seront également réduits grâce aux nouvelles infrastructures prévues et à l'augmentation des fréquences de passage qui assureront des connexions rapides. Le CDG Express permettra notamment de relier directement l'aéroport Paris-CDG au centre de Paris (station de la gare de l'Est) en seulement 20 minutes (contre 40 minutes aujourd'hui).

Veillez vous référer au tableau 112

113. DES SITES D'ENTRAÎNEMENT À PROXIMITÉ DU VILLAGE POUR UNE EXPÉRIENCE OPTIMALE

Les athlètes sont au cœur du projet de Paris 2024. Afin de leur offrir des conditions de préparation optimales, de nombreux sites d'entraînement sont regroupés dans et à proximité immédiate du Village olympique et paralympique. Les autres sites d'entraînement seront facilement accessibles par le réseau de voies olympiques et paralympiques afin de garantir des trajets fiables et rapides.

À l'exception des athlètes qui s'entraîneront sur leur site de compétition, le plan des sites d'entraînement garantit que 100% des athlètes s'entraîneront à moins de 20 minutes du Village, dont 60% au sein même du Village.

Veillez vous référer au tableau 113

114. UN RÉSEAU DE VOIES OLYMPIQUES ET PARALYMPIQUES EFFICACE

Le réseau de voies olympiques et paralympiques dessert tous les sites des Jeux et s'étend sur 366 km. Il est constitué de trois types de routes interconnectées :

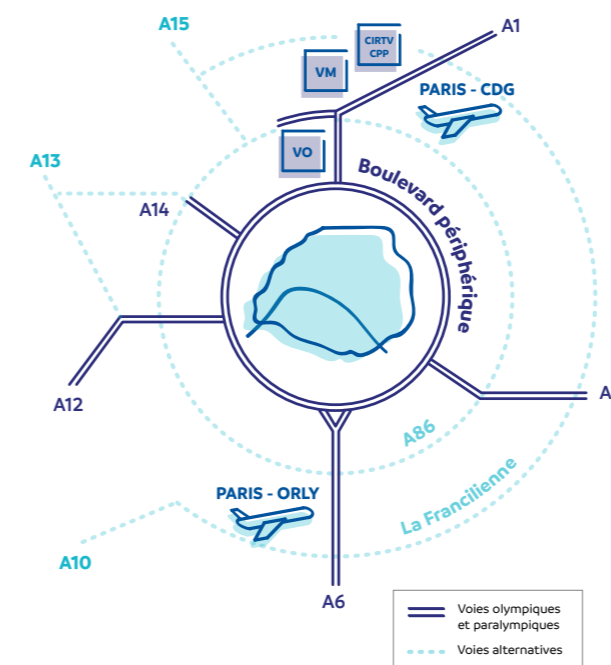
- Autoroutes (sans péage)
- Voies rapides (dont le boulevard périphérique)
- Voirie locale

Le réseau routier olympique et paralympique

	Autoroutes	Voies rapides (y compris boulevard périphérique)	Voirie locale
Étendue du réseau routier au service des Jeux	166 km	151 km	49 km
Réseau de voies olympiques et paralympiques sur ce type de route	100%	100%	100%
Gabarit	2 à 4 voies par sens	2 à 4 voies par sens	1 à 2 voies par sens
Caractéristiques	Couloir taxi/bus A1 (5 km) A6 (3 km)	Possibilités de gestion dynamique des voies pour fluidifier le trafic	Dense réseau de couloirs bus existants ; infrastructures cyclables et piétonnes

Un réseau routier composé de nombreux itinéraires alternatifs

Paris 2024 s'appuie principalement sur le réseau d'autoroutes et de voies rapides pour déployer son réseau de voies olympiques et paralympiques. Le boulevard périphérique parisien, long de 35 km, structure le plan de transport de Paris 2024 et garantit l'accès en un temps record à tous les sites. Il permet notamment de contourner le centre de Paris où la circulation est en général la plus dense. L'autoroute A86 et la Francilienne, directement connectées au reste du réseau autoroutier et aux principales voies rapides, offrent des solutions alternatives aux populations accrédités et aux habitants d'Île-de-France pour se déplacer facilement. Les voiries locales et les autres voies rapides, enfin, permettent d'accéder à l'entrée des sites.



Un réseau routier fiable et moderne

Paris 2024 s'appuiera sur un réseau routier de qualité et modernisé :

Caractéristiques de l'infrastructure :

- des voies réservées et auxiliaires dynamiques, déjà opérationnelles sur de nombreux axes autoroutiers concernés par le plan transport des Jeux (ex. A1, A4 et A6) ;
- de nombreux outils pour une gestion dynamique des réseaux : caméras, capteurs, contrôles d'accès ;
- des revêtements innovants et durables comme la protection phonique.

Qualité de service :

- communication et données de trafic en temps réel (via sites internet et applications tels que SYTADIN) ;
- entretien et maintenance 24 heures sur 24, gage de fiabilité ;
- vidéo-verbalisation automatisée d'ici 2024.

115. DES MESURES DE GESTION DU TRAFIC TRÈS EFFICACES

Paris 2024 souhaite offrir le meilleur niveau de service possible en matière de transport aux membres de la Famille olympique et paralympique et aux spectateurs, tout en garantissant la mobilité des parisiens et le maintien de l'activité économique.

Pour cela, Paris 2024 s'est efforcé de :

1. élaborer un plan de transport, validé par l'ensemble des autorités publiques et parfaitement aligné avec les plans de développement à long terme de la région Île-de-France. Ce plan de transport intègre aussi les besoins des villes de Football et de Voile ;
2. réduire au maximum la demande de base, en particulier sur les voies olympiques et paralympiques et sur les lignes de transport en commun desservant les sites ;
3. intégrer le calendrier des Jeux à la planification des travaux d'aménagement sur les territoires.

Des mesures spécifiques pour faciliter la circulation des populations accréditées

Les français profitent traditionnellement du mois d'août pour prendre leurs congés, ayant pour conséquence une baisse de 17% du trafic sur le réseau routier et de 35% de la fréquentation dans les transports en commun. Ce phénomène, qui constitue une réelle opportunité pour les opérations de transport de Paris 2024, sera renforcé par une série de mesures qui faciliteront encore davantage les déplacements des populations accréditées :

- la mise en place du réseau de voies olympiques et paralympiques ;
- l'utilisation des couloirs de bus dans Paris par les véhicules accrédités pour assurer une connexion rapide au réseau de voies olympiques et paralympiques depuis les lieux d'hébergement. Cette solution, approuvée par les autorités de transport concernées (Ville de Paris, STIF et préfecture de police de Paris), est à la fois pragmatique et peu coûteuse, sachant que la ville de Paris comptera plus de 200 km de couloirs de bus en 2024 ;
- la gratuité des transports en commun pendant toute la période des Jeux.

Le réseau de voies olympiques et paralympiques, long de 366 km, prend en compte les infrastructures de la région et les besoins des habitants et des entreprises. Paris 2024 prévoit deux types de voies olympiques et paralympiques :

- Les voies « permanentes » qui s'étendent sur 121 km, seront activées en amont et pendant toute la durée des Jeux, 18 heures par jour. Les livraisons des entreprises locales seront encouragées et facilitées pendant la nuit.
- Les voies « dynamiques » qui s'étendent sur 245 km, seront activées en fonction des calendriers de compétition et d'entraînement. Afin de limiter l'impact sur la circulation, elles pourront être ouvertes dans un seul sens ou sur un créneau horaire spécifique :
 - entre l'aéroport Paris-CDG et le CIRTV/PPP les jours d'arrivées et de départs ;
 - entre Paris et Vaires-sur-Marne ;
 - entre Paris et Versailles / Saint-Quentin en Yvelines, qui accueilleront le Golf, le Cyclisme (sur piste, BMX et VTT), l'Équitation et le Pentathlon moderne.

Le réseau de voies olympiques et paralympiques sera activé un mois avant les Jeux et fera l'objet de nombreux tests et d'une campagne de communication adaptée. La préfecture de police de Paris coordonnera l'ensemble du dispositif de gestion du trafic grâce au déploiement de personnels dédiés en amont des Jeux.

Durant les Jeux Paralympiques, des mesures similaires seront mises en œuvre.

Des mesures spécifiques pour réduire la demande

Paris 2024, avec l'adhésion de l'ensemble des collectivités territoriales et des opérateurs de transport, mettra en place une politique de mobilité visant à limiter les déplacements pendant les Jeux. Les mesures suivantes sont envisagées :

- des programmes de communication ciblés auprès des usagers et des entreprises, avant et pendant les Jeux ;
- des programmes pour inciter les entreprises de la région Île-de-France au télétravail, au covoiturage ou aux horaires décalés ;
- une gestion de la circulation des poids lourds avec des restrictions sur certains axes aux heures de pointe et le déploiement d'itinéraires alternatifs ;

Blablacar est une entreprise numérique française leader mondial du covoiturage. Elle met en relation plus de 20 millions d'utilisateurs répartis dans 19 pays.

Des dépôts de bus idéalement situés, gage d'excellence des opérations de transports

Les besoins en bus pour les Jeux de Paris 2024 sont estimés à 1 300 véhicules, répartis sur trois dépôts. Ces dépôts de bus seront situés à proximité immédiate du réseau de voies olympiques et paralympiques pour garantir la rapidité et la fiabilité des opérations de transport. Les deux principaux dépôts de bus seront situés à proximité immédiate du Village olympique et paralympique et du CPP/CIRTV pour acheminer les athlètes et les médias dans les meilleures conditions. Un troisième dépôt de bus est prévu à proximité des sites de Versailles.

Enfin, Paris 2024 a recensé les capacités actuelles et prévues du nombre de bus disponibles en Île-de-France. Plus de 1 000 cars et 1 000 bus urbains, inutilisés pendant les Jeux en Île-de-France, pourraient ainsi être utilisés. Ces solutions seront approfondies après l'élection de la ville hôte.

116. UN CENTRE DE COORDINATION UNIQUE POUR PLUS D'EFFICACITÉ

Le centre de coordination des opérations de transport olympiques (COTO) aura pour but d'assurer la mise en œuvre du plan de transport. En phase opérationnelle, il intégrera les représentants des différents centres de contrôle des opérateurs pour garantir une coordination optimale.

Le projet de regroupement des différentes agences de sécurité de transport de la région Île-de-France au sein d'un centre de commande et de coordination unique a été lancé. En situation de crise, la coordination sera assurée par la préfecture de police de Paris, en lien avec le COJO.

Un recours aux dernières technologies

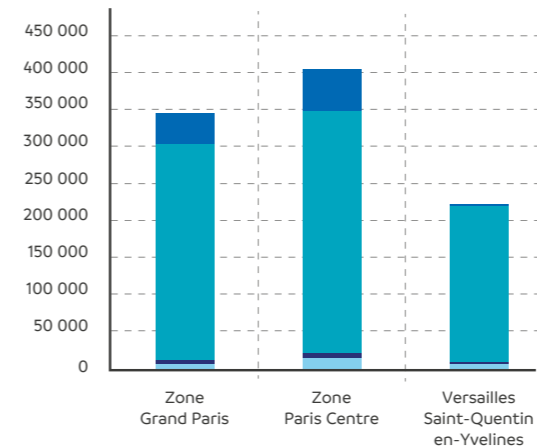
SIRIUS, SYTADIN et SURF sont trois systèmes de transport, intelligents et complémentaires, utilisés pour gérer le trafic en région Île-de-France. Ces technologies éprouvées permettent :

- de gérer les carrefours de façon dynamique pour fluidifier le trafic ;
- d'intégrer et d'informer les usagers en temps réel sur les conditions de circulation ;
- de calculer les itinéraires idéaux et les temps de parcours sur l'ensemble du réseau ;
- de détecter les bouchons automatiquement ;
- de gérer les accidents et les travaux ;
- d'élaborer des plans de gestion de trafic en cas d'événements particuliers ;
- de guider les usagers du réseau et de programmer les panneaux à affichage variable.

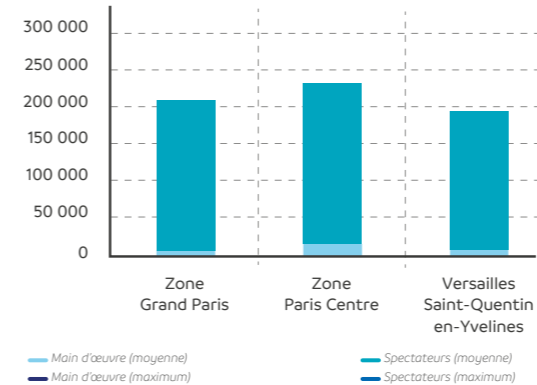
117. UN RÉSEAU DE TRANSPORT CAPABLE D'ABSORBER LA DEMANDE GÉNÉRÉE PAR LES JEUX

Paris 2024 attirera plus de 11 millions de spectateurs pour les Jeux. De plus, la main d'œuvre sera en mesure d'utiliser chaque jour les transports en commun pour aller travailler sur les sites des Jeux.

Nombre moyen et maximum de spectateurs et de main-d'œuvre par jour



Nombre moyen et maximum de spectateurs et de main-d'œuvre par session



Conscient des volumes importants que représentent ces deux groupes de clients, Paris 2024 a conduit des études très détaillées visant à vérifier la capacité du réseau de transports en commun à absorber les flux générés par les Jeux en 2024, en lien avec le STIF et les principaux opérateurs de transport. Ces flux, estimés d'après l'origine géographique et les modes de transport des spectateurs, ont été répartis sur le réseau de transport en commun selon le calendrier de compétitions et sur la base d'hypothèses relativement prudentes. Les conclusions de cette analyse sont les suivantes :

- Dans la **Zone Paris Centre**, les flux olympiques et paralympiques seront facilement absorbés par les infrastructures de transport. Le réseau est en effet parmi les plus denses au monde (avec 15 lignes de métro et 6 lignes de train suburbain), transportant chaque jour plus de huit millions de passagers. Ce réseau permet ainsi d'accéder facilement et rapidement à toutes activités des Jeux se déroulant dans cette zone ;

- Dans la **Zone Grand Paris**, les nouvelles infrastructures de transport viendront compléter les solutions existantes (RER et métro) et permettront là aussi de répondre très largement à la demande des Jeux ;
- À **Versailles / Saint-Quentin en Yvelines**, la capacité du réseau de transport en commun permet la desserte des sites dans de très bonnes conditions, grâce à quatre trains de banlieue reliant Paris en 45 minutes.

Où qu'ils soient dans Paris, les spectateurs seront toujours à moins de 400 mètres d'une station de métro.

Le réseau permettra d'acheminer depuis chaque direction plus de 150 000 passagers par heure vers le Stade de France.

Veillez vous référer au tableau 117

118. UN SYSTÈME DE TRANSPORT EXISTANT PARFAITEMENT ADAPTÉ AUX JEUX ET RENFORCÉ D'ICI 2024

Le succès des derniers grands événements sportifs internationaux organisés en France et l'attractivité touristique de Paris témoignent de la fiabilité de l'infrastructure de transport et de sa capacité à absorber des flux importants.

À l'échelle nationale, le réseau ferroviaire de trains à grande vitesse et les excellentes infrastructures aéroportuaires permettront de satisfaire aisément la demande des spectateurs nationaux (65%) et étrangers (35%).

En région Île-de-France, 80% des déplacements de spectateurs se feront au sein même du territoire et les analyses de capacité confirment que le réseau sera en mesure de répondre à la demande exceptionnelle générée par les Jeux. La main d'œuvre des Jeux sera essentiellement locale et acheminée sur les sites par le réseau de transport en commun.

En complément des nouvelles lignes de métro qui augmenteront la capacité de déplacement d'ici 2024, d'autres mesures du plan transport des Jeux viendront renforcer ce réseau (augmentation des fréquences, déploiement de personnels supplémentaires, amplitude horaire élargie).

Le plan transport des Jeux permettra :

- d'assurer la sortie des sites de compétition en une heure par le réseau de transport en commun ;
- de transporter la main d'œuvre et les spectateurs grâce à un service de transports en commun prolongé ;
- de répondre aux besoins de déplacements habituels des habitants d'Île-de-France et des touristes.

119. 100% DES SITES DE COMPÉTITION ACCESSIBLES EN TRANSPORT EN COMMUN

100% des sites de compétition sont desservis en transport en commun, offrant aux spectateurs et à la main d'œuvre des solutions de transport durables et fiables pour accéder rapidement à tous les sites. Déjà parfaitement adapté à l'accueil des Jeux, le réseau sera encore amélioré d'ici 2024.

Conformément à la stratégie de durabilité des Jeux, les spectateurs pourront utiliser les parkings relais existants pour déposer leurs véhicules à proximité des lignes de transport en commun. Ce mode de déplacement offre la possibilité de vivre les Jeux dans leur intégralité, en se déplaçant d'un site à l'autre aisément et rapidement dans un environnement festif.

L'accessibilité sera améliorée à proximité des sites de compétition pour permettre aux personnes en situation de handicap de vivre la même expérience des Jeux. Le cas échéant, des services d'accompagnement spécifiques seront proposés (ex. aide à la mobilité) et la main d'œuvre sera formée en conséquence.

Faire du transport un moment agréable

Le transport des spectateurs sera l'occasion de célébrer et de profiter pleinement de l'atmosphère des Jeux. Cette expérience commencera dès l'accueil en gare avec une signalétique claire et multi-langue, une « information voyageurs » en temps réel et un habillage du lieu aux couleurs des Jeux. Les usagers pourront se connecter au Wi-Fi sur l'ensemble du réseau. À proximité des sites, le dernier kilomètre sera l'occasion d'offrir aux spectateurs des moments inoubliables. Des volontaires formés acclameront les spectateurs dès leur arrivée, de manière à susciter leur enthousiasme tout en les orientant vers l'entrée du site. À chaque fin de session, le personnel des Jeux encadrera l'évacuation des sites et accompagnera chaleureusement les spectateurs sur le chemin du retour.

Les Jeux à pied ou à vélo

Paris 2024 déploiera une stratégie ambitieuse visant à inciter les spectateurs et la main d'œuvre à se rendre sur les sites à pied ou à vélo. Cette politique de mobilité active sera l'occasion de découvrir Paris autrement, en pratiquant une activité à la fois ludique et sportive.

Paris veut devenir la capitale mondiale du vélo d'ici à 2020 avec plus de 1 400 km de pistes cyclables et 15% des déplacements réalisés à vélo. En 2018, le « nouveau Vélib' » sera mis en service à plus grande échelle avec une part de vélos électriques.

120. DES TRANSPORTS EN COMMUN GRATUITS POUR LES DÉTENTEURS DE BILLETS

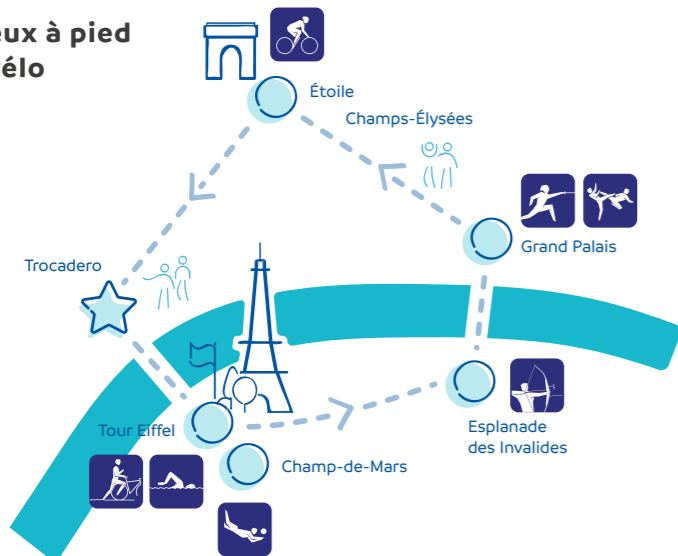
Tous les détenteurs de billets pourront voyager gratuitement sur l'ensemble du réseau d'Île-de-France le jour de la compétition concernée

Cette mesure poursuit une double ambition :

- favoriser l'utilisation des transports en commun et réduire ainsi les émissions de carbone ;
- offrir une alternative satisfaisante à l'usage de la voiture, réduisant ainsi la circulation routière et le besoin en parkings à proximité des sites.

La région Île-de-France dispose déjà d'une billettique sans contact (carte Navigo) qui permet aux usagers d'utiliser l'ensemble du réseau de transport en commun. La carte Navigo permet également l'accès à diverses solutions de mobilité : le services de vélos en libre-service Vélib', le service de voitures électriques en libre-service Autolib' et parcs relais. Le STIF étendra bientôt la carte Navigo aux destinations et services touristiques (musées, croisières fluviales, Tour Eiffel...). Le nouveau Smart Navigo permettra d'acheter ses billets directement via smartphone.

Les Jeux à pied ou à vélo



7 km > 120' 30'

5 sites

7 sports

6 monuments emblématiques

Tableau 112 - Distances et temps de trajet sites de compétition

Distances en km et temps de trajet moyens en minutes et en bus	Année	Aéroport International Principal				Principale zone hôtelière				Village olympique				Stade de France (Stade principal)				Village des médias				CIRTV / CPP			
		km	moy	HP	TC	km	moy	HP	TC	km	moy	HP	TC	km	moy	HP	TC	km	moy	HP	TC	km	moy	HP	TC
Aéroport international principal	2016					29	33	60		21	23	40		20	20	37		15	16	30		14	15	28	
	2024					29	28	33	46	21	19	23	30	20	17	20	38	15	13	16	33	14	13	15	22
Principale zone hôtelière	2016	27	29	53						11	17	30		10	14	25		15	18	34		15	17	32	
	2024	27	25	29	46					11	14	17	29	10	11	14	30	15	15	18	45	15	14	17	43
Village olympique	2016	19	21	36		12	18	32						2	4	6		8	10	16		7	9	14	
	2024	19	17	21	30	12	15	18	31					2	3	4	25	8	8	10	34	7	7	9	27
Stade de France (Stade principal)	2016	19	19	33		11	16	28		2	5	7						7	8	13		6	7	12	
	2024	19	16	19	38	11	13	16	26	2	4	5	25					7	6	8	36	6	6	7	32
Village des médias	2016	13	13	24		16	20	36		8	10	16		7	7	13						1	1	2	
	2024	13	11	13	36	16	17	20	45	8	8	10	36	7	6	7	39					1	1	1	16*
CIRTV / CPP	2016	12	13	23		15	19	35		7	9	15		6	7	11		1	1	2					
	2024	12	11	13	22	15	16	19	42	7	7	9	32	6	6	7	37	1	1	1	15*				
Sports aquatiques (marathon)	2016	30	39	67		4	12	16		15	27	44		13	24	39		19	28	47		18	28	46	
	2024	30	33	39	64	4	9	12	22	15	22	28	44	13	19	24	43	19	23	28	62	18	23	28	54
Sports aquatiques (natation)	2016	19	19	34		11	16	29		2	5	8		1	2	3		7	8	14		7	7	13	
	2024	19	16	20	38	11	13	17	26	2	4	6	25	1	2	3		7	7	9	36	7	6	8	32
Sports aquatiques (natation synchronisée)	2016	19	19	34		11	16	29		2	5	8		1	2	3		7	8	14		7	7	13	
	2024	19	16	19	38	14	15	19	26	6	7	8	25	5	5	6		7	7	8	36	7	6	7	32
Sports aquatiques (plongeon)	2016	19	19	34		11	16	29		2	5	8		1	2	3		7	8	14		7	7	13	
	2024	19	16	19	38	14	15	19	26	6	7	8	25	5	5	6		7	7	8	36	7	6	7	32
Sports aquatiques (water-polo)	2016	19	19	35		14	19	34		6	8	14		5	6	11		7	8	15		7	7	13	
	2024	19	16	19	30	14	15	19	35	6	7	8	29	5	5	6	24	7	7	8	35	7	6	7	35
Athlétisme (courses et concours)	2016	19	19	33		11	16	28		2	5	7						7	8	13		6	7	12	
	2024	19	16	19	38	11	13	16	26	2	4	5	25					7	6	8	36	6	6	7	32
Athlétisme (marathon)	2016	30	39	67		4	12	16		15	27	44		13	24	39		19	28	47		18	28	46	
	2024	30	33	39	64	4	9	12	22	15	22	28	44	13	19	24	43	19	23	28	62	18	23	28	54
Athlétisme (marche)	2016	19	19	33		11	16	28		2	5	7						7	8	13		6	7	12	
	2024	30	33	39	64	4	9	12	22	15	22	28	44	13	19	24	43	19	23	28	62	18	23	28	54
Aviron	2016	58	64	120		43	54	102		42	52	97		41	49	92		46	53	100		46	52	99	
	2024	58	56	76	60	43	49	80	58	42	46	65	64	41	43	61	58	46	47	65	62	46	46	65	64
Badminton	2016	13	14	25		16	20	37		8	10	16		7	7	13		1	2	4		1	1	2	
	2024	13	12	14	30	16	17	20	35	8	8	10	25	7	6	7	30	1	2	2	8*	1	1	1	22*
Basketball (phases préliminaires féminines)	2016	33	38	71		7	11	20		17	26	48		16	22	43		21	27	51		21	26	50	
	2024	33	31	38	66	7	9	11	28	17	21	26	48	16	18	22	51	21	22	27	67	21	21	26	61
Basketball (phases préliminaires masculines et finales)	2016	34	41	75		19	31	58		18	29	52		17	26	47		22	30	55		22	29	54	
	2024	34	34	41	47	19	28	46	23	18	24	30	33	17	21	26	37	22	25	30	55	22	24	29	43
Boxe	2016	32	39	70		6	12	19		16	27	48		15	23	42		21	28	51		20	27	49	
	2024	32	32	39	82	6	9	12	28	16	22	27	58	15	19	23	60	21	23	28	80	20	22	27	58
Canoë (slalom)	2016	58	64	120		43	54	102		42	52	97		41	49	92		46	53	100		46	52	99	
	2024	58	56	76	60	43	49	80	58	42	46	65	64	41	43	61	58	46	47	65	62	46	46	65	64
Canoë (sprint)	2016	58	64	120		43	54	102		42	52	97		41	49	92		46	53	100		46	52	99	
	2024	58	56	76	60	43	49	80	58	42	46	65	64	41	43	61	58	46	47	65	62	46	46	65	64
Cérémonies	2016	19	19	33		11	16	28		2	5	7						7	8	13		6	7	12	
	2024	19	16	19	38	11	13	16	26	2	4	5	25					7	6	8	36	6	6	7	32
Cyclisme (BMX)	2016	51	53	97		25	26	46		35	41	75		34	38	70		39	42	78		39	41	76	
	2024	51	45	53	103	25	22	26	64	35	34	41	75	34	31	38	77	39	35	42	105	39	35	41	88
Cyclisme (sur piste)	2016	51	53	97		25	26	46		35	41	75		34	38	70		39	42	78		39	41	76	
	2024	51	45	53	103	25	22	26	64	35	34	41	75	34	31	38	77	39	35	42	105	39	35	41	88
Cyclisme (route)	2016	32	41	70		5	13	19		16	29	48		14	26	43		20	30	51		19	29	49	
	2024	32	34	43	48	5	11	15	15	16	24	31	35	14	21	27	38	20	25	32	59	19	24	31	45
Cyclisme (VTT)	2016	57	58	107		31	32	56		41	46	84		40	43	79		45	47	87		45	47	86	
	2024	57	51	64	123	31	28	37	84	41	40	53	92	40	37	49	100	45	41	53	118	45	40	52	106
Sports équestres (concours complet)	2016	64	71	134		38	44	82		48	59	110		47	56	106		52	60	114		52	59	112	
	2024	64	63	91	102	38	41	64	71	48	52	79	76	47	50	76	80	52	54	58	92	52	53	79	97
Sports équestres (dressage et saut d'obstacles)	2016	64	71	134		38	44	82		48	59	110		47	56	106		52	60	114		52	59	112	
	2024	64	63	91	102	38	41	64	71	48	52	79	76	47	50	76	80	52	54	58	92	52	53	79	97
E																									

Tableau 112 - Distances et temps de trajet sites de compétition

Distances en km et temps de trajet moyens en minutes et en bus	Année	Aéroport International Principal				Principale zone hôtelière				Village olympique				Stade de France (Stade principal)				Village des médias				CIRTV / CPP			
		km	moy	HP	TC	km	moy	HP	TC	km	moy	HP	TC	km	moy	HP	TC	km	moy	HP	TC	km	moy	HP	TC
		Football (Paris)	2016	33	38	71		6	11	20		17	26	48		15	23	43		21	27	51		20	26
	2024	33	32	38	65	6	9	11	27	17	21	26	59	15	18	23	58	21	22	27	66	20	21	26	60
Golf	2016	57	60	112		30	34	61		41	48	89		39	45	84		45	49	92		45	49	91	
	2024	57	53	69	113	30	30	43	74	41	42	58	90	39	39	54	92	45	43	58	110	45	43	58	105
Gymnastique	2016	32	38	67		6	11	17		16	26	44		15	22	39		20	27	47		20	26	46	
	2024	32	31	38	54	6	9	11	12	16	21	26	40	15	18	22	36	20	22	27	56	20	21	26	49
Haltérophilie	2016	25	30	50		12	23	39		9	18	27		8	15	22		13	19	30		13	18	29	
	2024	25	25	30	51	12	18	23	27	9	15	18	48	8	12	15	31	13	16	19	38	13	15	18	38
Handball	2016	35	41	77		8	14	25		19	29	54		17	26	49		23	30	57		22	29	55	
	2024	35	34	41	61	8	11	14	39	19	23	29	50	17	21	26	47	23	25	30	67	22	24	29	54
Hockey	2016	28	26	46		12	13	22		10	11	18		9	10	17		16	15	26		15	14	24	
	2024	28	24	31	68	12	12	19	38	10	11	17	50	9	10	15	54	16	14	20	61	15	13	20	58
Judo	2016	34	41	75		19	31	58		18	29	52		17	26	48		22	30	55		22	29	54	
	2024	34	34	41	47	19	28	46	23	18	24	29	33	17	21	26	37	22	25	30	55	22	24	29	43
Lutte	2016	34	41	75		19	31	58		18	29	52		17	26	48		22	30	55		22	29	54	
	2024	34	34	41	47	19	28	46	23	18	24	29	33	17	21	26	37	22	25	30	55	22	24	29	43
Pentathlon moderne (escrime)	2016	51	53	97		25	26	46		35	41	75		34	38	70		39	42	78		39	41	76	
	2024	51	45	53	103	25	22	26	64	35	34	41	75	34	31	38	77	39	35	42	105	39	35	41	88
Pentathlon moderne	2016	64	71	134		38	44	82		48	59	110		47	56	106		52	60	114		52	59	112	
	2024	64	63	91	102	38	41	64	71	48	52	79	76	47	50	76	80	52	54	58	92	52	53	79	97
Rugby	2016	33	40	73		7	13	22		17	28	50		16	24	45		21	29	53		21	28	52	
	2024	33	33	40	77	7	10	13	23	17	22	28	53	16	20	24	56	21	23	29	74	21	23	28	60
Taekwondo	2016	30	39	67		4	11	15		15	27	44		13	24	39		19	28	47		18	27	46	
	2024	30	32	39	46	4	9	11	14	15	22	28	26	13	19	24	34	19	23	28	60	18	22	27	43
Tennis	2016	32	39	70		6	12	19		16	27	48		15	23	42		21	28	51		20	27	49	
	2024	32	32	39	82	6	9	12	28	16	22	27	58	15	19	23	60	21	23	28	80	20	22	27	58
Tennis de table	2016	36	46	83		10	19	32		20	34	60		19	30	55		24	35	63		24	34	62	
	2024	35	34	41	61	8	11	14	39	19	23	29	50	17	21	26	47	23	25	30	67	22	24	29	54
Tir	2016	14	15	27		19	26	46		8	11	19		8	9	15		1	1	2		1	2	4	
	2024	14	12	15	30	19	21	26	39	8	9	11	30	8	7	9	31	1	1	2	13*	1	2	2	20
Tir à l'arc	2016	31	42	70		5	14	19		15	30	47		14	26	42		19	31	50		19	30	49	
	2024	31	34	42	53	5	11	14	20	15	24	30	27	14	21	26	31	19	25	31	56	19	24	30	39
Triathlon	2016	30	39	67		4	12	16		15	27	44		13	24	39		19	28	47		18	28	46	
	2024	30	33	39	64	4	9	12	22	15	22	28	44	13	19	24	43	19	23	28	62	18	23	28	54
Voile**	2016	32	31	37						2	8	10													
	2024	32	31	31						2	8	10													
Volleyball	2016	14	15	28		17	22	40		9	12	20		8	9	17		1	2	4		2	3	5	
	2024	14	13	15	35	17	18	22	45	9	10	12	36	8	8	9	38	1	2	2		2	2	3	16*
Volleyball (de plage)	2016	30	39	67		4	12	16		15	27	44		13	24	39		19	28	47		18	28	46	
	2024	30	33	39	56	4	9	12	25	15	22	28	47	13	19	24	47	19	23	28	58	18	23	28	51

* Temps de trajet à pied
 ** Ces données correspondent aux distances et temps de trajet depuis l'Aéroport de Marseille et le Village des athlètes de Marseille
 Note : Les distances et temps de trajet pour les sites situés en dehors de la ville hôte sont semblables à ceux fournis dans le Dossier de candidature – Partie 1.
 HP : Heures de pointe / TC : Transport en commun

Toutes les distances sont en km et les temps de trajet sont en heures, en 2015, par avion et/ou par train entre la ville de Paris et les autres villes hôtes	Aéroport International Principal			Principale zone hôtelière			Village olympique			Stade principal			Village des médias			CIRTV / CPP		
	km	avion	train	km	avion	train	km	avion	train	km	avion	train	km	avion	train	km	avion	train
	Football (Marseille)	780	1h15	3h10	780	1h15	3h10	780	1h15	3h10	780	1h15	3h10	780	1h15	3h10	780	1h15
Football (Toulouse)	680	1h10	5h30	680	1h10	5h30	680	1h10	5h30	680	1h10	5h30	680	1h10	5h30	680	1h10	5h30
Football (Bordeaux)	580	1h05	3h15	580	1h05	3h15	580	1h05	3h15	580	1h05	3h15	580	1h05	3h15	580	1h05	3h15
Football (Nantes)	422	1h05	2h05	422	1h05	2h05	422	1h05	2h05	422	1h05	2h05	422	1h05	2h05	422	1h05	2h05
Football (Lille)	220	-	1h	220	-	1h	220	-	1h	220	-	1h	220	-	1h	220	-	1h
Football (Lyon)	465	1h10	2h	465	1h10	2h	465	1h10	2h	465	1h10	2h	465	1h10	2h	465	1h10	2h
Football (Saint-Etienne)	780	-	2h50	780	-	2h50	780	-	2h50	780	-	2h50	780	-	2h50	780	-	2h50
Football (Nice)	930	1h20	5h40	930	1h20	5h40	930	1h20	5h40	930	1h20	5h40	930	1h20	5h40	930	1h20	5h40
Voile (Marseille)	780	1h15	3h10	780	1h15	3h10	780	1h15	3h10	780	1h15	3h10	780	1h15	3h10	780	1h15	3h10

Tableau 113 - Distances et temps de trajet sites d'entraînement

Sites d'entraînement	Sport Olympique	Sport Paralympique	Village Olympique (ou lieu d'hébergement des athlètes dans les villes de football et de voile)	
			km	Minutes (temps de trajet moyen)
Tour Eiffel	Sports aquatiques (marathon)		15	22
Fort d'Aubervilliers	Sports aquatiques (natation)	Sports aquatiques (Para Natation)	7	19
Piscine d'Aulnay-sous-bois	Sports aquatiques (natation)	Sports aquatiques (Para Natation)	15	15
Piscine Georges Vallerey	Sports aquatiques (natation)		10	13
Piscine olympique de Colombes	Sports aquatiques (natation synchro-nisée)		12	13
	Sports aquatiques (plongeon)			
La Baleine	Water-Polo		5	9
Piscine de Noisy-le-sec	Water-Polo		13	20
Complexe sportif de l'Île-des-Vannes	Athlétisme	Para Athlétisme	1	Accessible à pied
Parc des sports Auguste-Delaune	Athlétisme	Para Athlétisme	5	6
Base nautique	Aviron		40	42
Le Bourget	Badminton	Badminton	8	8
Village Olympique et Paralympique (studios 2,3,4,5)	Basketball	Rugby en fauteuil (4,5)	0	Accessible à pied
		Basketball en fauteuil (2,3,5)		
Complexe sportif de l'Île-des-Vannes	Boxe	Goalball	1	Accessible à pied
Base nautique	Canoë	Canoë	40	42
Piste de BMX	Cyclisme (BMX)		36	35
Vélodrome national	Cyclisme (sur piste)	Cyclisme (sur piste)	36	35
Parc Georges-Valbon	Cyclisme (sur route)	Cyclisme (sur route)	6	7
Vallée de Chevreuse	Cyclisme (sur route)		46	56
Colline d'Élancourt	Cyclisme (VTT)		42	41
Château de Versailles	Sports équestres	Sports équestres	33	35
Village Olympique et Paralympique (Gymnase A. Lallement)	Escrime	Escrime en fauteuil	0	Accessible à pied
Colombes	Football		10	11
Parc des sports Auguste-Delaune	Football		5	14
Stade Bauer	Football		7	22
Stade André Karman	Football		4	16
Stade Jean-Bouin (arbitres)	Football		17	22
Stade Chaban-Delmas	Football		8	18
Plaine des Sports Colette Besson	Football		2	3
Stade Bordelais (Sainte-Germaine)	Football		8	12
Stade de Gerland	Football		14	19
Plaine de jeux Gerland	Football		15	20
Parc des Sports Charles Ehrmann	Football		3	4
La Turbie	Football		27	27
Complexe sportif Jean-Bouin	Football		17	22
Centre d'entraînement OM	Football		9	16
Stadium Nord Lille Métropole	Football		3	5
Stade Lezennois	Football		3	5
Stade Pierre-Beaucamp	Football		3	6
Stade Marcel-Saupin	Football		13	15
Stade Nantais	Football		12	19
Stade Michel-Lecointre	Football		13	15
Stade de l'Eraudière	Football		9	12
Stadium de Toulouse	Football		5	10
Stade Ernest-Wallon	Football		5	10
Stade Geoffroy-Guichard	Football		12	15
Centre de Formation ASSE	Football		10	12
Golf national	Golf		41	43
Complexe sportif de l'Île-des-Vannes	Gymnastique	Boccia	1	Accessible à pied
Grande Halle de la Villette	Haltérophilie	Para Haltérophilie	9	12

Tableau 113 - Distances et temps de trajet sites d'entraînement

Sites d'entraînement	Sport Olympique	Sport Paralympique	Village Olympique (ou lieu d'hébergement des athlètes dans les villes de football et de voile)	
			km	Minutes (temps de trajet moyen)
Complexe Futsal - Marville	Judo		8	9
Stade Max Roussié	Judo		3	7
Village olympique et paralympique (Halle Maxwell)	Lutte	Judo	0	Accessible à pied
		Taekwondo		
Parc Georges-Valbon	Pentathlon moderne (équitation)		6	7
Stade Bertrand Dauvin	Pentathlon moderne		3	6
Parc des sports de la Courneuve - Marville	Rugby		7	8
Gymnase Jean Lurçat	Taekwondo		5	10
Roland-Garros	Tennis	Tennis en fauteuil	16	20
Paris Expo - Hall IV	Tennis de table		20	24
Paris Arena II	Tennis de Table	Tennis de Table	17	21
Stand de Tir	Tir	Para Tir sportif	9	9
Esplanade des Invalides	Tir à l'arc	Tir à l'arc	15	21
Piscine d'Aulnay-sous-bois	Triathlon	Triathlon	15	15
Complexe sportif de l'Île-des-Vannes	Triathlon		1	Accessible à pied
Parc Georges-Valbon	Triathlon		6	7
Marina (Marseille)	Voile		2	8
Village Olympique et Paralympique (Studio 1)	Volleyball	Volleyball (assis)	0	Accessible à pied
Gymnase Alice Milliat	Volleyball		4	8
Complexe sportif Laura Flessel	Volleyball		6	14
Gymnase Maurice Baquet	Volleyball		4	10
Gymnase Guy Moquet	Volleyball		6	13
Centre sportif des poissonnières	Volleyball		3	7
Champ de Mars	Volleyball de plage	Football à 5	15	22

Tableau 117 - Besoins des spectateurs et de la main-d'œuvre en matière de transport

Sites de compétition	Sports/épreuves	Nombre d'épreuves par jour	Nombre de spectateurs par jour		Nombre de spectateurs par session* (matin/après-midi/soir)		Main-d'œuvre des Jeux - nombre de personnes par jour		Main-d'œuvre des Jeux - nombre de personnes par session		
			Min. - Max.	Moyen	Max.	Moyen	Max.	Moyen	Max.	Moyen	Max.
Stade de France	Cérémonies d'ouverture/clôture		1	66 858	66 858	66 858	66 858	2 189	2 189	2 189	2 189
	Athlétisme	Courses & Concours	1 - 2	111 430	133 716	66 858	66 858	2 189	4 378	2 189	2 189
Centre aquatique	Sports aquatiques	Natation	1 - 2	25 898	27 624	13 812	13 812	865	1 730	865	865
		Natation synchronisée	1	13 812	13 812	13 812	13 812	865	865	865	865
		Plongeon	1 - 2	16 999	27 624	13 812	13 812	865	1 730	865	865
Centre de water-polo	Sports aquatiques	Water-polo	2	8 344	10 620	3 540	3 540	272	544	272	272
Le Bourget - Pavillon I	Badminton		2	12 360	12 360	6 180	6 180	142	284	142	142
Le Bourget - Pavillon II a	Volleyball	En salle	2 - 3	27 641	31 590	10 530	10 530	861	1 722	861	861
Le Bourget - Pavillon II b	Volleyball	En salle	2	8 640	8 640	4 320	4 320	353	706	353	353
Stand de Tir	Tir		1	1 810	1 810	1 810	1 810	398	398	398	398
Champ-de-Mars	Volleyball	De plage	1 - 4	28 874	44 160	11 040	11 040	811	1 622	811	811
Tour Eiffel	Sports aquatiques	Natation (eau libre)	1	12 160	12 160	12 160	12 160	1 958	1 958	1 958	1 958
		Triathlon	1	12 160	12 160	12 160	12 160	1 958	1 958	1 958	1 958
		Athlétisme	Marathon	1	12 160	12 160	12 160	12 160	1 958	1 958	1 958
Champs-Élysées	Cyclisme	Sur route	1 - 2	37 480	56 220	28 110	28 110	1 958	1 958	1 958	1 958
		Marche	2	18 240	24 320	12 160	12 160	2 937	5 874	2 937	2 937
Grand Palais	Escrime		1 - 2	12 202	12 920	6 460	6 460	198	396	198	198
	Taekwondo		3	19 380	19 380	6 460	6 460	215	430	215	215
Esplanade des Invalides	Tir à l'arc		2	12 896	12 896	6 448	6 448	563	1 126	563	563
Paris Expo - Hall I	Handball		2 - 4	29 699	41 320	10 330	10 330	1 143	2 286	1 143	1 143
Paris Expo - Hall IV	Tennis de table		2 - 3	12 827	14 430	4 810	4 810	160	320	160	160
Parc des Princes	Football		1	45 283	45 283	45 283	45 283	989	989	989	989
Stade Jean-Bouin	Rugby		2	35 900	35 900	17 950	17 950	330	660	330	330
Roland-Garros - Total	Tennis		1	20 570	20 570	20 570	20 570	1 456	1 456	1 456	1 456
Roland-Garros - Suzanne-Lenglen	Boxe		1 - 2	12 953	15 352	7 676	7 676	650	1 300	650	650
Paris Arena I	Basketball (finales)		2 - 3	29 605	38 064	12 688	12 688	1 073	2 146	1 073	1 073
	Judo		1 - 2	25 376	25 376	12 688	12 688	486	972	486	486
Paris Arena II	Basketball (phases préliminaires masculines)		2 - 3	17 443	18 315	6 105	6 105	387	774	387	387
		Lutte	2	11 720	11 720	5 860	5 860	224	448	224	224
Arena 92	Gymnastique	Artistique	1 - 3	20 625	41 250	13 750	13 750	1 344	2 688	1 344	1 344
		Rythmique	1 - 2	22 917	27 500	13 750	13 750	1 344	2 688	1 344	1 344
		Trampoline	1	13 750	13 750	13 750	13 750	1 344	1 344	1 344	1 344
Stade Yves-du-Manoir	Hockey		2	31 200	31 200	15 600	15 600	896	1 792	896	896
Zénith Paris	Haltérophilie		1 - 3	8 371	10 464	3 488	3 488	116	232	116	116
Base nautique		Canoë (sprint)	1	22 160	22 160	22 160	22 160	890	890	890	890
		Canoë (slalom)	1	10 860	10 860	10 860	10 860	406	406	406	406
		Aviron	1	21 950	21 950	21 950	21 950	882	882	882	882
Château de Versailles	Sports équestres	Concours complet	1	60 210	60 210	60 210	60 210	3 942	3 942	3 942	3 942
		Dressage	1	20 210	20 210	20 210	20 210	1 323	1 323	1 323	1 323
		Saut d'obstacles	1	20 210	20 210	20 210	20 210	1 323	1 323	1 323	1 323
	Pentathlon moderne	Natation, Équitation, Course & Tir	2	41 880	41 880	20 940	20 940	1 371	2 742	1 371	1 371
Vélodrome National	Cyclisme	Sur piste	1 - 2	4 515	6 020	3 010	3 010	46	92	46	46
	Pentathlon moderne	Escrime	2	7 260	7 260	3 630	3 630	580	1 160	580	580
Piste de BMX	Cyclisme	BMX	1	5 033	5 033	5 033	5 033	56	56	56	56
Colline d'Élancourt	Cyclisme	VTT	1	21 380	21 380	21 380	21 380	447	447	447	447
Golf National	Golf		1	31 220	31 220	31 220	31 220	653	653	653	653
Marina (Marseille)	Voile		1	13 700	13 700	13 700	13 700	1 814	1 814	1 814	1 814
Stade Vélodrome (Marseille)	Football		1	62 087	62 087	62 087	62 087	2 284	2 284	2 284	2 284
Stadium de Toulouse	Football		1	30 580	30 580	30 580	30 580	1 125	1 125	1 125	1 125
Stade de Bordeaux	Football		1	38 920	38 920	38 920	38 920	1 432	1 432	1 432	1 432
Stade de La Beaujoire (Nantes)	Football		1	35 213	35 213	35 213	35 213	1 295	1 295	1 295	1 295
Stade Pierre-Mauroy (Lille)	Football		1	46 333	46 333	46 333	46 333	1 704	1 704	1 704	1 704
Stade de Lyon	Football		1	53 747	53 747	53 747	53 747	1 977	1 977	1 977	1 977
Stade Geoffroy-Guichard (Saint-Étienne)	Football		1	38 920	38 920	38 920	38 920	1 432	1 432	1 432	1 432
Stade de Nice	Football		1	32 433	32 433	32 433	32 433	1 193	1 193	1 193	1 193
Stade Pierre-de-Coubertin	Basketball (phases préliminaires féminines)		2	4 162	4 162	2 081	2 081	132	264	132	132
Grande Halle de la Villette	Para Haltérophilie		2 - 3	8 664	9 098	3 033	3 033	101	202	101	101

* Hypothèse d'un taux de remplissage de 100%



3.10

FINANCES

Des budgets entièrement garantis pour partager la passion des Jeux et le sens de l'Olympisme

- Un budget aligné sur la vision de Paris 2024 pour les Jeux, centrée sur l'expérience des athlètes
- Un environnement fiscal favorable pour le COJO et la Famille olympique et paralympique
- Une approche prudente pour des budgets solides, détaillés et réalisables, avec des réserves pour aléas conséquentes
- Un budget du COJO entièrement garanti par le Gouvernement
- Une matrice des responsabilités clairement définie et une étroite collaboration entre autorités

3.10

FINANCE

121. UN BUDGET DU COJO DÉTAILLÉ ET ÉQUILIBRÉ

Le budget du COJO de Paris 2024 est conçu pour organiser des Jeux extraordinaires, et dans le respect des recommandations de l'Agenda olympique 2020. Il s'appuie sur des projections de revenus réalistes et d'une approche prudente à l'égard des dépenses liées aux Jeux. Le budget équilibré est vraisemblable et financièrement responsable, avec des revenus de 4,1 milliards de dollars (en valeur 2016) et des dépenses équivalentes, dont une réserve pour aléas de 448 millions de dollars.

Parfaitement aligné avec la vision de Paris 2024, le budget des Jeux vise en premier lieu à optimiser l'expérience de chaque partie prenante. Paris 2024 a particulièrement étudié les besoins des athlètes, au même titre que les exigences du CIO, de l'IPC et des FI. Ce budget a également été élaboré en étroite collaboration avec les autorités publiques, à tous les niveaux de gouvernement, ainsi qu'avec les propriétaires et exploitants des sites, en établissant clairement les responsabilités financières et opérationnelles de chacun. Cette démarche a permis d'obtenir l'ensemble des garanties nécessaires à la bonne organisation des Jeux.

Une grande confiance dans les projections budgétaires

La définition des hypothèses détaillées de calcul des revenus et des dépenses a été menée par une équipe de professionnels de la finance, dotée d'une expertise reconnue de l'industrie et du marché français, en particulier la dimension commerciale de grands événements. Cette démarche a fait l'objet d'une analyse approfondie par un panel d'experts internationaux ayant une expérience récente et pertinente dans l'organisation des Jeux Olympiques et Paralympiques et d'autres grands événements. Deux approches ont été suivies : un budget base zéro (« bottom-up ») et détaillé de tous les revenus et dépenses prévus du COJO associé à un contrôle de cohérence (« top-down ») pour assurer que les budgets totaux soient réalistes.

Une réserve pour aléas importante, représentant 11% du budget du COJO, permet d'absorber tous les imprévus potentiels pouvant survenir dans la préparation des Jeux. Cette réserve vient en complément de la réserve pour aléas consécutive du budget de la SOLIDEO, qui couvre les risques potentiels concernant la livraison des infrastructures. Ensemble, ces réserves pour aléas garantissent l'intégrité financière des Jeux et limitent le recours éventuel à des mesures exceptionnelles pour générer des revenus supplémentaires ou réduire les coûts. De plus, le budget des Jeux est entièrement garanti par l'Etat.

Le COJO, le CIO et entités gérées par ce dernier bénéficieront d'un régime fiscal avantageux, sur la base du cadre juridique français existant, conçu pour favoriser l'organisation de grands événements et maximiser les retombées économiques à long terme.

Comme présenté dans les tableaux 121a et b, le budget total s'élève à 4,1 milliards de dollars en valeur 2016 (soit 4,3 milliards de dollars en valeur 2024). Ce budget inclut le coût supplémentaire des Jeux Paralympiques estimé à 440 millions de dollars en valeur 2016 (soit 472 millions de dollars en valeur 2024) et entièrement compensé par les revenus liés aux Jeux Paralympiques.

Des hypothèses prudentes en matière de taux de change

Le taux de change utilisé pour établir les estimations budgétaires du COJO est de 88 centimes d'euros pour 1 dollar américain (0,88 euro = 1,00 dollar américain). Ce taux a été calculé sur une moyenne des taux de change hebdomadaires des deux dernières années (mi-2014 à mi-2016), ce qui permet de capturer les variations les plus récentes sur les marchés de change.

Devise et taux de change

	2014-2015	2015-2016	Moyenne (Taux du budget COJO)
1 EUR =	USD 1,16	USD 1,11	USD 1,14
1 USD =	EUR 0,86	EUR 0,90	EUR 0,88

Source - Bloomberg

Compte tenu de la difficulté inhérente d'établir des projections de long terme en matière de taux de change, Paris 2024 a d'ores et déjà identifié des stratégies de couverture optimales et a intégré ces coûts dans le budget du COJO. Par ailleurs, le COJO cherchera à minimiser le risque de change à travers une série de mesures dans les accords contractuels et une gestion fine de sa trésorerie.

Une inflation stable

Le taux d'inflation en France est resté stable depuis plusieurs années.

Le taux d'inflation annuel retenu pour le budget du COJO a été fixé à 1,4%. Cette approche prudente s'appuie sur la stabilité générale de l'inflation en France, et plus particulièrement sur la moyenne des dix dernières années. Le tableau ci-dessous indique un pic du taux d'inflation annuel de 2,8% et un taux annuel moyen de seulement 1,3% ; ainsi le taux d'inflation adopté pour construire le budget est approprié et prudent au regard de l'expérience récente et le retour progressif d'une croissance économique soutenue dans le monde.

Taux d'inflation en France (2006-2015)

Inflation (%)									
2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
1,6	1,5	2,8	0,1	1,5	2,1	2,0	0,9	0,5	0,0
2006 / 2015 (pourcentage moyen sur 10 années)									
1,30									

Source - Institut National des Statistiques et Etudes Economiques (INSEE)

Le COJO cherchera à minimiser le risque d'inflation à travers différentes initiatives comme un approvisionnement très en amont pour les principaux postes de dépense, un accès libre à la plus grande économie du monde via le marché européen afin de favoriser la compétitivité des prix et une gestion financière interne rigoureuse.

Tableau 122 - Flux de trésorerie Montant en valeur 2024 (en milliers d'euros)

	Jeux -7	Jeux -6	Jeux -5	Jeux -4	Jeux -3	Jeux -2	Jeux -1	Année des Jeux	Jeux +1	Jeux +2
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
État trésorerie Début de l'année	-	-	13 420	7 777	1 626	8 186	1 072	20 104	727	-
Rentrées	-	50 000	50 000	79 936	167 668	397 630	1 110 603	1 431 872	7 604	-
Financement bancaire	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contribution du CIO	-	-	-	37 500	75 000	75 000	150 000	412 500	-	-
Parrainage TOP	-	-	-	-	59 671	59 671	59 671	59 671	-	-
État, région, ville	-	50 000	50 000	-	-	-	-	-	-	-
Autres revenus	-	-	-	42 436	32 997	262 959	900 932	959 701	7 604	-
Sorties	-	36 580	55 643	86 086	161 108	404 744	1 091 571	1 451 249	8 331	-
Dépenses en capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fonctionnement	-	36 580	55 643	86 086	161 108	404 744	1 091 571	1 451 249	8 331	-
État trésorerie Fin de l'année	-	13 420	7 777	1 626	8 186	1 072	20 104	727	-	-
Ligne de crédit bancaire	-	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	-	-
Moins trésorerie utilisée	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Trésorerie disponible	-	113 420	107 777	101 626	108 186	101 072	120 104	100 727	-	-

122. DES FLUX DE TRÉSORERIE POSITIFS AVEC UN FINANCEMENT GARANTI

Paris 2024 projette des flux de trésorerie positifs tout au long des sept années du cycle de vie du COJO. Bien que son utilisation ne soit pas anticipée, Paris 2024 a négocié une ligne de crédit à court terme de 100 millions d'euros qui sera rendue disponible dès la création du COJO.

Les flux de trésorerie prévus sont détaillés dans le tableau 122.

Tableau 121 (a) - Budget du COJO (valeur 2016)

REVENUS (000s)	EUR	USD	%
1. Contribution du CIO	750 000	855 000	20 9%
2. Programme TOP (brut)	397 807	453 500	11 1%
3. Parrainage national (brut)	987 100	1 125 294	27 6%
4. Ventes de billets	1 048 666	1 195 479	29 3%
4.1 Recettes de ventes de billets	985 808	1 123 822	27 5%
4.2 Autres produits de la billetterie (notamment hospitalité)	62 858	71 658	1 8%
5. Licences et merchandising	113 906	129 853	3 2%
5.1 Produits sous licence	110 325	125 771	3 1%
5.2 Produits philatéliques	581	663	0 0%
5.3 Monnaies	3 000	3 420	0 1%
6. Contribution du gouvernement	100 000	114 000	2 8%
6.1 Jeux Olympiques	-	-	0 0%
6.2 Jeux Paralympiques	100 000	114 000	2 8%
6.2.1 Gouvernement national	80 000	91 200	2 2%
6.2.2 Gouvernement régional	10 000	11 400	0 3%
6.2.3 Gouvernement local	10 000	11 400	0 3%
7. Loteries	44 000	50 160	1 2%
8. Autres revenus	140 304	159 946	3 9%
8.1 Dons	9 099	10 372	0 3%
8.2 Cession de biens	31 780	36 229	0 9%
8.3 Divers	99 439	113 361	2 8%
9. TOTAL DES REVENUS	3 581 783	4 083 233	100%
DÉPENSES (000s)	EUR	USD	%
1. Infrastructure des sites	634 862	723 743	17 7%
1.1 Dépenses en capital (selon tableau sur dépenses en capital)	-	-	0 0%
1.2 Infrastructure temporaire-démontable	-	-	0 0%
1.3 Infrastructure temporaire (avec frais d'entretien)	475 636	542 225	13 3%
1.3.1 Sites de compétition	272 473	310 619	7 6%
1.3.2 Village olympique/paralympique	142 535	162 490	4 0%
1.3.3 CIRTV/PPP	41 817	47 671	1 2%
1.3.4 Autres sites olympiques importants	11 661	13 294	0 3%
1.3.5 Autres sites	7 150	8 151	0 2%
1.4 Énergie	86 531	98 645	2 4%
1.5 Autres dépenses liées à l'infrastructure et aux opérations des sites	72 696	82 873	2 0%
2. Sport, services aux Jeux et opérations	804 753	917 418	22 5%
2.1 Hébergement	32 247	36 762	0 9%
2.2 Services de restauration	65 065	74 174	1 8%
2.3 Services médicaux (y compris antidopage)	29 150	33 231	0 8%
2.4 Logistique	46 490	52 999	1 3%
2.5 Services aux parties prenantes	43 945	50 098	1 2%
2.6 Sécurité	182 585	208 147	5 1%
2.7 Sports	65 945	75 178	1 8%
2.8 Transport	167 922	191 431	4 7%
2.9 Services liés aux épreuves	6 235	7 108	0 2%
2.10 Gestion des opérations sur les sites	58 211	66 361	1 6%
2.11 Opérations dans les villages	61 903	70 570	1 7%
2.11.1 Opérations dans le village olympique/paralympique	54 137	61 716	1 5%
2.11.2 Opérations dans le village des médias	7 566	8 625	0 2%
2.11.3 Opérations dans d'autres villages	200	228	0 0%
2.12 Épreuves tests	30 750	35 055	0 9%
2.13 Autres dépenses liées aux services aux Jeux et aux opérations	14 304	16 306	0 4%
3. Technologie	428 940	488 991	12 0%
3.1 Technologie de l'information	240 490	274 158	6 7%
3.2 Télécommunications	153 050	174 477	4 3%
3.3 Infrastructure Internet	10 300	11 742	0 3%
3.4 Autres dépenses liées à la technologie	25 100	28 614	0 7%
4. Gestion des personnes	524 703	598 162	14 6%
5. Cérémonies et culture	166 869	190 231	4 7%
5.1 Communication, relations avec la communauté et RP	107 000	121 980	3 0%
5.2 Identité visuelle des Jeux	20 269	23 106	0 6%
5.3 Marketing et programme commercial	18 893	21 538	0 5%
5.4 Autres frais liés aux cérémonies et à la culture	20 708	23 607	0 6%
6. Communication, marketing et identité visuelle	206 764	235 712	5 8%
6.1 Communication, relations avec la communauté et RP	22 940	26 151	0 6%
6.2 Identité visuelle des Jeux	27 000	30 780	0 8%
6.3 Marketing et programme commercial	100 888	115 012	2 8%
6.4 Autres frais liés aux cérémonies et à la culture	55 937	63 769	1 6%
7. Administration générale et héritage	202 600	230 964	5 7%
7.1 Administration et gouvernance	153 457	174 941	4 3%
7.2 Environnement, durabilité et héritage	49 143	56 023	1 4%
8. Autres dépenses (notamment droits de marketing)	219 706	250 465	6 1%
9. Imprévus (12.3 % des coûts)	392 585	447 547	11 0%
10. TOTAL DES DÉPENSES	3 581 783	4 083 233	100%
RÉSULTAT FINANCIER NET			
Excédent/Déficit (Rev. - Dép.)	-	-	
Inflation cumulée jusqu'en 2024	1 117		
Taux de change utilisé 1 USD =	€0 88		

Tableau 121 (b) - Budget du COJO (valeur 2024)

REVENUS (000s)	EUR	USD	%
1. Contribution du CIO	750 000	855 000	19 7%
2. Programme TOP (brut)	397 807	453 500	10 4%
3. Parrainage national (brut)	1 087 784	1 240 074	28 6%
4. Ventes de billets	1 139 900	1 289 486	29 9%
4.1 Recettes de ventes de billets	1 071 574	1 221 594	28 2%
4.2 Autres produits de la billetterie (notamment hospitalité)	68 326	77 892	1 8%
5. Licences et merchandising	126 840	144 597	3 3%
5.1 Produits sous licence	122 852	140 052	3 2%
5.2 Produits philatéliques	638	728	0 0%
5.3 Monnaies	3 349	3 818	0 1%
6. Contribution du gouvernement	100 000	114 000	2 6%
6.1 Jeux Olympiques	-	-	0 0%
6.2 Jeux Paralympiques	100 000	114 000	2 6%
6.2.1 Gouvernement national	80 000	91 200	2 1%
6.2.2 Gouvernement régional	10 000	11 400	0 3%
6.2.3 Gouvernement local	10 000	11 400	0 3%
7. Loteries	48 462	55 246	1 3%
8. Autres revenus	155 971	177 807	4 1%
8.1 Dons	10 027	11 430	0 3%
8.2 Cession de biens	35 600	40 584	0 9%
8.3 Divers	110 344	125 792	2 9%
9. TOTAL DES REVENUS	3 806 763	4 339 710	100%
DÉPENSES (000s)	EUR	USD	%
1. Infrastructure des sites	701 916	800 184	18 4%
1.1 Dépenses en capital (selon tableau sur dépenses en capital)	-	-	0 0%
1.2 Infrastructure temporaire-démontable	-	-	0 0%
1.3 Infrastructure temporaire (avec frais d'entretien)	525 899	599 525	13 8%
1.3.1 Sites de compétition	301 287	343 467	7 9%
1.3.2 Village olympique/paralympique	157 609	179 674	4 1%
1.3.3 CIRTV/PPP	46 239	52 712	1 2%
1.3.4 Autres sites olympiques importants	12 894	14 700	0 3%
1.3.5 Autres sites	7 871	8 973	0 2%
1.4 Énergie	95 288	108 628	2 5%
1.5 Autres dépenses liées à l'infrastructure et aux opérations des sites	80 729	92 031	2 1%
2. Sport, services aux Jeux et opérations	890 962	1 015 697	23 4%
2.1 Hébergement	35 854	40 873	0 9%
2.2 Services de restauration	72 166	82 269	1 9%
2.3 Services médicaux (y compris antidopage)	32 233	36 746	0 8%
2.4 Logistique	51 637	58 866	1 4%
2.5 Services aux parties prenantes	48 267	55 025	1 3%
2.6 Sécurité	201 636	229 865	5 3%
2.7 Sports	72 792	82 983	1 9%
2.8 Transport	186 528	212 642	4 9%
2.9 Services liés aux épreuves	6 918	7 886	0 2%
2.10 Gestion des opérations sur les sites	64 562	73 601	1 7%
2.11 Opérations dans les villages	68 682	78 297	1 8%
2.11.1 Opérations dans le village olympique/paralympique	60 065	68 474	1 6%
2.11.2 Opérations dans le village des médias	8 395	9 570	0 2%
2.11.3 Opérations dans d'autres villages	222	253	0 0%
2.12 Épreuves tests	33 817	38 552	0 9%
2.13 Autres dépenses liées aux services aux Jeux et aux opérations	15 870	18 091	0 4%
3. Technologie	473 968	540 324	12 5%
3.1 Technologie de l'information	267 196	304 603	7 0%
3.2 Télécommunications	167 592	191 055	4 4%
3.3 Infrastructure Internet	11 400	12 996	0 3%
3.4 Autres dépenses liées à la technologie	27 781	31 670	0 7%
4. Gestion des personnes	530 901	605 227	13 9%
5. Cérémonies et culture	183 873	209 616	4 8%
5.1 Communication, relations avec la communauté et RP	117 697	134 175	3 1%
5.2 Identité visuelle des Jeux	22 457	25 602	0 6%
5.3 Marketing et programme commercial	20 734	23 636	0 5%
5.4 Autres frais liés aux cérémonies et à la culture	22 985	26 203	0 6%
6. Communication, marketing et identité visuelle	227 096	258 890	6 0%
6.1 Communication, relations avec la communauté et RP	24 758	28 224	0 7%
6.2 Identité visuelle des Jeux	29 906	34 092	0 8%
6.3 Marketing et programme commercial	112 166	127 869	2 9%
6.4 Autres frais liés aux cérémonies et à la culture	60 267	68 704	1 6%
7. Administration générale et héritage	219 317	250 022	5 8%
7.1 Administration et gouvernance	166 409	189 707	4 4%
7.2 Environnement, durabilité et héritage	52 908	60 315	1 4%
8. Autres dépenses (notamment droits de marketing)	233 165	265 808	6 1%
9. Imprévus (10.0 % des coûts)	345 564	393 943	9 1%
10. TOTAL DES DÉPENSES	3 806 763	4 339 710	100%
RÉSULTAT FINANCIER NET			
Excédent/Déficit (Rev. - Dép.)	-	-	
Inflation cumulée jusqu'en 2024	1 117		
Taux de change utilisé 1 USD =	€0 88		

3.11



MARKETING

Une stratégie commerciale créative et transparente afin de générer des revenus et de créer de la valeur à long terme pour les marques

- Un marché du sponsoring vaste et mature, avec de grandes entreprises fortement impliquées et manifestant déjà leur intérêt pour les Jeux
- Un programme sponsoring original, riche en opportunités pour les activations marketing et pour les partenaires nationaux
- Des Jeux pour tous au travers d'une stratégie de billetterie garantissant des stades pleins
- Un cadre légal de premier ordre protégeant les propriétés intellectuelles et les organisateurs d'événements sportifs
- Des opportunités d'activation exceptionnelles grâce à un concept de célébration au cœur de la ville

3.11

MARKETING

123. DE FORMIDABLES OPPORTUNITÉS DE SPONSORING

Le sport en France jouit d'un marché du sponsoring très développé et bénéficie du soutien commercial de nombreux leaders sectoriel, qui valorisent l'intérêt de s'associer avec le sport et les événements sportifs. En s'appuyant sur un programme de marketing conjoint exceptionnel et une collaboration sans précédent avec le CNOSF et le CPSF, Paris 2024 a établi une stratégie marketing percutante au profit des marques olympiques et paralympiques.

Paris 2024 prévoit de générer des revenus à hauteur de 1,124 milliards de dollars grâce au programme marketing national à travers différentes catégories de produits, tout en préservant l'exclusivité des partenaires olympiques (programme TOP). Ces catégories sont projetées sur trois niveaux de contribution, suite à une analyse de marché et des expériences passées de sponsoring en France. Une offre attractive de droits et d'opportunités pour les partenaires marketing a été conçue pour chaque niveau de partenariat. Paris 2024 conservera un degré de flexibilité dans la répartition des catégories de produits par niveau de partenariat afin de maximiser les opportunités commerciales, en fonction des négociations et accords potentiels.

Veillez vous référer au tableau 123

124. UNE APPROCHE PRUDENTE ET RÉALISABLE

Les projections de recettes du programme marketing national présentées dans le tableau 123 sont prudentes et réalisables. Elles ont été calculées sur la base d'une étude approfondie du marché du sponsoring en France et en Europe, avec une analyse des expériences passées en matière de sponsoring et une revue des indicateurs économiques et d'autres facteurs complémentaires. Le marché annuel du sport en France représente 42 milliards de dollars, soit 2% du produit intérieur brut national (PIB).

Forte d'une croissance économique positive depuis 2012 et du statut de cinquième puissance économique mondiale, après avoir récemment dépassé le Royaume-Uni, la France est en mesure de capitaliser sur les opportunités de partenariat considérables dans le secteur privé sur le plan national et plus largement sur l'ensemble du marché européen. Paris 2024 cherchera à surpasser le succès de Londres 2012 en recueillant des soutiens de toute l'Europe pour son programme commercial. Pour les Jeux Olympiques, Londres 2012 a su attirer un panel de marques qui, traditionnellement, ne s'engageaient pas dans le sponsoring ; et nombre d'entre elles poursuivent encore aujourd'hui leurs engagements dans le sport au Royaume-Uni, reconnaissant les bénéfices de leur association avec le sport et les Jeux Olympiques. Paris 2024 adaptera et développera ce modèle, comme un héritage supplémentaire pour le sport en France.

Le marché du sponsoring sportif s'est rapidement développé en France, profitant d'une croissance annuelle de 3,9% et d'un cadre protégeant les organisateurs d'événements et les partenaires. Les récents grands événements, tel que l'UEFA EURO 2016, ont régulièrement battu des records de sponsoring pour les propriétaires de l'événement, démontrant l'enthousiasme du secteur privé français et européen et sa volonté de capitaliser sur le sponsoring sportif pour créer de la valeur.

Une enquête auprès des entreprises soutenant activement des équipes sportives françaises et les grands événements organisés en France a été réalisée dans le but d'évaluer leur intérêt pour les Jeux Olympiques et Paralympiques. Cette enquête a permis de conforter les projections de revenus générés par le programme marketing national et certaines des organisations interrogées ont déjà apporté un soutien à la candidature de Paris 2024. Les 17 partenaires de la candidature ont par ailleurs manifesté leur intérêt pour être également partenaires des Jeux – couvrant de nombreuses catégories de produits présentées dans le tableau 123.

Les partenaires de Paris 2024 comptent des entreprises mondiales de premier plan, qui génèrent un chiffre d'affaires cumulé de plus de 400 milliards d'euros, soit un cinquième du PIB français en 2015 et l'équivalent de la 28^{ème} économie mondiale.

Paris 2024 a fait le choix d'une approche conjointe des programmes de marketing des Jeux Olympiques et des Jeux Paralympiques pour définir les prévisions budgétaires. Paris 2024 prévoit de maximiser les opportunités de partenariat en définissant une offre commune aux deux événements, pour capitaliser sur la valeur des deux produits.

Tableau 123 - Revenu des partenariats

Niveau de partenariat	Catégorie de produit	Projection de revenus par niveau de partenariat* - USD 2016 (000)
Premier niveau	Banque	492 480
	Assurance	
	Opérateur de télécommunications	
	Luxe	
	Vêtements de sport	
	Compagnies aériennes	
Deuxième niveau	Hôtellerie	342 000
	Transport local	
	Transport national	
	Services de restauration	
	Services de recrutement	
	Spectacle & Billetterie	
	Loterie	
	Industrie agroalimentaire - 1	
	Energie	
	Environnement	
Troisième niveau	Agences de voyage	139 080
	Aéroports	
	Services marketing	
	Vente au détail	
	Centres commerciaux	
	Média/Édition	
	Structures temporaires	
	Industrie agroalimentaire - 2	
	Industrie agroalimentaire - 3	
	Immobilier	
	Formation linguistique	
	Logistique	
	Services de sécurité	
	Sécurité internet	
	Fournitures de bureau	
	Signalétique & décoration	
	Services postaux	
	Services professionnels	
	Média d'extérieur	
Équipement de Fitness & Sports		
Industrie des prothèses		

*Les activations des partenaires (Relais de la flamme, Olympiade culturelle, dossards paralympiques & visibilité sur l'aire de jeu...) équivalentes à 152 millions USD ne sont pas incluses dans la projection de revenus par niveau.

125. DES STADES PLEINS ET UN SUCCÈS COMMERCIAL

Paris 2024 reconnaît que des stades pleins ne sont pas importants uniquement pour le succès commercial des Jeux. En effet, les stades pleins font partie intégrante de l'expérience des athlètes, qui méritent de ressentir la ferveur et l'engouement des spectateurs pendant leur compétition. Le succès du programme de billetterie est également une composante essentielle du plan d'engagement des Jeux de Paris 2024.

La stratégie de billetterie de Paris 2024 repose sur la volonté d'offrir au plus grand nombre l'occasion de vivre une expérience unique, avec un programme transparent et équitable. Le programme de billetterie reflètera la vision de Paris 2024 pour les Jeux, *Venez partager*, où la dimension humaine et l'intention collective sont au cœur du projet, en proposant à tous des billets abordables.

Fort de l'expérience des récentes éditions des Jeux, Paris 2024 travaillera en étroite collaboration avec le CIO et d'autres parties prenantes, dont les FI, pour intégrer leurs idées et dernières innovations afin de garantir le succès du programme de billetterie - qui se traduira par des stades pleins et répondra aux attentes de chacune des parties prenantes.

La moitié des billets pour les compétitions des Jeux coûteront moins de 50 euros (55 dollars).

Une stratégie de billetterie visant à remplir les stades

L'objectif de Paris 2024 est de vendre la totalité des 13,4 millions de billets disponibles pour les Jeux. Pour atteindre cette ambition, les initiatives prévues se déclinent de la façon suivante :

Tarifification

- Identification en amont des places à vendre dès la conception et le processus de livraison du site
- Une large gamme de prix pour répondre à la forte demande de billets attendue, ainsi que de nombreuses options abordables pour le grand public
- Des offres innovantes développées en collaboration avec le CIO, l'IPC et les FI pour maximiser les ventes auprès des différentes parties prenantes

Marché

- Capitaliser sur l'organisation unique du sport en France et son socle important de pratiquants
- Collaboration avec les CNO et CNP européens pour mettre en valeur les opportunités concernant la vente des billets sur leurs territoires, étant donné la facilité d'accès à Paris pour les 500 millions de résidents européens

Campagne

- Une campagne de promotion et d'engagement pluriannuelle pour informer et attirer les acheteurs de billets
- Des campagnes et des packages sur mesure pour cibler les différents catégories de la population française et renforcer l'engagement du public

Distribution

- Des canaux de vente facilement accessibles, en favorisant les ventes en ligne et les e-billets
- Un partenariat avec un prestataire de billetterie doté d'une expertise reconnue et d'une technologie fiable en billetterie et gestion de la relation client
- Une plateforme autorisée de revente de billets pour mieux maîtriser le marché
- Flexibilité dans l'allocation des places accrédités pour s'adapter à la demande anticipée pour chaque session
- Lutte active contre la vente de billets non autorisée et la contrefaçon

Hospitalité

- Capitaliser sur la possibilité d'offrir de l'hospitalité sur site et des billets avec prestations en amont de l'ouverture de la billetterie au public

Pour les Jeux Paralympiques, des stratégies de billetterie supplémentaires viendront compléter celles mises en place pour les Jeux Olympiques, dont une campagne promotionnelle pluriannuelle, des programmes d'information spécifiques, des programmes éducatifs pour faire venir les écoles, etc.

Par ailleurs, la France peut s'appuyer sur la popularité des grands événements sportifs, dont les taux de remplissage dépassent régulièrement 90%.

Événement	Taux de remplissage
Championnats du Monde d'Athlétisme de l'IAAF 2003	93%
Coupe du Monde de Rugby IRB 2007	95%
Championnats du Monde d'Éscrime FIE 2010	91%
UEFA EURO 2016	91%

L'enthousiasme et l'engouement du public français pour les Jeux Olympiques et Paralympiques, en plus des stratégies de billetterie prévues par Paris 2024, permettront de générer les revenus de billetterie tel que présentés dans le tableau 126 et de remplir les stades de spectateurs passionnés.

Une célébration exceptionnelle que seule Paris peut garantir

Paris 2024 souhaite faire plus que seulement vendre des millions de billets pour assister à des compétitions sportives. En proposant des services adaptés, Paris 2024 veut offrir aux spectateurs une expérience inoubliable et partager la magie des Jeux avec le plus grand nombre dans le but de savourer chaque moment de la compétition. Afin de créer ces moments uniques, le COJO proposera une gamme de services :

Expérience sur site

- Une présentation sportive de classe mondiale dans les sites
- Des points de restauration de qualité pour découvrir de nouvelles expériences culinaires, françaises et internationales
- Des points de vente accessibles pour acheter de superbes produits sous licence
- Un traitement en temps réel des sièges vides ou des spectateurs ne restant pas pour toute la session, via la revente de billets et d'autres innovations

Au-delà des sites

- Un accès gratuit au meilleur système de transport en commun du monde pour les détenteurs de billets, et ce sur l'ensemble de la journée de compétition
- Un environnement sûr et sécurisé pour les spectateurs
- Des démonstrations et des initiations sportives interactives à proximité des sites et dans les lieux publics, favorisant l'engagement et la découverte des sports olympiques et paralympiques

- Une célébration à l'échelle de la ville qui oriente et accompagne les spectateurs tout au long du dernier kilomètre jusqu'à l'entrée du site

Engagement à travers la France

- Des programmes de sensibilisation et d'éducation sur les sports olympiques et paralympiques pour améliorer la connaissance des spectateurs en amont de la compétition
- Des programmes éducatifs et scolaires spécifiques pour découvrir et soutenir les délégations participantes du monde entier
- Encouragement des spectateurs français, déjà sensibles aux grandes performances sportives sans considération de nationalité, pour suivre de nouvelles équipes et de nouveaux athlètes en plus de leurs favoris actuels.

126. DES RECETTES DE BILLETTERIE PRUDENTES ET RÉALISABLES

Veillez vous référer au tableau 126.

Le tableau 126 présente les recettes de billetterie pour les Jeux Olympiques et Paralympiques. En s'appuyant sur la stratégie de Paris 2024 décrite précédemment, des experts ont participé à l'élaboration de la grille tarifaire, des taux de remplissage, etc., en capitalisant sur le savoir-faire français en matière d'organisation de grands événements ainsi que sur une étude détaillée de l'évolution du marché et des comportements des spectateurs. La tarification et le découpage des sessions ont été définis en fonction de l'offre et de la demande attendues pour chaque sport.

Le revenu total prévu issu de la vente de billets pour les Jeux Olympiques (incluant la TVA) est de 1 milliard de dollars (en valeur 2016) et de 125 millions dollars (en valeur 2016) pour les Jeux Paralympiques. Les objectifs de taux de remplissage de 85% pour les Jeux Olympiques et de 75% pour les Jeux Paralympiques apparaissent comme prudents et pouvant être dépassés.

- Paris 2024 propose une gamme de prix allant de 15 à 625 euros (17 à 713 dollars) pour les compétitions des **Jeux Olympiques**, avec la moitié des billets disponibles pour moins de 50 euros (55 dollars).
- Pour les **Jeux Paralympiques**, 72% des billets de compétition seront proposés à moins de 20 euros (23 dollars), avec une gamme de prix allant de 10 à 65 euros (11 dollars à 74 dollars), permettant au plus grand nombre de découvrir les sports paralympiques, d'encourager les athlètes et de partager la passion et la ferveur des Jeux.

- Les **cérémonies d'ouverture et de clôture** rythment les Jeux et présentent aux yeux de tous les athlètes venus du monde entier. Elles seront accessibles à tous, avec des prix abordables à partir de 24 euros (27 dollars), garantissant le remplissage du Stade de France par des spectateurs enthousiastes.

127. DES JEUX ACCESSIBLES À TOUS

Pour définir sa grille tarifaire, Paris 2024 a analysé les tarifs proposés lors des récents événements sportifs et autres grands manifestations organisés à Paris et en France ou déjà prévus au calendrier. Parmi eux, on retrouve notamment la Coupe du Monde de Rugby IRB 2007, les Jeux Équestres Mondiaux FEI 2014, l'EuroBasket 2015, l'UEFA EURO 2016 ainsi que des événements récurrents comme Roland-Garros et des concerts organisés au Stade de France et à la Paris Arena I.

Les prix des billets des Jeux Olympiques et Paralympiques sont cohérents avec le marché local, garantissant une forte demande et des stades pleins.

Tableau 127 - Prix comparatifs

	USD (2016)		
	Minimum	Maximum	Moyenne
Prix en vigueur lors des événements récents et à venir	6	1 020	174
Prix des compétitions aux Jeux Olympiques de Paris 2024	17	713	102
Prix des compétitions aux Jeux Paralympiques de Paris 2024	11	74	28

128. UN FORT POTENTIEL POUR LES PROGRAMMES DE LICENCES

La stratégie de Paris 2024 pour les produits sous licence se structure autour de trois grands objectifs

- générer des revenus importants pour le COJO ;
- permettre l'engagement et de promotion des Jeux ;
- procurer des souvenirs permettant de donner vie aux Jeux, et ce bien au-delà de la fin des Jeux.

En accueillant les Jeux dans le pays le plus visité au monde, Paris 2024 pourra compter sur un marché sans équivalent de plus de 80 millions de visiteurs annuels, friands d'objets-souvenirs de leur séjour. De plus, les 500 millions de résidents européens, dont les 69 millions de français à horizon 2024, renforceront la demande de produits sous licence au fur et à mesure de leur engagement pour les Jeux.

Paris 2024 mènera des programmes innovants visant à maximiser les opportunités de revenus, dont la création d'un large réseau de distribution composé de magasins et autres points de vente (kiosques, distributeurs automatiques, etc.) et le développement de la vente en ligne à travers le marché européen et dans le reste du

monde. Paris 2024 travaillera en étroite collaboration avec le CIO et ses partenaires pour interagir avec les fans qui recherchent des produits olympiques sous licence, en capitalisant sur les dernières technologies numériques et le développement du e-commerce.

Désireux de partager l'art de vivre à la française avec le plus grand nombre, d'autres éléments du programme de vente de produits sous licence incluent :

- la création d'un large éventail de produits sous licence à différents niveaux de prix pour proposer des objets-souvenirs abordables à tous ceux qui souhaitent garder une trace indélébile de leur expérience des Jeux de Paris 2024 ;
- des objectifs clairs en matière de durabilité, en particulier dans les processus d'achat, la gestion des ressources et la diversité des fournisseurs ;
- un respect total des programmes marketing du CIO.

Pièces de monnaie : une expérience de renommée internationale

En collaboration avec la Monnaie de Paris, Paris 2024 compte mettre en œuvre un vaste programme de pièces de monnaie visant à capitaliser sur la demande attendue des collectionneurs et du grand public. Une grande variété de pièces de monnaie et d'articles commémoratifs sera disponible dans le cadre d'un programme pluriannuel comprenant à la fois des pièces classiques et bon marché et des pièces de collection.

Au sein du cadre juridique français et européen, la Monnaie de Paris possède toute l'autorité nécessaire et s'engage à mettre en place un programme de monnaies.

Depuis les Jeux Olympiques d'hiver d'Albertville en 1992, la Monnaie de Paris a frappée des pièces de monnaie commémoratives en l'honneur des grands événements, illustrant des symboles et des lieux emblématiques français. Ces pièces enchantent les amateurs de monnaie et de métaux précieux.

Par exemple, le récent programme de l'UEFA EURO 2016 comportait un ensemble de pièces de monnaies commémoratives en or et en argent, ainsi que des mini-médailles pour chaque équipe participante. Une pièce de deux euros a également été frappée en plus de dix millions d'exemplaires.

Timbres : des programmes ludiques pour engager le plus grand nombre

Géré en partenariat avec La Poste, en charge du service public postal, un programme philatélique constitue une excellente opportunité pour promouvoir l'Olympisme et Paris 2024 et générer des revenus supplémentaires pour le COJO. La Poste est reconnue pour la qualité de ses produits et de ses innovations.

Les timbres français et d'autres souvenirs philatéliques, tels que des cartes postales, ont une longue histoire de commémoration des Jeux Olympiques, remontant au

moins aux Jeux de Paris 1924. Ces collections ont procuré des souvenirs populaires et accessibles à la population française et à d'autres amateurs à travers le monde.

Le collection de Paris 2024 mettra en avant l'Olympisme et les Jeux Olympiques et Paralympiques de 2024, les champions olympiques, les sites des Jeux, les programmes scolaires, les mascottes, le relais de la flamme, les villes hôtes et d'autres biens immobiliers clés, ainsi que l'héritage et la culture de la France. Ce programme reflètera la vision des Jeux de Paris 2024 et servira les objectifs d'engagement de manière efficace. Il sera mis en œuvre à travers trois phases distinctes : une première phase dans les premières années de préparation des Jeux puis une campagne plus intense pendant l'année des Jeux, et enfin un programme spécifique pendant les Jeux. Des options pour étendre les programmes philatéliques aux partenaires seront également étudiées, leur permettant de produire des souvenirs philatéliques personnalisés.

Pendant les Jeux, des services postaux exclusifs seront mis à disposition dans les sites des Jeux, pour que les souvenirs des Jeux puissent être partagés avec le monde entier.

129. DES PRODUITS SOUS LICENCE CRÉATEURS DE VALEUR

Les revenus prévus issus de la vente de produits sous licence sont prudents et s'élèvent à 125,8 millions de dollars. Ils proviennent de la vente de différentes catégories de produits décrites dans le tableau 129. Ces projections sont basées sur la stratégie détaillée à la question 128, en complément de l'analyse des programmes de licence fructueux mis en place lors des récents événements en France.

Tableau 129 - Revenu des licences

Type de catégorie	Projection de revenus - USD 2016 (000)
Textile	48 564
Articles ménagers	3 762
Voyages / Bagagerie	6 840
Mobilier extérieur	4 275
Jouets	9 576
Papeterie	6 840
Souvenirs / accessoires	17 442
Autres	7 695
Publications / Affiches	5 130
Musique officielle des Jeux, Cérémonies, ...	3 420
Jeux vidéos, en ligne et pour mobiles	8 807
Bijouterie / Parfums	3 420

La catégorie de produit et le revenu projeté tiennent compte des Jeux Olympiques et des Jeux Paralympiques

130. UN MARCHÉ PROPICE POUR LA LOTERIE

Dans la longue tradition des loteries liées aux grands événements organisés en France, Paris 2024 envisage un programme de loterie innovant, qui contribuera au financement des coûts opérationnels des Jeux Olympiques et Paralympiques.

Paris 2024 travaillera en étroite collaboration avec la Française des Jeux (FDJ), une organisation publique qui contrôle la loterie nationale. La FDJ est responsable de deux programmes de loterie en France, le Loto national et l'Euromillions à l'échelle européenne, et elle bénéficie d'une grande latitude au sein du cadre juridique existant pour créer des loteries spécifiques et d'autres jeux, comme elle l'a régulièrement fait pour des grands événements. Avec des revenus annuels de plus de 15 milliards de dollars, la FDJ est le quatrième plus grand groupe de loterie du monde. En retour, la FDJ verse au secteur public plus de 3 milliards de dollars par an.

La FDJ a fortement investi dans les technologies digitales et dans des partenariats internationaux, s'affirmant comme une entreprise de référence dans les jeux en ligne. Son expertise lui a permis de mettre à disposition ses équipements, ses technologies, ses conseils et ses services à d'autres opérateurs de loterie à travers le monde. Les ressources de la FDJ et son approche innovante serviront le programme marketing des Jeux, au travers de la conception de quatre loteries spéciales qui seront lancées d'ici un an et la mise sur le marché de trois jeux de grattage différents de 2020 à 2024 ainsi que d'autres jeux interactifs.

Les concepts développés pour le programme de loterie dédié comprennent des jeux de grattage, disponibles en kiosque ou en ligne, ainsi que des gains spéciaux pour les achats de tickets de Loto en lien avec les Jeux, avec différents thèmes et promotions au cours des cinq années précédant les Jeux.

131. UNE LOTERIE CONTRIBUANT AU FINANCEMENT DES JEUX

Le revenu total prévu issu du programme de loterie spécifique aux Jeux s'élève à 50 millions de dollars, généré au cours des cinq années, entre 2020 et 2024. Le COJO vendra une licence contre un montant de 28,5 millions de dollars et percevra 3,5% du revenu total basé sur un accord avec la FDJ et l'État français. Les recettes pourront être utilisées sans restriction par le COJO pour les dépenses opérationnelles des Jeux.

Les projections de revenus ont été développées en étroite collaboration avec la FDJ. Paris 2024 est particulièrement confiant dans la capacité à atteindre les objectifs de recettes, compte tenu des revenus générés par les programmes de loterie mis en place lors des récents grands événements, comme l'UEFA EURO 2016.

132. UN CADRE JURIDIQUE FAVORABLE

Les loteries sont très populaires en France depuis des décennies, c'est pourquoi la législation qui permet au gouvernement de créer et superviser la loterie nationale est en place depuis 1933. La loterie nationale est un monopole légal géré par la FDJ, qui détient également des pouvoirs réglementaires pour mettre en place et administrer différentes sortes de jeux.

La FDJ a aussi la possibilité de proposer des jeux de paris sportifs. Les paris sportifs en ligne sont autorisés par la loi française depuis 2010. Les opérateurs doivent être approuvés et sont placés sous la supervision de l'Autorité de régulation des jeux en ligne (ARJEL), qui garantit la légalité de tous les paris sportifs. La FDJ est un des principaux acteurs des paris en ligne et détient par ailleurs le monopole des paris physiques.

Tous les jeux d'argent sont interdits aux mineurs.

133. AUCUN CONFLIT ENTRE PROGRAMMES DE LOTERIE

Aucune loterie sportive n'est ou ne sera en concurrence avec un éventuel programme de loterie des Jeux. Avec un contrôle total sur les loteries en France, la FDJ s'est engagée à donner la priorité aux programmes des Jeux Olympiques et Paralympiques dans les années précédant les Jeux et pendant la période des Jeux, et s'assurera qu'aucun conflit ne survienne.

Tableau 126 - Recettes de la billetterie des Jeux Olympiques

Sport/Cérémonie	Catégorie de billet (cérémonie/événements à forte demande/autre événements)	Capacité du site	Nombre de sessions	Nombre total de billets disponibles	Prix moyen d'un billet - USD 2016 - TVA incluse	Taux de vente moyen	Revenu total - USD (000) 2016 - TVA incluse
Cérémonie d'ouverture	Cérémonie	66 858	1	66 858	1 471	100%	98 323
Cérémonie de clôture	Cérémonie	66 858	1	66 858	952	100%	63 677
Sports aquatiques (marathon)	Autres événements	7 160	2	14 320	43	100%	609
Sports aquatiques (natation)	Événements à forte demande	13 812	15	207 180	203	91%	40 443
Sports aquatiques (natation synchronisée/plongeon)	Autres événements	13 812	21	290 052	122	90%	33 323
Sports aquatiques (water-polo)	Autres événements	3 540	33	116 820	73	86%	7 632
Athlétisme	Événements à forte demande	66 858	15	1 002 870	214	92%	207 890
Athlétisme (marathon/marche)	Autres événements	7 160	5	35 800	58	100%	2 063
Aviron	Autres événements	21 950	8	175 600	78	90%	12 901
Badminton	Autres événements	6 180	20	123 600	71	85%	7 680
Basketball (phases préliminaires féminines)	Événements à forte demande	2 081	18	37 458	63	80%	1 899
Basketball (phases préliminaires masculines)	Événements à forte demande	6 105	30	183 150	63	80%	9 287
Basketball (finales)	Événements à forte demande	12 688	16	203 008	186	96%	36 620
Boxe	Événements à forte demande	7 676	28	214 928	112	85%	21 068
Canoë (slalom)	Autres événements	10 860	5	54 300	105	92%	5 493
Canoë (sprint)	Autres événements	22 160	6	132 960	57	90%	7 132
Cyclisme (BMX)	Événements à forte demande	5 033	3	15 099	106	87%	1 469
Cyclisme (sur piste)	Événements à forte demande	3 010	9	27 090	148	93%	3 896
Cyclisme (sur route)	Autres événements	3 110	3	9 330	92	100%	862
Cyclisme (VTT)	Autres événements	21 380	2	42 760	33	100%	1 425
Sports équestres (concours complet)	Autres événements	60 210	4	240 840	46	85%	9 806
Sports équestres (dressage)	Autres événements	20 210	4	80 840	125	90%	9 521
Sports équestres (saut d'obstacles)	Événements à forte demande	20 210	4	80 840	170	90%	13 016
Escrime	Événements à forte demande	6 460	18	116 280	127	90%	14 017
Football	Autres événements	43 459	58	2 520 594	47	72%	87 648
Golf	Événements à forte demande	31 220	8	249 760	27	85%	6 212
Gymnastique (Artistique/Rythmique)	Événements à forte demande	13 750	20	275 000	162	89%	41 784
Gymnastique (Trampoline)	Autres événements	13 750	2	27 500	178	100%	4 906
Haltérophilie	Autres événements	4 488	23	103 224	78	93%	7 842
Handball	Événements à forte demande	10 330	46	475 180	122	86%	51 619
Hockey (phases préliminaires et finales)	Autres événements	13 200	32	422 400	68	86%	25 873
Hockey (phases préliminaires)	Autres événements	2 400	10	24 000	50	80%	959
Judo	Événements à forte demande	12 688	14	177 632	170	90%	28 600
Lutte	Autres événements	5 860	16	93 760	97	90%	8 582
Pentathlon moderne (escrime)	Autres événements	3 630	2	7 260	101	100%	737
Pentathlon moderne	Autres événements	20 940	6	125 640	120	100%	15 039
Rugby	Événements à forte demande	17 950	12	215 400	137	89%	27 238
Taekwondo	Autres événements	6 460	12	77 520	90	91%	6 590
Tennis - Court Philippe-Chatrier	Autres événements	13 140	13	170 820	111	90%	17 643
Tennis - Court des Serres	Autres événements	3 670	10	36 700	71	88%	2 319
Tennis - Autres	Autres événements	2 010	10	20 100	54	80%	873
Tennis de table	Autres événements	4 810	32	153 920	85	90%	12 176
Tir	Autres événements	1 810	9	16 290	74	100%	1 207
Tir à l'arc	Autres événements	6 448	14	90 272	79	86%	6 401
Triathlon	Autres événements	7 160	2	14 320	61	100%	877
Voile	Autres événements	8 700	11	95 700	47	89%	4 183
Volleyball (phases préliminaires)	Événements à forte demande	4 320	10	43 200	88	80%	3 040
Volleyball (phases préliminaires et finales)	Événements à forte demande	10 530	36	379 080	126	87%	42 986
Volleyball (de plage)	Événements à forte demande	11 040	34	375 360	108	84%	34 962
Totaux/Moyenne			713	9 729 473	117	85%	1 050 348

Tableau 126 - Recettes de la billetterie des Jeux Paralympiques

Sport/Cérémonie	Catégorie de billet (cérémonie/événements à forte demande/autre événements)	Capacité du site	Nombre de sessions	Nombre total de billets disponibles	Prix moyen d'un billet - USD 2016 - TVA incluse	Taux de vente moyen	Revenu total - USD (000) 2016 - TVA incluse
Cérémonie d'ouverture	Cérémonie	66 858	1	66 858	455	100%	30 437
Cérémonie de clôture	Cérémonie	66 858	1	66 858	269	100%	17 994
Sports aquatiques (Para Natation)	Événements à forte demande	13 812	20	276 240	38	78%	8 546
Para Athlétisme	Événements à forte demande	66 858	20	1 337 160	38	78%	41 366
Para Athlétisme (marathon)	Autres événements	7 161	1	7 161	13	75%	70
Aviron	Autres événements	18 985	3	56 955	14	75%	602
Canoë	Autres événements	19 164	2	38 328	14	75%	406
Badminton	Événements à forte demande	6 180	8	49 440	17	75%	634
Basketball en fauteuil (phases préliminaires et finales)	Événements à forte demande	12 083	32	386 656	21	68%	5 891
Basketball en fauteuil (phases préliminaires)	Événements à forte demande	13 140	8	105 120	17	65%	1 176
Boccia	Autres événements	4 320	14	60 480	17	75%	776
Judo	Événements à forte demande	4 488	6	26 928	17	75%	345
Cyclisme (sur piste)	Événements à forte demande	3 010	7	21 070	37	76%	614
Cyclisme (sur route)	Événements à forte demande	3 110	4	12 440	17	75%	160
Sports équestres (dressage)	Événements à forte demande	11 051	6	66 306	17	75%	850
Escrime en fauteuil	Événements à forte demande	6 180	10	61 800	17	75%	793
Football à 5	Événements à forte demande	11 040	14	154 560	22	69%	2 444
Goalball	Autres événements	2 081	25	52 025	17	75%	667
Para Haltérophilie	Autres événements	3 033	20	60 660	17	75%	778
Rugby en fauteuil	Événements à forte demande	13 140	14	183 960	22	69%	2 909
Taekwondo	Autres événements	4 488	6	26 928	17	75%	345
Tennis en fauteuil	Événements à forte demande	7 676	12	92 112	28	74%	2 026
Tennis en fauteuil	Événements à forte demande	3 570	11	39 270	26	72%	786
Tennis de table	Autres événements	5 960	20	119 205	17	75%	1 529
Para Tir sportif	Autres événements	1 810	7	12 670	17	75%	162
Tir à l'arc	Autres événements	6 448	14	90 272	17	75%	1 158
Triathlon	Événements à forte demande	7 160	2	14 320	13	75%	141
Volleyball (assis)	Événements à forte demande	8 775	24	210 600	20	67%	2 924
Totaux/Moyenne			312	3 696 382	40	75%	126 530



PLAN DE TRANSITION

Une transition fluide pour mettre en place les bonnes fondations pour le COJO et les autres organisations dédiées

- Une phase de transition entièrement garantie financièrement pour une mise en œuvre rapide et efficace
- Continuité du leadership du Comité de candidature vers le COJO garantissant une transition fluide
- Une très bonne compréhension des principales tâches à accomplir pendant la phase de transition
- Une planification technique déjà approfondie pour garantir les engagements pris en phase de candidature
- Des structures et un leadership prédéfinis pour livrer les infrastructures et l'héritage des Jeux

3.12

3.12

PLAN DE TRANSITION

134. PARTENAIRE ASSIDU POUR LE MOUVEMENT OLYMPIQUE

Avec l'espoir que sa candidature se révèle victorieuse, Paris 2024 travaille déjà activement pour assurer une transition fluide et rapide vers le statut de ville hôte, en mettant en place les fondations nécessaires et pertinentes à une réussite future.

Le plan de transition de Paris 2024 se concentre sur trois objectifs :

- assurer la continuité afin d'honorer les engagements pris pendant la candidature ;
- développer les capacités organisationnelles ;
- entretenir l'élan suscité par la candidature et renforcer l'engagement du pays.

Une continuité assurée

Paris 2024 a l'ambition d'être le meilleur partenaire du Mouvement olympique dans la préparation et la livraison des Jeux de 2024. Il capitalisera sur les relations établies en phase de candidature avec l'ensemble des parties prenantes du Mouvement olympique. De plus, il veillera à ce que tous les engagements pris soient honorés.

Les dirigeants du Comité de candidature intégreront le COJO nouvellement établi afin de superviser la fluidité de la transition et l'efficacité du transfert des connaissances entre les deux organisations, garantissant ainsi que l'ensemble des engagements, des connaissances institutionnelles et des relations établies avec le Mouvement olympique et paralympique soient conservés.

Il est également important de préciser que toutes les parties prenantes publiques et privées (dont le mouvement sportif, tous les niveaux de gouvernement et le secteur privé) qui ont soutenu les différentes étapes du processus de candidature se sont également engagées à maintenir leur leadership et leurs contributions après l'attribution des Jeux.

La continuité est assurée par :

- des engagements contraignants juridiquement ;
- un soutien fort pour les Jeux au sein de la sphère politique ;
- une constitution rapide des organisations dédiées aux Jeux ;

- une transition de la direction de la candidature vers le COJO ;
- des relations maintenues et renforcées avec le Mouvement olympique et paralympique.

Les engagements pris par les institutions publiques à travers leurs dirigeants élus, qui sont tous entièrement investis dans le concept et la vision des Jeux, sont contraignants juridiquement. De plus, le soutien exprimé par tous les partis politiques majeurs assure que la préparation des Jeux ne sera pas impactée par le résultat d'élections futures.

La continuité du soutien du secteur privé est aussi assurée. Paris 2024 a pu obtenir une série d'engagements de la part des partenaires privés, ainsi que de certaines ONG et d'autres organisations, pour contribuer activement à l'organisation des Jeux, dès que Paris serait élue. Les partenaires marketing de Paris 2024 ont exprimé un intérêt prononcé pour rejoindre le programme marketing du futur COJO et explorer d'autres voies multiples et variées pour soutenir le Mouvement olympique et paralympique.

Développer les capacités d'organisation et de livraison

La mise en place des organisations dédiées à l'organisation des Jeux sera efficace et rapide grâce aux éléments suivants :

COJO :

- La structure juridique du futur COJO a été choisie pour permettre une constitution rapide, en moins de cinq mois après la signature du Contrat ville hôte.
- Le comité directeur du COJO sera nommé selon les statuts adoptés en amont par les membres fondateurs de la candidature.
- Une politique de ressources humaines a été définie pour s'assurer que le COJO puisse recruter les ressources nécessaires dès sa création et qu'il ait une structure suffisamment flexible pour évoluer au cours des différentes phases de l'organisation.
- Le budget de la candidature inclut une provision financière pour couvrir la période de transition entre l'élection de la ville hôte et la création du COJO. Une ligne de crédit a également été prévue pour pallier tout décalage temporel entre les dépenses et les revenus du COJO.

SOLIDEO :

- La législation nécessaire à la création de la SOLIDEO sera adoptée en février 2017, autorisant la création de la SOLIDEO en parallèle du COJO.
- Le financement de la SOLIDEO a été anticipé et sécurisé par tous les partenaires publics, assurant qu'elle aura les moyens pour agir dès sa création.

- La structure et le contenu de la convention cadre qui sera signée entre le COJO et la SOLIDEO ont été fixés ; les parties prenantes, dont le CIO et l'IPC, seront consultées pour encadrer sa mise en œuvre lors de la création des deux entités.
- Le cahier des charges pour le développement des infrastructures des Jeux est parfaitement établi, assurant un démarrage immédiat des procédures de construction et livraison.

Héritage Paris 2024 :

- La structure dédiée à l'héritage est conçue comme une organisation souple, réunissant le COJO, la SOLIDEO, les autorités publiques, des ONG et le secteur privé en fonction de leurs capacités à contribuer aux différents aspects de l'héritage : sportif, socio-culturel, environnemental, économique et urbain.
- Héritage Paris 2024 sera constituée peu après la création du COJO et de la SOLIDEO, par la création d'une relation contractuelle multipartites qui définira les responsabilités de chacun en matière d'héritage des Jeux et d'assistance à la mise en œuvre des programmes.
- L'effort nécessaire au lancement du projet bénéficiera du vaste processus de consultation réalisé pendant la phase de candidature, ainsi que d'initiatives en matière de communication et d'engagement lancées par le COJO dès la création de la structure.

Avant, et également pendant, la mise en place de ces organisations, une attention particulière sera portée au développement des aptitudes des membres de l'équipe. La formation initiale des effectifs et la structure de direction seront finalisées avec la participation du CIO, de l'IPC et d'autres parties prenantes.

La recherche de futurs bureaux pour le COJO et la SOLIDEO a commencé, avec l'objectif de les colocaliser pour faciliter leur intégration.

L'organisation des Jeux peut d'ores et déjà se dérouler dans le cadre juridique français en vigueur, qui s'avère propice à l'organisation d'événements. De plus, la Loi olympique et paralympique, qui simplifiera encore davantage les conditions d'accueil des Jeux, est actuellement en cours de rédaction de manière collaborative par les parties prenantes. Elle pourra être promulguée suite à l'élection de Paris comme ville hôte.

Maintenir la dynamique

Paris 2024 est conscient que l'un des premiers défis rencontrés par les comités d'organisation est de maintenir la dynamique développée pendant la phase de candidature, en particulier en matière d'engagement du public.

Les vastes programmes d'engagement lancés pendant la candidature seront poursuivis et renforcés. À titre d'exemple, une campagne « Merci ! » sera déployée immédiatement après l'élection de la ville hôte pour remercier tous ceux qui ont apporté leur soutien à la candidature : les athlètes et le

mouvement sportif, les partenaires publics et privés, ainsi que toute la population française. D'autres programmes d'engagement suivront rapidement.

La dynamique sera également renforcée par une attention particulière portée à l'héritage. Ensemble, le COJO et Héritage Paris 2024 rassembleront diverses initiatives visant à soutenir la stratégie générale des Jeux en matière d'héritage. Ces programmes, qui seront étendus et déployés plus largement au cours de la première année d'organisation des Jeux, incluent :

- des programmes éducatifs lancés avec succès par Paris 2024 et ses partenaires durant la candidature ;
- des consultations publiques sans précédent pour recueillir des idées concernant l'impact et l'héritage des Jeux ;
- des programmes de promotion de la pratique sportive et des modes de vie sains ;
- des opportunités spécifiques offertes aux communautés locales, notamment en matière de recrutement, d'entrepreneuriat social, de volontariat, etc.

Planification du projet

En tant que pilote de toutes les procédures concernant la préparation des Jeux, le futur COJO adaptera rapidement l'approche de planification des Jeux conseillée par le CIO et l'IPC au contexte de Paris 2024. Une planification détaillée du projet, ainsi que les processus de suivi, seront définis lors de la mise en place du COJO, en collaboration étroite avec le CIO et l'IPC.

Issues du plan de transition détaillé de Paris 2024, les étapes importantes de la première année d'organisation des Jeux incluent :

2018	G-83	Élection de la ville hôte
	G-79	Création juridique du COJO
	G-78	Établissement de la SOLIDEO
	G-78	PyeongChang 2018
	G-76	Mise en œuvre du plan de communication initial
	G-76	Activation des comités clés (transport, sécurité, etc.)
2018	G-76	Dissolution du Comité de candidature
	G-76	Organisation d'Héritage Paris 2024 établie
	G-73	Lancement de consultations publiques sur les programmes d'héritage
	G-72	Activation du programme de marketing conjoint
2019	G-72	Nominations des hauts dirigeants du COJO et de la SOLIDEO finalisée
	G-66	Approbation du plan de livraison des Jeux
	G-66	Définition de la stratégie d'engagement

A close-up photograph of several hands of different skin tones (light, medium, and dark brown) clasped together in a circle. The hands are positioned in a way that suggests a firm grip and mutual support. The background is dark and out of focus. The text 'Venez partager' is overlaid in the center in a white, cursive font.

Venez partager



Crédits : **Couverture** : © Paris 2024 / ph.guignard@air-images.net / Populous / Luxigon • **Page d'ouverture** : © A. G. Photographe • **Introduction** : © Vincent Krieger • **3.1.** : © Paris 2024 / ph.guignard@air-images.net / Luxigon
3.2. : © Tim de Waele / KMSP / DPPI • **3.3.** : © Vincent Curutchet / KMSP / DPPI • **3.4.** : © Paris 2024- FF Tennis - Luxigon • **(p.49)** : © Paris 2024 / Populous / Luxigon • **(p.54)** : © Paris 2024 / Luxigon / DPA • **3.5.** : © Al Tielemans for OIS/IOC
(p.79) : © G. Picout / France Paralympique (CPSF) • **3.6.** : © Kenzo Tribouillard - AFP • **3.7.** : © Préfecture de Police de Paris • **3.8.** : © Hôtel MGallery Paris Molitor, Accorhotels - Photographie de Frédéric Baron-Morin
3.9. : © RATP - Denis Sutton • **3.10.** : © Paris 2024 / Luxigon / DPA • **3.11.** : © 2016 / Comité International Olympique (CIO) / WOOSTER, David • **3.12.** : © Handout / Getty Images • **(p.150-151)** : © Corbis / Charles Platiau